

PLAN DE GOBIERNO 2024 - 2028 CANTÓN DE BAGACES

Alcaldía – Yorlenny Ruíz Rojas

Vicealcalde I – Austin Sibaja Pérez

Vicealcalde II – Jéssica Gamboa Morice



Tabla de Contenidos

Presentación	3
Capítulo I	5
1. Generalidades del Cantón.....	5
Capítulo II	7
2. Estado de situación y Prospectiva Municipal.....	7
2.1 Estructura Organizacional	7
Capítulo III	10
3. Perfil del Cantón de Bagaces	10
3.1 Perfil Demográfico del Cantón	10
Capítulo IV	14
4. Marco Filosófico.....	14
4.1 Misión Municipal	14
4.2 Visión Municipal	14
4.3 Propuestas y Estrategias	14
4.3.1 Áreas estratégicas	15
4.4 Compromisos	20
4.5 Ejes transversales.....	21
4.5.1 Gobernanza.....	21
4.5.2 Comunicación.....	22
4.5.3 Proyección comunal	23
4.5.4 Seguridad Ciudadana	24
5. Conclusión.....	25
Bibliografía	26

Presentación

En consideración del grado de importancia que tienen los ciudadanos del cantón de Bagaces en el proceso de participación. Se presenta el programa de gobierno que se propone, con el fin de aportar al desarrollo de nuestro municipio, mediante la gestión, seguimiento, mejora continua y ejecución en conjunto con todas y todos los munícipes.

Por otra parte, se considera de importancia enunciar nuestros ejes transversales que inspirarán nuestra gestión para el impulso al desarrollo local proyectado y deben prevalecer en el actuar de la alcaldía.

La gestión de nuestra alcaldía para el cantón de Bagaces se diferenciará por ese compromiso prioritario y fundamental, trabajando de manera constante e incansable para la búsqueda de la inversión en conjunto con las asociaciones de desarrollo, Concejo Municipal como funcionarios administrativos a partir de la generación de oportunidades que mejoren las condiciones de vida de las y los bagaceños.

No obstante, para lograr lo propuesto, se visualiza una alcaldía de gestión, seguimiento, abiertos al diálogo, la negociación, ejecutora, honesta, transparente y con rendición de cuentas, tal a como lo regula el marco jurídico de la función pública, código municipal y la ciudadanía. A través de la gobernanza, comunicación, proyección comunal y seguridad ciudadana, siendo estos los ejes transversales de nuestra gestión. Somos conscientes que este cometido se logra mediante la articulación, liderazgo y autoridad mediante ese trabajo continuo.

Por tanto, el esfuerzo de esta alcaldía se verá permanentemente comprometida con convicción y visión que los gobiernos locales son los enlaces más cercanos con los habitantes para la búsqueda de satisfacer las necesidades de estos, es por esa razón, que nuestro actuar ante los y las bagaceñas como personas en general debe realizarse de manera clara, sencilla, con fundamento y gobernanza.

Capítulo I

1. Generalidades del Cantón

El cantón de Bagaces es el número cuarto de la provincia de Guanacaste creado el 7 de diciembre de 1848 mediante la Ley del Gobierno número 36 en su artículo 9. El cantón posee una división administrativa de cuatro distritos en un orden de Bagaces como cabecera, Mogote (Guayabo), Fortuna y Río Naranjo. Además, se encuentra en proceso un quinto distrito denominado Pijije. Limita al norte con el cantón de Upala, al Oeste con Liberia, Carrillo y Santa Cruz, al Este con Cañas y al Sur con Nicoya. La ruta 1 interamericana Norte – Sur atraviesa el cantón desde el Río El Salto hasta Río Tempisque y Bebedero.

De acuerdo con lo expuesto por distintos escritores, el nombre del Cantón se debe a un acto de honor al Cacique Bagatzi, debido que él habitó y defendió esta área durante la llegada de los españoles en el siglo XVI.

El Cantón de Bagaces desde tiempos históricos se encontraba la ganadería como una de las principales actividades económicas. Esta se desarrollaba en las haciendas y se llevaba a pie el ganado a Nicaragua debido a la nula oportunidad de transporte existente en la zona. Además, dentro esa dinámica de haciendas se llevó a cabo la ganadería de engorde y lecherías, siendo estas las principales actividades económicas. Posteriormente, en los años 1940 el estilo de vida empezó a cambiar con la llegada de personas provenientes de Cartago que llegaron a las tierras de Hacienda Miravalles, a partir de ese momento se amplió la economía en agricultura y crianza de aves de corral.

En 1953 bajo la reforma agraria, el Instituto de Tierras y Colonización (ITCO, ahora INDER), dieron paso a la legalización de las riendas de hacienda Miravalles para que los pobladores provenientes de Cartago y otras zonas trabajaran

legalmente esas tierras para la ganadería y agricultura. Impulsando así el desarrollo de los distritos de Mogote (Guayabo) y Fortuna. Siendo así la oportunidad de formación de pequeñas fincas, caseríos, apertura de Escuelas y un Colegio Técnico Profesional Agropecuario en Fortuna.

