

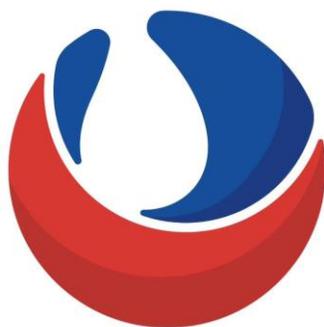
# MUNICIPALIDAD DE LA UNIÓN

## Plan de Gobierno Municipal



PERIODO

2024-2028



**UNIDAD**  
PARTIDO UNIDAD SOCIAL CRISTIANA

Responsable: Jorge Hernández Sánchez  
Noviembre 2023

## Tabla de contenido

Capítulo 1 .....	1
Aspectos Generales.....	1
1.1 Presentación.....	1
1.2 Metodología utilizada .....	3
Capítulo 2 .....	7
Estado de situación y Prospectiva municipal .....	7
2.1 Estructura Organizativa .....	7
2.2 Recursos Humanos .....	7
2.3 Servicios Municipales.....	7
2.4 Presupuesto Municipal.....	12
2.5 Resultados del FODA (Fortalezas, oportunidades, Debilidades y Amenazas).....	14
Capítulo 3 .....	19
Perfil del cantón de La Unión.....	19
3.1 Perfil demográfico del cantón.....	19
3.2 Nivel educativo.....	20
3.3 Perfil de actividades productivas del cantón.....	21
3.4 Perfil económico .....	22
3.5 Perfil cantonal.....	22
Capítulo 4 .....	23
Marco filosófico .....	23
4.1 Visión.....	23
4.2 Misión .....	23
4.3 Valores que guían el Plan .....	24
Transparencia: .....	24
Solidaridad:.....	25
Compromiso social: .....	26
4.4 Lineamientos.....	28
Fortalecimiento del involucramiento y la participación ciudadana en los procesos de planificación y construcción de los programas municipales: .....	28
Recuperación, activación y proyección de programas de desarrollo económico que permitan disminuir el desempleo en el cantón: .....	28
Mejoramiento de la calidad de los servicios municipales: .....	30
4.5 Objetivos generales.....	32
4.6 Áreas estratégicas .....	32
Desarrollo social .....	32
Ambiente .....	34
Economía circular.....	40
Seguridad.....	45
Infraestructura.....	50
4.7 Políticas, objetivos, líneas de acción, metas e indicadores .....	54
Conclusiones: .....	58
Bibliografía:.....	64

# Capítulo 1

## Aspectos Generales

### *1.1 Presentación*

Un adecuado proceso de planificación hace posible que las administraciones locales se transformen en auténticos gobiernos locales, en organizaciones eficientes, efectivas y eficaces, de ahí que una formulación de un Plan de Gobierno Municipal a través de una participación permitirá fortalecer la gestión municipal ante las nuevas demandas de la sociedad costarricense.

El artículo 169 de la Constitución Política configura el Gobierno Local y establece como sus dos órganos más importantes, al Concejo Municipal y la Alcaldía. En el actual Código Municipal, la razón fundamental de la existencia de un Gobierno Local es promover el desarrollo local, satisfacer las necesidades de los vecinos del cantón.

De tal manera que es competencia de los gobiernos locales liderar los procesos de planificación, procesos en los que participen tanto actores locales, como funcionarios municipales para la formulación de planes que contemplen las aspiraciones ciudadanas, las prioridades de desarrollo del cantón, y los procesos de mejoramiento continuo de la administración local.

Para tales efectos, el alcalde municipal tiene la obligación de presentar un Plan de Gobierno Municipal que ha de resumir las prioridades de atención local, así como los objetivos y metas del ente municipal. Es por eso que el Plan de Gobierno Municipal es parte del proceso indivisible de la planificación estratégica y la elaboración de los presupuestos públicos, los cuales han de responder a las prioridades previamente fijadas en este Plan.

Por ello, la necesidad de elaborar y aplicar un Plan de Acción Municipal no es sólo una obligación, sino que aporta beneficios. Permite llevar a cabo, de manera lógica y ordenada, las políticas del equipo de gobierno, hacerlas efectivas coordinadamente. Es un instrumento para la acción política en el municipio.