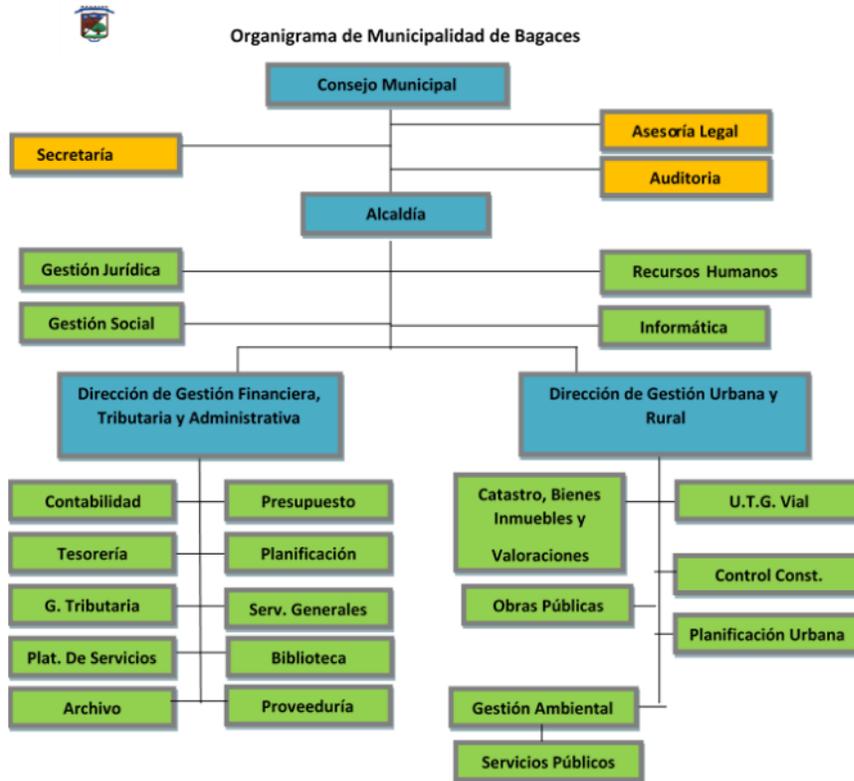
Bagaces como cantón se cuenta con Parques Nacionales como el Volcán Miravalles, Palo Verde, Refugio Silvestre Lomas de Barbudal, Producción de energías limpias, Aguas Termales, Ganadería, Agricultura, Extensión territorial, Artesanías, Servicios Básicos, Cultura, Cataratas, Formación Académica y técnica, declaratoria como Cantón Cuna de la Ecología, ubicación estratégica, inversión extranjera, Hotelería, Restaurantes, transporte público y privado, entre otros que posicionan al cantón con grandes oportunidades de progreso.

Capítulo II

2. Estado de situación y Prospectiva Municipal

2.1 Estructura Organizacional

Figura N°1 – Organigrama Municipal



Fuente: Plan Estratégico Municipal 2022-2026.

De acuerdo con lo figura anterior, puede observarse la estructura operativa y funcional de la Municipalidad de Bagaces, donde en primera línea se ve el nivel político conformado por el Concejo Municipal y sus órganos de asesoría, posteriormente un segundo nivel correspondiente a la alcaldía y sus áreas de asesoría. Un tercer nivel reconocido como ejecutivo, liderado por la alcaldía y se divide en dos direcciones: Dirección Administrativa Financiera y Dirección de Gestión Urbana-Rural.

2.2 Recursos Humanos

La Municipalidad cuenta con 92 colaboradores de los cuales 44 son administrativos y 42 operativos. Desde la perspectiva de género, los puestos son ocupados por 56 hombres y 36 por mujeres, no obstante, los puestos ocupados por las féminas son de carácter administrativo y con mejor grado de calificación.

Estos puestos se encuentran ocupados en los puestos de apoyo a la alcaldía, Concejo Municipal y direcciones de la Municipalidad.

2.3 Servicios Municipales

El Municipio a través de su estructura organizativa se encargan se brindar los servicios de forma eficiente y eficaz para garantizar la satisfacción de las necesidades de los contribuyentes.

Dentro los servicios que brinda la Municipalidad se encuentran:

Figura N°2 - Servicios Municipales

Recolección y Disposición de Residuos Sólidos Ordinarios.
Recepción, Acopio y Valoración de Residuos de Envases de Agroquímicos (Convenio Fundación Campo Limpio)
Aseo de Vías y Mantenimiento de Zonas Verdes, Parques y Lotes.
Cementerio Municipal
Campañas de Recolección de Residuos No Tradicionales
Visado Municipal de Planos Catastrados y Fraccionamientos
Permiso de Construcción
Permiso de Construcción, Urbanizaciones y Propiedad en Condominio
Trámites del departamento de Bienes Inmuebles
Declaración de Bienes Inmuebles
Trámites del departamento de Ingeniería
Trámites del cementerio Municipal
Trámites de Patentes
Solicitudes de Patentes Nuevas y Solicitud de Traslado de Patente
Solicitud de Traspaso de Patente y Cambio de Nombre y/o Razón Social
Certificación de Uso de Suelo
Pago de impuestos y servicio
Visto Bueno de Catastro
Desfogues Pluviales
Cursos de manualidades, computación y otros
Ventanilla del programa Puente al Desarrollo
Servicio de internet inalámbricos en el Parque Central
Centros Comunitarios Inteligentes
Terminal de buses

Fuente: Plan Estratégico Municipal 2022-2026.

Puede observarse como la Municipalidad posee una cartera de servicios amplia, permitiendo de esa manera la captación de recursos, generación de empleo y satisfacción de las necesidades de los munícipes.

2.4 Presupuesto Municipal

Las Municipalidades por disposición de la Contraloría General de la República y toda la normativa vigente que regula el manejo de fondos públicos, estable el mecanismo de presupuestación donde se verá reflejada toda la inversión de los recursos municipales como demás ingresos que percibe.

Para efectos del año 2024 la Municipalidad posee un presupuesto ordinario de ₡3.352.064.57,82 distribuidos en los tres programas, los cuales corresponden a Dirección y administración general, Servicios Comunitarios e Inversiones.

El comportamiento presupuestario de la Municipalidad refleja un crecimiento posterior al 2022 a raíz de la situación vivida por el Covid-19, no obstante, se puede evidenciar que la gestión presupuestaria ha ido presentando paulatinamente deterioro, mismo que es causado por situaciones de gestión interna y que representa una gran oportunidad para mejorar en prestación de servicios, eficiencia en la gestión de cobro, disminución de la morosidad y proporcionalidad del gasto aun corto plazo.

Cabe destacar, que en el índice de Gestión Municipal 2023 arrojó en sus datos que la municipalidad se encuentra en un nivel básico respecto a las demás 83 municipalidades del país, principalmente por el ejercicio de ejecución de los recursos, representando esta situación un papel importante de la alcaldía en liderar que los procesos de formulación, contratación y ejecución se lleva de manera agilizada.

Capítulo III

3. Perfil del Cantón de Bagaces

3.1 Perfil Demográfico del Cantón

De acuerdo con el Censo Nacional 2023 INEC, el cantón de Bagaces posee una población total de 23.709 habitantes, donde 12.062 corresponde a hombres representando un 50.9% y 11.107 mujeres representando el 49.1%

Figura N°3 – Población Proyectada por distrito

	Bagaces	Fortuna	Mogote	Rio Naranjo	Total	%
Hombres	8.184	1.598	2.086	609	12.477	51%
Mujeres	7.978	1.495	1.966	578	12.017	49%
Total	16.162	3.093	4.052	1.187	24.494	100%

Fuente: Plan Estratégico Municipal 2022-2026

Cabe destacar, que la figura muestra la distribución de la población según con datos de proyecciones del 2021 por parte del INEC, sin embargo, una vez obtenido los datos del censo nacional, se evidencia un decremento en la población del cantón, no obstante, los porcentajes en función al genera muestra un comportamiento similar.

Por otra parte, según con datos del INEC, el Cantón posee una cantidad de 8798 viviendas y por cada metro cuadrado una densidad de 19 pobladores, esto se debe a la distancia que hay entre los distritos. Bagaces posee una extensión territorial de 1273.49km² y una anchura máxima de 57km.

3.2 Nivel Educativo

De acuerdo con el índice de competitividad Cantonal 2022, arrojó que un 10.8% de la población adulta a los 25 años no ha concluido la educación secundaria posicionando al cantón en el nivel numero 76.

En cuanto a la educación técnica muy pocos habitantes han egresado de educación y formado a nivel técnico, representando un 13.3% de la población y posiciona al cantón en el rango numero 32.

3.3 Perfil de Actividades Productivas del Cantón

De acuerdo con datos del INEC en el censo 2011, detalla que las actividades económicas del cantón se estratifican en:

- ✓ Sector Primario un 29,2%
- ✓ Sector Secundario un 12,6%
- ✓ Sector Terciario un 58,2%

A partir de esos datos anteriores, así como la situación país, puede denotarse que a pesar de que las actividades primarias tales como la producción de energías, agricultura y ganadería prevalecen en el cantón, con el pasar de los años el sector terciario va en incremento, destacando que como lugar hay grandes oportunidades a nivel de servicios y turismo.