El Plan de Acción Municipal sitúa a la organización municipal, sus objetivos y acciones, en línea con el proyecto político del equipo de gobierno, y estructura y coordina los recursos y esfuerzos en la dirección del proyecto político. De hecho, la organización municipal es la herramienta con la que el equipo de gobierno cuenta para llevar adelante su proyecto.

Este Plan de Gobierno Municipal 2024-2028, identifica las acciones y proyectos para el cantón, comprometiéndose con los procesos de planificación para el desarrollo local, que generarán espacios para el fortalecimiento de las capacidades, y la participación, tanto de la ciudadanía como de las personas funcionarias de la institución y del Concejo Municipal.

Este Plan, fue desarrollado mediante un proceso de participación ciudadana desde la perspectiva de los principios de la carta ideológica del Partido Unidad Social Cristiana. Parte de varios diagnósticos internos y externos, de la percepción de actores locales, organizaciones comunales, instituciones públicas presentes en el cantón, además de los funcionarios municipales; los cuales han tenido la oportunidad, de expresar sus anhelos, deseos, expectativas y necesidades respecto del futuro deseado, a fin de identificar y priorizar proyectos, para la construcción de las condiciones necesarias para hacer de La Unión el mejor cantón para el buen vivir en Costa Rica.

Como candidato a la Alcaldía, asume la responsabilidad de liderar el proceso de ejecución del Plan de Gobierno presentado.

## ***1.2 Metodología utilizada***

La base del Plan de Gobierno se desarrolló mediante la herramienta de la planificación estratégica; iniciando con: el diagnóstico, el marco filosófico, las políticas institucionales, y los objetivos estratégicos. Formula estrategias que exponen las principales ideas y propuestas sobre las cuales la Municipalidad de La Unión trabajará para fortalecer y consolidar las acciones de esta organización.

La planificación estratégica como herramienta de trabajo permite articular y coordinar la acción municipal con las actividades de las instituciones públicas, las organizaciones privadas y la acción de los ciudadanos en el marco de la visión y prioridades concertadas de desarrollo humano local.

Para lograr esta articulación es fundamental que la planificación y la acción institucional de los gobiernos locales se encuentren sinérgicamente alineada con las tendencias del cambio, la visión de la ciudadanía y las instituciones que regulan y dan seguimiento al cumplimiento de los objetivos de las instituciones. Es por ello, que la orientación metodológica en la formulación del Plan de Gobierno inicia con lo que se conoce como indagación apreciativa, tratando de capturar el Estilo particular de convivencia social en el cantón, la seguridad, salud, comodidad y bienestar de las comunidades que forman parte del territorio.

Esta indagación se realizó mediante preguntas a líderes de la comunidad, sobre como se imaginarían o desearían que fuera su cantón en 5 años, para luego diseñar como lograr ese futuro.

<b>Soñar el futuro (ciudadanos)</b>	<b>Diseñar el futuro (gobierno local)</b>
Imaginar como desea ver el cantón dentro de 5 años	Generar estrategias de ¿que hacer? ¿Cómo?, ¿Cuándo? ¿Con qué recursos?
¿Cómo hacer realidad los cambios para lograr ese futuro?	A partir de las fortalezas, oportunidades y capacidades

La pregunta se desglosa posteriormete para cada una de las siguientes áreas:

- Desarrollo Institucional
- Infraestructura y equipamiento
- Desarrollo Social (protección de población vulnerable: niñez, adultos mayores, personas con discapacidad)
- Servicios Públicos
- Ambiente
- Desarrollo Económico Local (empleabilidad y emprendimientos)
- Mujer y Juventud
- Recreación y deporte

Para el desarrollo y formulación de este Plan de Gobierno Municipal, se diseñó también un diagnóstico tipo FODA a partir de la valoración de los insumos existentes en la administración municipal (planes estratégicos anteriores, informes de rendición de cuentas, informes de la Contraloría General de la República), para identificar sus avances y resultados, los logros alcanzados, los pendientes y las debilidades