Cabe resaltar que como cantón posee ese gran potencial en los 4 distritos actualmente, posicionando a Bagaces como un territorio con vías de desarrollo y con grandes necesidades de marcar las líneas de acción desde la Municipalidad para ese Desarrollo Humano Cantonal.

3.4 Perfil Económico

Según con los diferentes datos recolectados por el INEC, la perspectiva del desarrollo del cantón es limitadas, considerando venir de una pandemia por la COVID 19 que arrojó porcentajes considerables de desempleo, cierre de negocios y emprendedurismo fallidos.

Además, considerando que las actividades económicas del cantón se derivan de la agricultura, ganadería, el comercio y con fuerza en los últimos tres años ha sido la prestación de servicios con énfasis al turismo local e internacional.

Muy poca inversión en industrias, pero con grandes oportunidades para atraer la inversión en zonas francas por la ubicación geográfica, clima y topografía del terreno.

La Estrategia Económica Territorial 2020 a 2050 elaborada por el Ministerio de Planificación y Política Económica ha señalado tres polos de desarrollo y el corredor logístico de la región Chorotega. El Polo propuesto para la región Chorotega abarca Caña- Tilarán- Upala. El polo I+D+I Energía Renovable de Liberia. Si bien, el cantón no se menciona en el polo descrito, no deja de tener su participación por las cercanías con los cantones mencionados, principalmente por sus conexiones fronterizas, destinos turísticos y actividades económicas, así como la participación en la generación de energías limpias como lo son la geotérmica, solar y eólica.

3.5 Perfil Cantonal

El cantón de Bagaces posee una ubicación privilegiada sobre la ruta 1 interamericana, lo cual hace del lugar ser un punto estratégico para el turismo, producción y servicios. Tiene una diversidad en microclimas de un distrito a otro que marca una diferencia versus otros cantones. En el ámbito turístico posee una gran oportunidad de inserción por los diferentes atractivos a como lo son Parque Nacionales, volcán Miravalles, Refugios Silvestres, Cataratas, Aguas termales, Bosque seco, avistamiento de aves, artesanías, comidas, generación de energías limpias, diversificación de servicios, hospedaje entre otros. Además, con la construcción del proyecto Agua para Guanacaste plasma nuevas oportunidades en oferta turística, conexión con otros cantones y plusvalía de los terrenos para inversión en proyectos.

También, por la extensión territorial, servicios de agua para riego y fertilidad de las tierras, permite ser uno de los cantones que genera un gran valor agregado en el producto interno bruto a través de la siembra del arroz, caña de azúcar,

ganado vacuno y doble propósito tal a como lo documenta el Banco Central de Costa Rica.

Además, se poseen oportunidades de especialización técnica para de esa manera impulsar la capacitación de los habitantes en edades productivas con el fin de contar con mano de obra calificada a partir de la articulación con instituciones que operan en el cantón, centros educativos técnicos y empresa privada mediante la realización de un diagnóstico que arroje las necesidades del mercado laboral actual y a mediano largo en función de los requerimientos del entorno socioeconómico local y país.

Capítulo IV

4. Marco Filosófico

4.1 Misión Municipal

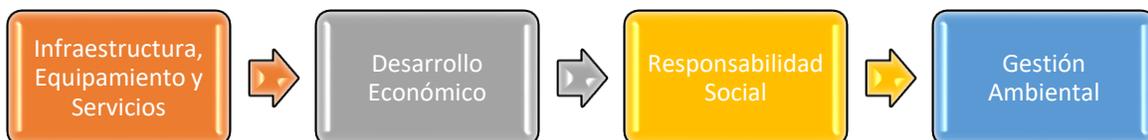
Somos un gobierno local, que promueve el desarrollo sostenible, administra servicios de manera innovadora, eficiente y oportuna, para contribuir con el desarrollo humano de sus habitantes.

4.2 Visión Municipal

Ser una institución líder que propicia el desarrollo integral e inclusivo, con una gestión eficiente, transparente y participativa, posicionando a Bagaces como un cantón moderno.

4.3 Propuestas y Estrategias

La gestión de la alcaldía Municipal se debe orientar en la mejora de gestión administrativa, financiera y operativa de la Municipalidad con fin de proporcionar las acciones para el progreso y así traducirlas en calidad de vida de los habitantes del cantón. Para lograr ese objetivo principal, nuestra propuesta se divide en ejes claves, tales como:



Para el cumplimiento de los objetivos propuestos se debe considerar la Misión y Visión Municipal.

4.3.1 Áreas estratégicas

4.3.1.1 Infraestructura, Equipamiento y Servicios

El cantón presenta diversas necesidades por suplir con el fin de mejorar la calidad de vida de sus munícipes, potenciar sus habilidades y generar oportunidades de crecimiento. Partiendo de esas insuficiencias, es que se proponen las siguientes oportunidades:

- ✓ Reubicación de la terminal de autobuses cantonal, este se pretende gestionar con la búsqueda de apoyo con la empresa privada autobuseras y financiamiento. La alta demanda que prevalece en este servicio para el traslado a otros cantones y provincias con fines laborales, atención médica, traslado de mercaderías, turismo y satisfacción de otras necesidades abren paso en contar con un área común con la comodidad, seguridad como de oportunidades para la reactivación económica a través de opciones con espacios para locales comerciales para emprendedores, sistema de vigilancia por cámaras e iluminación.
- ✓ Remodelación del edificio municipal, a través de financiamiento y recursos libres, con el fin de buscar ofrecer una atención integral a los contribuyentes. En este sentido se prevé contar con una infraestructura y tecnología adecuada para la ejecución de las funciones por parte del personal, ya que el edificio actual no cumple con Ley 7600 y se evidencia el hacinamiento del personal que entorpece una gestión modernizada.
- ✓ Gestión de compra o donación de terrenos para destinarlos para cementerios en comunidades de alta población del distrito primero con el fin de favorecer económicamente, como de distancia a las personas que deben trasladar a familiares hasta cementerio municipal. Tal como Pijije, Bagatzi-Falconiana, Montenegro y Aguacaliente.
- ✓ Mejoras en la infraestructura deportiva del Cantón, a través de alianzas con el ICODER y CCDR de Bagaces.

- ✓ Planeación y gestión la construcción centros comunales integrales de esparcimiento, la recreación y deporte en los distritos, mediante enlaces con la empresa privada, CCDR Bagaces y ONG.
- ✓ Gestión y búsqueda de opciones para la dotación de Maquinaria y materiales para la Unidad Técnica de Gestión Vial, para atender los distintos frentes de trabajos de la red vial cantonal.
- ✓ Fortalecimiento de la Unidad Técnica de Gestión Vial a través de enlaces con instituciones gubernamentales con el objetivo de atender la red vial cantonal, ya que ésta se encuentra en un 80% solamente lastreada.

4.3.1.2 Desarrollo Económico

Como Municipalidad debemos tener la capacidad de generar mayores oportunidades de crecimiento económico sostenible a nuestros munícipes propiciando el bienestar y una mejor calidad de vida. Todo esto conlleva a un proceso de integración de instituciones públicas, privadas y la sociedad en general, mediante la unión de esfuerzos con una actitud positiva hacia lo que deseamos para Bagaces.

Cabe destacar, que, para el logro de ese desarrollo, se pueden mencionar varios puntos esenciales en los que vamos a enfocarnos para avanzar positivamente al crecimiento de la economía cantonal:

- ✓ Implementar una estrategia de Desarrollo Local a través del enlace con las diferentes instituciones del gobierno instaladas en el cantón donde a partir de un análisis interinstitucional y empresa privada permita incentivar el desarrollo empresarial y economía local mediante líneas de acciones concretas.
- ✓ Fortalecer al (CCCI) Consejo Cantonal de Coordinación Institucional, para el seguimiento a su ejecución en el desarrollo social en coordinación con el sector privado.

- ✓ Alinear la formación técnico-profesional acorde con los objetivos del desarrollo local, ya que nuestro cantón refleja su oportunidad de crecimiento económico mediante el Turismo, servicios y comercio.
- ✓ Gestionar la apertura de universidades en carreras técnicas y superiores en el cantón, con el objetivo de contar con una población preparada técnicamente e idiomas según las necesidades de la empresa privada a través de la negociación con la junta de educación de la escuela General Tomas Guardia Gutiérrez, por medio de un convenio para el uso de las instalaciones de la antigua escuela.
- ✓ Fortalecer las PYMES Locales, donde como municipio se posee un rol importante para brindar capacitación y asesoramiento a los pequeños empresarios locales en temas de elaboración de planes de negocio, el acceso de información y oportunidades de nuevos mercados; esto con alianzas con entidades financieras e instituciones públicas.
- ✓ Reducir los costos de transacción como los tiempos de trámites requeridos en las licencias, patentes y permisos de funcionamiento.
- ✓ Dar seguimiento al proyecto del Mercado Artesanal para que los emprendedores locales posean un espacio apto para el empleo de su actividad.
- ✓ Promover con mayor divulgación las fortalezas del cantón donde se promoció la producción del arroz y dando identidad al Cantón con la Feria del Arroz, ya que como productores se genera el 60 % en la región.
- ✓ Crear una ruta turística “Disfrute Bagaces”, abarcando los distritos del cantón según la variedad de atractivos que poseen cada uno de estos, tanto al turista, nacional como extranjero.

4.3.1.3 Desarrollo Social

El cantón para ofrecer una mejor calidad de vida a sus habitantes posee una diversidad de oportunidades, enlaces interinstitucionales con instituciones del estado, la empresa privada a partir de sus programas de responsabilidad social, fundaciones, embajadas y organizaciones sin fines de lucros, donde mediante la

articulación con estas entidades se puedan impulsar múltiples beneficios que propicie un nivel de vida equilibrado y próspero en los cinco distritos.