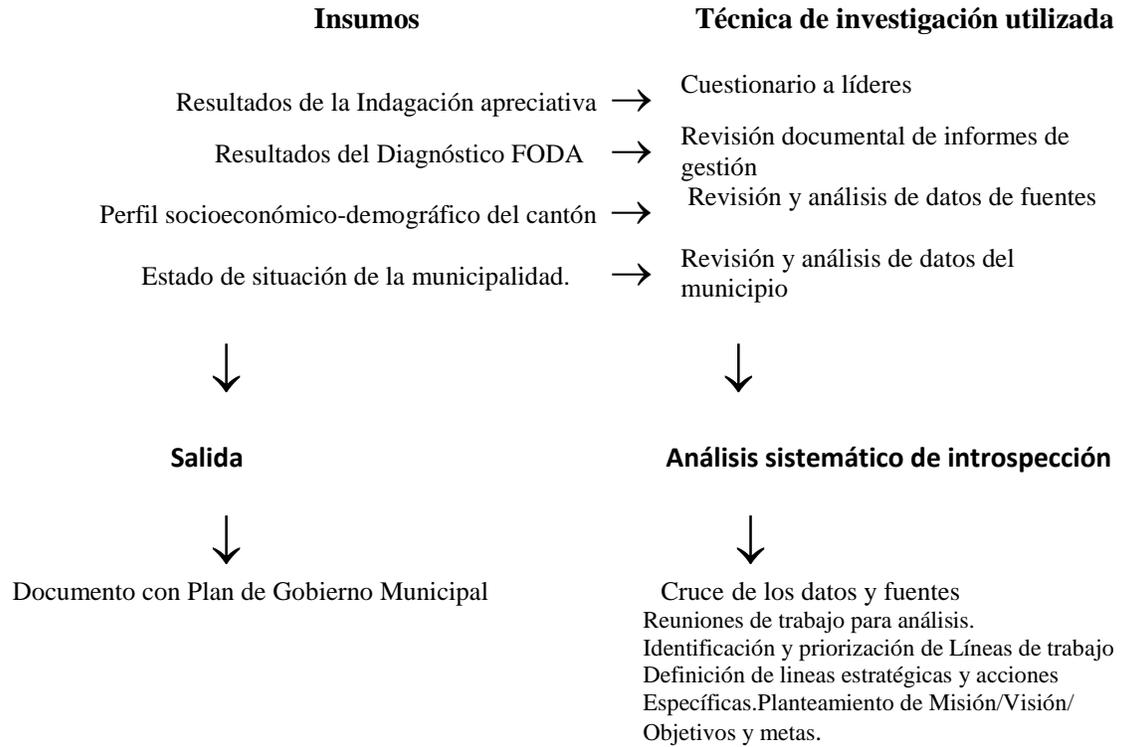
También se realizó un levantamiento del Estado de situación del cantón que define un Perfil socioeconómico-demográfico de sus habitantes con los datos de:

- Población total y composición demográfica (% de hombres, mujeres, jóvenes, adultos mayores, personas con discapacidad.)
- Nivel educativo de la población (primaria, secundaria, universitaria, completa e incompleta para cada nivel, % de analfabetismo)
- Perfil de ruralidad y urbanidad del cantón
- Población económicamente activa y ocupaciones de la población
- Porcentajes de empleo y desempleo
- Índice de Desarrollo Humano
- % de población en pobreza y pobreza extrema
- Cobertura de servicios (salud, educación, agua, electricidad, brecha digital, servicios municipales, redes de cuidado)
- Pymes en el cantón.

Con respecto a la municipalidad se determinó su estructura organizativa, el perfil de los funcionarios municipales, número de funcionarios y categorías de puestos, servicios municipales que prestan, presupuesto municipal.

Todo lo anterior, permitiría identificar y priorizar las líneas estratégicas de trabajo, y las acciones específicas necesarias para el desarrollo sostenible del cantón.

## Diagrama de la metodología



## Capítulo 2

### Estado de situación y Prospectiva municipal

#### 2.1 *Estructura Organizativa*

La municipalidad de La Unión cuenta con una estructura paralela compuesta por dos jerarquías que son el Honorable Concejo Municipal y el alcalde, a partir de este último se desglosan en horizontal 17 departamentos.

#### 2.2 *Recursos Humanos*

La municipalidad de La Unión cuenta con 329 colaboradores, distribuidos de la siguiente manera, 2 de elección popular 62 interinos, 247 en propiedad, 12 de servicios especiales y 6 de suplencia.