Dentro esas oportunidades se encuentran:

- ✓ Gestión de Vivienda digna para el adulto Mayor a través de enlaces con CONAPAM, JPS, IMAS y otras instituciones como la articulación con la oficina de gestión social o de la mujer de la Municipalidad.
- ✓ Gestión ante el BANHVI, para la obtención del beneficio del Bono RAMT (reparación, ampliación, y mejora de Vivienda) de manera individualizada que permita reducir los hacinamientos y una mejor calidad de vida.
- ✓ Búsqueda de becas estudiantiles para carreras Técnicas y universitarias que vayan acorde a las necesidades del mercado actual y las oportunidades del crecimiento económico local.
- ✓ Gestionar la puesta en marcha de programas sociales que ofrecen instituciones como el IMAS, MTSS, CONAPAM, y otras instituciones, con el fin de atraer oportunidades a los habitantes del cantón que les permita mejorar su nivel de vida.
- ✓ Promover la infraestructura de áreas de esparcimiento infantil y familiar que permita contar con espacios seguros y saludables mediante la búsqueda de fondos en instituciones como el PANI y la empresa privada.
- ✓ Empoderamiento de capacidades de la Mujer en diferentes áreas mediante el seguimiento de la oficina de la mujer, articulación de programas con el INAMU e INA.
- ✓ Seguridad ciudadana, a través de la conformación de asociaciones específicas de seguridad que fortalezca y propicie la integración de un plan Cantonal de seguridad en conjunto con DINADECO, Fuerza Pública y Triángulo de la Solidaridad Comunal.
- ✓ Articular con el Ministerio de Educación pública, la Municipalidad y empresa privada el mejoramiento de las instalaciones en los centros educativos como la construcción de nuevos recintos de primaria y secundaria que garantice un espacio para la enseñanza-aprendizaje.

- ✓ Fortalecer el área cultural mediante la articulación con las diferentes instituciones del gobierno, ONG y gestor cultural de la Municipalidad que permita diversificar las oportunidades en escuela de música, pintura, enseñanza de la marimba, banda municipal, bailes folclóricos, literatura, ruta de la historia del cantón y espacios históricos del cantón que fortalezcan la identidad Bagaceña en línea con el turismo.
- ✓ Gestionar un convenio con la administración del edificio antiguo de la Escuela General Guardia Gutiérrez para realizar un centro de educación técnica y superior acorde con las necesidades de formación del cantón.
- ✓ Promover carreras de innovación y tecnología a través de la gestión de convenios en aquellos espacios que presentan la oportunidad de impartirlos, impulsando de esa manera las habilidades STEM.

4.3.1.4 Gestión Ambiental

Bagaces posee una riqueza ambiental que posiciona al cantón como uno de los lugares con grandes potenciales y recursos para la generación de oportunidades económicas. No obstante, estas prácticas deben ir de la mano con la sostenibilidad ambiental y la búsqueda de proteger los recursos para nuevas generaciones, a raíz de ese interés, dentro las propuestas ambientales se encuentran:

- ✓ Gestionar a través de embajadas recursos para la implementación de contenedores para separación de residuos en las instituciones y asociaciones de desarrollo del cantón de Bagaces.
- ✓ Promover un programa de enriquecimiento ambiental desde los centros educativos que permita la reducción de residuos tanto en las instituciones como en el hogar.
- ✓ Fortalecer las alianzas con MINAET, ICE, así como otras instituciones para un programa de reforestación de los ríos a nivel cantonal.
- ✓ Establecer un centro de acopio donde se hagan procesos con el plástico y vidrio para reutilizarlo en los cinco distritos del cantón a través de la alianza

con empresas e instituciones públicas como una oportunidad laboral y reducción de residuos.

- ✓ Analizar mejores alternativas para el manejo de los residuos sólidos que disminuya el impacto del cantón y los costos de su disposición final tal como la propuesta que ofrece Coopeguanacaste con la planta de gasificación para la generación de energía en el sector de Belén de Carrillo.
- ✓ Impulsar el aprovechamiento de la finca la Garrapata en oportunidades de prácticas ecosostenibles en coordinación con las instituciones como MINAET, Ministerio de Salud y Universidades que genere un valor agregado para el cantón.

4.4 Compromisos

La gestión realizada en el cantón en el periodo 2020-2024, se ha visto marcada por ejes transversales como manejo de las finanzas, la transparencia, la gestión interna y la rendición de cuentas. Los cuales, inciden en la visión que poseemos para la gestión 2024-2028, la cual, se centra en la búsqueda de un equilibrio municipal y cantonal que favorezca en la generación de oportunidades de crecimiento económico, social, cultural e infraestructura.

Por tanto, dentro los compromisos adquiridos para llevar por una ruta clara al cantón se encuentran:

- ✓ La construcción del mercado artesanal y máster plan en el Proyecto Ecoturístico Llanos del Cortés.
- ✓ Seguimiento a la construcción del proyecto PACUME y las oportunidades de fuentes de trabajo para el cantón mediante la búsqueda de la administración de la zona turística.
- ✓ Impulsar la continuidad de la implementación del sistema integrado y las normas contables.

- ✓ Articular con las instituciones del cantón en un programa solido de atención de los distintos escenarios de emergencias con la mitigación respectiva al ser un cantón con diversas posibilidades de acontecimientos.
- ✓ Fomentar la transparencia, rendición de cuenta y manejo de las finanzas municipal.
- ✓ Seguimiento al plan regulador que propicie un adecuado ordenamiento territorial.
- ✓ Impulsar la aprobación de reglamentos para el cobro de tributos, administración de proyectos turísticos y gestión administrativa.
- ✓ Dar el seguimiento oportuno a la construcción de la Clínica de Bagaces.
- ✓ Dar seguimiento a la ruta del Museo de las Energías Renovables.
- ✓ Impulsar la construcción de un albergue en la Comunidad de Bebedero de Bagaces mediante el enlace con la empresa privada, asociación específica e instituciones gubernamentales.

4.5 Ejes transversales

Cabe destacar que una administración efectiva debe contemplar ejes de acción transversales de gran importancia que permitan la puesta en marcha las áreas estratégicas que se plantean, para esto, es claro mencionar los ejes colaterales a la gestión, tales como:

- ✓ La Gobernanza
- ✓ Comunicación
- ✓ Proyección comunal
- ✓ Seguridad Ciudadana

4.5.1 Gobernanza

Una claridad en la gestión que se debe realizar en la municipalidad permite gobernar bajo líneas concretas, tal como la búsqueda de condiciones laborales que favorezcan en la prestación de servicios a los munícipes, una reingeniería de

la organización mediante reclasificación e implementación de perfil de puestos, manuales de procedimientos, recursos e infraestructura en la aplicación de estándares de calidad, capacitación, inducción y evaluación de desempeño que permita llevar a cabo una adecuada estrategia municipal mediante el desarrollo de habilidades blandas, clima organizacional, habilidades personales y sociales.

Se visualiza una municipalidad de puertas abiertas, ágil, eficiente, cerca de la ciudadanía, ofrecimiento de servicios y agilización de trámites bajo un marco de trato respetuoso y de calidad. Pero también, sea un municipio vigilante del cumplimiento de todas las obligaciones de los administrados, en lo que concierne al pago de tributos como el cumplimiento de trámites como lo son el otorgamiento de patentes comerciales, permisos de construcción entre otros servicios.

La articulación con todas las instituciones del estado mediante la coordinación de mesas de trabajo donde se trabaje de forma eficiente y claridad de los requisitos, líneas de acción, plan de trabajos y simplificación de trámites bajo el apego legal, pero agilizando las diligencias municipales como de la población cantonal.

En Costa Rica, a nivel Municipal, se administra menos del 3% del gasto público general, situación que propicia los limitados recursos y la búsqueda de capitales por parte de los municipios a través de los tributos, razón que motiva desde esta gobernanza a la revisión de presupuestos, análisis de necesidades, priorización de inversión en aquellos proyectos que generen utilidades para inversión municipal, austeridad, un sistema integral de la morosidad y pago justo como la prestación de servicios eficientes y eficaces que motiven a los contribuyentes. Así como la búsqueda de oportunidades en la prestación de servicios acordes al ámbito turístico.

4.5.2 Comunicación

Dentro una organización como en la sociedad se necesita que haya canales de comunicación asertiva que permitan esa cercanía con las personas, interacción,

información fidedigna y respuesta. Ante esto, se visualiza una administración de la mano con los administrados, funcionarios municipales, concejo municipal, empresa privada e instituciones.

En primera instancia, se visiona en impulsar un manejo adecuado de las redes sociales, página Web, medios de comunicación locales y nacionales para canalizar de forma asertiva la gestión municipal y su búsqueda en la comunicación asertiva para mantener informados a los contribuyentes.

En cuanto al concejo municipal, se visiona la asistencia a las sesiones municipales con información de peso sobre la gestión municipal y oportunidades de mejoras mediante la apertura a mesas de dialogo, revisión de información en sesiones de trabajo y asesoramiento para la toma de acuerdos municipales concretos, claros y ágiles para una eficiente ejecución.

A nivel organizacional se plantea reuniones semanales, planteamiento de metas mensuales, claridad de funciones y estratificación de niveles gerenciales que permitan manejar las diferentes situaciones de forma oportuna, directa y ágil.