#### 2.3 *Servicios Municipales*

1. Aseo de Vías y Sitios Públicos: El aseo de vías y sitios públicos se refiere a la limpieza y mantenimiento de calles, plazas, parques, aceras, carreteras y otros espacios públicos dentro del cantón de La Unión. Este servicio es esencial para mantener un entorno limpio, seguro y agradable para los residentes y visitantes, y también contribuye a la salud pública y la preservación del medio ambiente.
2. Recolección de basura: La recolección de basura es un servicio esencial proporcionado por la municipalidad de La Unión, para recoger y eliminar los desechos sólidos generados por los hogares, las empresas y otras entidades. Este

proceso es fundamental para mantener limpias las ciudades y prevenir la acumulación de basura en áreas públicas, lo que podría tener efectos negativos en la salud pública y el medio ambiente.

3. **Mantenimiento de caminos y calles:** El mantenimiento de caminos y calles es una actividad esencial que implica la supervisión y el cuidado de las vías de tránsito públicas, incluyendo carreteras, calles urbanas y rurales y avenidas que correspondan al cantón de La Unión. El propósito principal del mantenimiento de caminos y calles es garantizar que estas infraestructuras estén en condiciones seguras y adecuadas para su uso por parte de vehículos y peatones. Esto no solo mejora la seguridad vial, sino que también contribuye al bienestar de la comunidad y al desarrollo económico.
4. **Parques y obras de ornato:** Los parques y obras de ornato se refieren a áreas públicas diseñadas y mantenidas para el disfrute y la recreación de la comunidad, así como para embellecer y mejorar el entorno urbano. Estas áreas son fundamentales para el bienestar de las personas y la calidad de vida en las ciudades y comunidades, ya que proporcionan espacios verdes, lugares de encuentro y esparcimiento al aire libre, por lo cual el cantón de La Unión se ve comprometido en mantener de manera integral todas estas áreas.
5. **Acueductos:** Un acueducto es una infraestructura que se utiliza para transportar agua desde una fuente de abastecimiento, como un río, un lago, un manantial o un embalse, hasta un lugar de consumo, como una ciudad o una región. En el caso del cantón de La Unión que es conocido como el cantón del agua, estos servicios son imprescindibles para la comunidad.

6. Mercados, plazas y ferias: Los mercados, plazas y ferias son elementos fundamentales de la vida urbana y comunitaria en muchas culturas y ciudades. Estos lugares desempeñan un papel importante en la economía local, la cultura y la vida social de las comunidades, proporcionando espacios para la compra y venta de productos, así como para la interacción social y la promoción de la cultura local
7. Educativos, culturales y deportivos: Los servicios educativos, culturales y deportivos son componentes fundamentales de una comunidad y desempeñan un papel importante en la vida de las personas. Algunos servicios generales se presentan a continuación:

**Servicios Educativos:**

Educación Primaria y Secundaria

Educación Continua

Bibliotecas

**Servicios Culturales:**

Eventos Culturales

Centros Culturales.

Patrimonio Histórico

**Servicios Deportivos:**

Instalaciones Deportivas

Eventos Deportivos

Programas de Recreación

8. Servicios sociales y complementarios: Los servicios sociales son programas y recursos proporcionados por el gobierno y con alcance a las municipalidades para satisfacer las necesidades y mejorar la calidad de vida de las personas y las

comunidades. Estos servicios abarcan una amplia gama de áreas y poblaciones y están diseñados para ayudar a las personas a superar desafíos y dificultades en sus vidas.

9. Estacionamiento y terminales: El servicio de estacionamiento y terminales se encuentra en proceso de cambio, puesto que dentro del Cantón de La Unión y los centros de cada distrito se cuenta con pocos espacios para parqueos, además no se cuenta con paradas de autobuses estratégicas para el descongestionamiento vial
10. Mantenimiento de edificios: El mantenimiento de edificios se refiere a las actividades y servicios destinados a conservar, reparar y asegurar que un edificio o estructura se encuentre en condiciones adecuadas de funcionamiento y seguridad a lo largo del tiempo. Estos servicios son esenciales para prolongar la vida útil de los edificios, mantener su valor y garantizar la seguridad de las personas que los utilizan
11. Mantenimientos menores de maquinaria y equipo: El mantenimiento menor de maquinaria y equipo se refiere a las tareas regulares y rutinarias de cuidado y reparación que se realizan para mantener en óptimas condiciones de funcionamiento y prolongar la vida útil de maquinaria, herramientas y equipos utilizados en diversos entornos, como industrias, talleres, hogares y otras instalaciones. Estas tareas de mantenimiento son esenciales para prevenir problemas más graves y costosos en el futuro
12. Seguridad vial: La seguridad vial en el cantón de La Unión, es una preocupación importante tanto para las autoridades locales como para la comunidad en general. La seguridad vial se refiere a las medidas y prácticas destinadas a prevenir

accidentes de tráfico, proteger la vida y la integridad de los conductores y peatones, y garantizar un flujo de tráfico seguro y eficiente.

13. Seguridad y vigilancia: La seguridad y la vigilancia en el cantón La Unión, son aspectos importantes para garantizar la tranquilidad y el bienestar de sus residentes. Estos esfuerzos suelen ser coordinados por las autoridades locales, la policía y otras agencias encargadas de mantener el orden y la seguridad en la comunidad.
14. Protección al ambiente: La protección al ambiente se refiere a las acciones y esfuerzos dirigidos a preservar y conservar los recursos naturales, los ecosistemas y la biodiversidad, así como a reducir o mitigar los impactos negativos de las actividades humanas en el entorno natural. La protección al ambiente es crucial para mantener un equilibrio ecológico, promover la sostenibilidad y garantizar un ambiente saludable para las generaciones presentes y futuras.
15. Atención de emergencias cantonales: La atención de emergencias cantonales en Costa Rica está a cargo de la Comisión Nacional de Emergencias (CNE) y las Comisiones Municipales de Emergencias (CME) de cada cantón. Estas entidades se encargan de coordinar y gestionar la respuesta a situaciones de emergencia a nivel local, incluyendo desastres naturales, accidentes, incendios, inundaciones y otros eventos que requieran atención inmediata.
16. Incumplimiento de deberes: El término "incumplimiento de deberes" se refiere a una situación en la que una persona, generalmente un funcionario público o un empleado, no cumple con las responsabilidades y deberes que le han sido asignados como parte de su cargo o posición. Este término se utiliza comúnmente en el contexto legal y administrativo para describir acciones u omisiones que constituyen un incumplimiento de las obligaciones laborales o legales de una persona.

17. Servicio de hidrantes: Los hidrantes son dispositivos de seguridad utilizados para proporcionar acceso rápido y eficiente al suministro de agua en caso de incendio u otras emergencias que requieran una gran cantidad de agua. Estos dispositivos están diseñados para permitir que los bomberos o los equipos de respuesta a emergencias conecten sus mangueras de agua para combatir incendios o controlar situaciones de peligro