Por último, canales de comunicación directos con la empresa privada e instituciones, días de atención y formatos de solicitudes claras para los trámites correspondientes.

4.5.3 Proyección comunal

El desarrollo local como cantonal va de la mano con la asesoría, empoderamiento y canales de comunicación que se le brinde a nivel comunal como estrategia de mejorar las necesidades específicas de cada comunidad a través del conocimiento que posee cada habitante en sus diferentes lugares y como a partir de una mejoría en la condición social, económica, cultural y educativa propiciará un mejor índice cantonal.

Es a partir de esa proyección comunal, mediante la articulación con las asociaciones de desarrollo, asociaciones específicas, comités de caminos, comités de vecinos organizados, asociaciones de adultos mayores, asociaciones

de productores, asociaciones de mujeres emprendedoras en donde se coordina con DINADECO, Bancos, ONG y embajadas la gestión de recursos que propicien proyectos de emprendedurismo, pymes, turismo rural y nuevas ofertas de servicios.

Además, articular con las diferentes instituciones la inversión en infraestructura comunal, áreas recreativas, esparcimiento y servicios, en beneficio de las personas que habitan esas comunidades y potencie las oportunidades al contarse con áreas en buenas condiciones para el desarrollo local.

También, se visualiza una municipalidad enfocada en el análisis de las oportunidades de las comunidades y asesorarlas en proyectos que vengán a responder a sus necesidades como el desarrollo del comercio, propiciando la adquisición de servicios municipales y suplir las necesidades básicas de los habitantes para generar el efecto de la economía circular.

4.5.4 Seguridad Ciudadana

Un entorno seguro genera la confianza, el esparcimiento, tranquilidad, tránsito y generación de visitación e inversión en los lugares al propiciar un entorno social tranquilo. No obstante, esto representa grandes retos que van de la mano con los valores, educación y cultura de las personas que viven en el cantón.

Como estrategia para generar un ambiente de mayor seguridad a la ciudadanía se encuentra la policía municipal con sistema de monitoreo en los cascos de mayor flujo comercial en los cinco distritos con el fin de erradicar actos delictivos de forma gradual con la disponibilidad de recursos.

Se visualiza un gobierno local articulando con la Fuerza Pública, MEP, Fiscalía, PANI, Embajadas y ONG charlas de prevención en centros de población de alto riesgo social, hacinamiento, centros educativos y comunidades vulnerables. Así como la difusión de información en cada actividad.

Impulsar la conformación de asociaciones de seguridad enfocadas en gestionar recursos que robustezcan la seguridad ciudadana y búsqueda de

adoptar una unidad o comandancia para tenerlas en condiciones óptimas para el servicio a la población.

Promover distintas actividades de convivencia comunal a través de programas como Actívate, Ciudades Libres de humo y encuentros Inter vecinales que involucren la población en general para el fortalecimiento de habilidades sociales y culturales.

5. Conclusión

Finalmente, manifestamos nuestra convicción de que, como toda hoja de ruta, la anterior debe ser la guía para ordenar todos los esfuerzos, pero del mismo modo, se tendrá la capacidad para hacer los ajustes, cambios e incorporaciones necesarias, cuando del concurso de otros compañeros, actores o Instituciones, surja esa necesidad o cuando alguna situación imprevista requiera de la atención necesaria para lograr el propósito que desde el principio y hasta el fin de nuestra gestión nos hemos impuesto. Enfocados en impulsar a la Municipalidad y cantón de Bagaces, una organización y un territorio dignos de admirar, que sirvamos de ejemplo para otros, que cuando las cosas se plantean con visión y se hace bien, los resultados también serán de gran beneficio para todas y todos.

Yorleny Ruiz Rojas
Alcaldesa

Austin Sibaja Pérez
Vicealcalde I

Yesica Gamboa Morice
Vicealcaldesa II

Bibliografía

La información que se hace referencia en el presente plan de trabajo se obtuvo de las siguientes fuentes:

Recuperado del sitio web, https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2023-06/informe_atlas_de_desarrollo_humano_cantonal.pdf el 12 de Agosto de 2023.

Recuperado del sitio web, <https://www.bagaces.go.cr/servicios/descargas/category/104-plan-estrategico-municipal> el 12 de Agosto de 2023.

Recuperado del sitio web, <https://inec.cr/multimedia/estimacion-poblacion-vivienda-2022-presentacion-resultados-poblacion-vivienda-2022> el 01 de Octubre de 2023.

Recuperado del sitio web, <https://www.cgr.go.cr/03-documentos/publicaciones/indice-gestion-serv-mun.html> el 01 de Octubre de 2023.

Recuperado del sitio web, <https://inec.cr/estadisticas-fuentes/censos/censo-2011> el 01 de Octubre de 2023.

Recuperado del sitio web, <https://icn.cr/> el 01 de octubre de 2023.