## 2.4 Presupuesto Municipal

En las siguientes imágenes se desglosa el presupuesto actual municipal

### MUNICIPALIDAD DE LA UNION INFORME CLASIFICADOR ECONOMICO Presupuesto Ordinario N° 2023

CLASIFICADOR ECONOMICO	NOMBRE	EGRESOS TOTALES	PROGRAMAS				
			Programa I Administración General	Programa II Servicios	Programa III Inversiones	Programa IV Partidas Especificas	Relacion Porcentual
<b>1 GASTO CORRIENTE</b>		<b>8 127 265 421,79</b>	<b>2 005 641 937,56</b>	<b>4 488 379 322,94</b>	<b>1 633 244 161,29</b>	<b>-</b>	<b>79%</b>
	<b>REMUNERACIONES</b>	<b>5 263 283 456,85</b>	<b>1 812 224 166,24</b>	<b>2 347 797 870,29</b>	<b>1 103 261 420,32</b>	<b>-</b>	<b>51%</b>
	Remuneraciones Básicas	2 205 989 191,58	687 301 378,37	1 084 042 884,78	434 644 928,43	-	-
	Remuneraciones Eventuales	395 894 139,51	210 299 996,56	177 203 865,40	8 350 277,55	-	-
	Incentivos Salariales	1 736 217 988,03	629 154 574,63	652 163 398,50	454 900 014,90	-	-
	Contribuciones Patronales al Desarrollo y la Seguridad	359 485 879,18	106 660 019,17	171 355 412,71	81 470 447,30	-	-
	Contribuciones Patronales a Fondos de Pensiones	565 736 258,55	178 808 197,51	263 032 308,90	123 895 752,14	-	-
	<b>SERVICIOS</b>	<b>2 173 913 174,05</b>	<b>127 399 879,46</b>	<b>1 602 464 942,02</b>	<b>444 048 352,58</b>	<b>-</b>	<b>21%</b>
	Alquileres	184 987 021,26	2 000 000,00	104 591 569,62	78 395 451,64	-	-
	Servicios Básicos	716 291 375,58	2 409 571,64	591 158 032,55	122 725 771,39	-	-
	Servicios Comerciales y Financieros	226 228 593,12	45 449 357,92	117 537 717,26	63 241 517,94	-	-
	Servicios de Gestión de Apoyo	574 554 569,24	48 199 092,81	471 716 346,11	54 639 130,32	-	-
	Gastos de Viaje y de Transporte	2 787 500,00	-	2 787 500,00	-	-	-
	Seguros, Reaseguros y Otras Obligaciones	109 460 493,92	19 991 857,09	70 981 755,86	18 486 880,97	-	-
	Capacitación y Protocolo	40 575 655,04	3 825 000,00	34 682 561,65	2 068 093,39	-	-
	Mantenimiento y Reparación	311 678 003,16	5 525 000,00	202 169 195,68	103 983 807,48	-	-
	Impuestos	3 429 962,73	-	3 272 263,29	157 699,45	-	-
	Servicios Diversos	3 920 000,00	-	3 570 000,00	350 000,00	-	-
	<b>MATERIALES</b>	<b>576 354 098,05</b>	<b>37 167 760,00</b>	<b>499 760 898,05</b>	<b>39 425 440,00</b>	<b>-</b>	<b>6%</b>
	Productos Químicos y Conexos	164 005 637,98	609 200,00	159 501 957,98	3 894 480,00	-	-
	Alimentos y Productos Agropecuarios	4 772 300,00	-	4 772 300,00	-	-	-
	Materiales y Productos de uso de la Construcción	229 033 735,90	-	199 033 735,90	30 000 000,00	-	-
	Herramientas, Repuestos y Accesorios	84 254 837,11	-	82 331 637,11	1 923 200,00	-	-
	Bienes para la producción y comercialización	12 600 000,00	-	12 600 000,00	-	-	-
	Útiles, Materiales y Suministros Diversos	81 687 587,06	36 558 560,00	41 521 267,06	3 607 760,00	-	-
	<b>INTERESES Y COMISIONES</b>	<b>113 714 692,85</b>	<b>28 850 131,87</b>	<b>38 355 612,58</b>	<b>46 508 948,40</b>	<b>-</b>	<b>1%</b>
	Intereses Sobre Prestamos	113 714 692,85	28 850 131,87	38 355 612,58	46 508 948,40	-	-

**MUNICIPALIDAD DE LA UNION**  
**INFORME CLASIFICADOR ECONOMICO**  
 Presupuesto Ordinario N° 2023

CLASIFICADOR ECONOMICO	N O M B R E	EGRESOS TOTALES	PROGRAMAS				
			Programa I Administración General	Programa II Servicios	Programa III Inversiones	Programa IV Partidas Especificas	Relacion Porcentual
<b>2 GASTO DE CAPITAL</b>		<b>2 090 909 526,65</b>	<b>859 651 403,27</b>	<b>166 502 234,43</b>	<b>1 064 755 888,95</b>	-	<b>20%</b>
	<b>REMUNERACIONES</b>	<b>190 190 445,50</b>	-	-	<b>190 190 445,50</b>	-	<b>2%</b>
	Remuneraciones Básicas	75 571 831,69	-	-	75 571 831,69	-	-
	Remuneraciones Eventuales	17 376 948,45	-	-	17 376 948,45	-	-
	Incentivos Salariales	62 217 031,67	-	-	62 217 031,67	-	-
	Contribuciones Patronales al Desarrollo y la Seguridad	13 661 204,31	-	-	13 661 204,31	-	-
	Contribuciones Patronales a Fondos de Pensiones	21 363 429,38	-	-	21 363 429,38	-	-
	<b>SERVICIOS</b>	<b>37 838 140,57</b>	-	-	<b>37 838 140,57</b>	-	<b>0%</b>
	Alquileres	-	-	-	-	-	-
	Servicios Básicos	546 355,49	-	-	546 355,49	-	-
	Servicios Comerciales y Financieros	-	-	-	-	-	-
	Servicios de Gestión de Apoyo	16 177 022,48	-	-	16 177 022,48	-	-
	Gastos de Viaje y de Transporte	-	-	-	-	-	-
	Seguros, Reaseguros y Otras Obligaciones	7 602 239,44	-	-	7 602 239,44	-	-
	Capacitación y Protocolo	-	-	-	-	-	-
	Mantenimiento y Reparación	13 000 000,00	-	-	13 000 000,00	-	-
	Impuestos	512 523,17	-	-	512 523,17	-	-
	Servicios Diversos	-	-	-	-	-	-
	<b>MATERIALES</b>	<b>327 234 156,04</b>	-	-	<b>327 234 156,04</b>	-	<b>3%</b>
	Productos Químicos y Conexos	15 072 450,00	-	-	15 072 450,00	-	-
	Alimentos y Productos Agropecuarios	-	-	-	-	-	-
	Materiales y Productos de uso de la Construcción	309 589 820,31	-	-	309 589 820,31	-	-
	Herramientas, Repuestos y Accesorios	1 264 937,73	-	-	1 264 937,73	-	-
	Bienes para la producción y comercialización	-	-	-	-	-	-
	Utiles, Materiales y Suministros Diversos	1 306 948,00	-	-	1 306 948,00	-	-
	<b>BIENES DURADEROS</b>	<b>612 086 305,92</b>	<b>7 543 724,42</b>	<b>111 435 426,45</b>	<b>493 107 155,05</b>	-	<b>6%</b>
	Maquinaria y Equip. .La Produccion	8 700 000,00	-	1 700 000,00	7 000 000,00	-	-
	Equipo de transporte	11 218 578,80	-	3 000 000,00	8 218 578,80	-	-
	Equipo de Comunicación	1 857 545,00	-	1 857 545,00	-	-	-

**MUNICIPALIDAD DE LA UNION**  
**INFORME CLASIFICADOR ECONOMICO**  
 Presupuesto Ordinario N° 2023

CLASIFICADOR ECONOMICO	N O M B R E	EGRESOS TOTALES	PROGRAMAS				
			Programa I Administración General	Programa II Servicios	Programa III Inversiones	Programa IV Partidas Especificas	Relacion Porcentual
	Equipo y mobiliario de Oficina	1 258 378,53	-	1 258 378,53	-	-	-
	Equipo y programas de Computo	16 872 186,48	200 000,00	1 686 306,93	14 985 879,55	-	-
	Equipo sanitario y de laboratorio	2 241 076,80	-	2 241 076,80	-	-	-
	Equipo y mobiliario deportivo y recreativo	546 076,80	-	546 076,80	-	-	-
	Maquinaria y equipo diverso	12 851 553,90	5 241 473,80	6 164 080,10	1 446 000,00	-	-
	Construcciones Adiciones y Mejoras	258 074 558,59	2 102 250,62	67 515 611,27	188 456 696,70	-	-
	Bienes Preexistentes	292 966 351,02	-	19 966 351,02	273 000 000,00	-	-
	Bienes Intangibles	5 500 000,00	-	5 500 000,00	-	-	-
	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>923 560 478,61</b>	<b>852 107 678,85</b>	<b>55 066 807,98</b>	<b>16 385 991,78</b>	-	<b>9%</b>
	Transferencias Corrientes al Sector Público	800 131 985,63	780 439 252,85	19 692 732,78	-	-	-
	Transferencias Corrientes a Personas	71 000 000,00	71 000 000,00	-	-	-	-
	Prestaciones	49 914 805,89	668 426,00	34 037 100,50	15 209 279,39	-	-
	Transferencias Corrientes al Sector Privado	2 513 687,09	-	1 336 974,70	1 176 712,39	-	-
	Transferencias de Capital	-	-	-	-	-	-
<b>3 TRANSFERENCIAS FINANCIERAS</b>		<b>76 061 961,62</b>	<b>9 735 133,52</b>	<b>15 230 872,44</b>	<b>51 095 955,65</b>	-	<b>1%</b>
	<b>AMORTIZACION</b>	<b>76 061 961,62</b>	<b>9 735 133,52</b>	<b>15 230 872,44</b>	<b>51 095 955,65</b>	-	<b>1%</b>
	Amortización de Préstamos	76 061 961,62	9 735 133,52	15 230 872,44	51 095 955,65	-	-
<b>4 SUMAS SIN ASIGNACION</b>		-	-	-	-	-	<b>0%</b>
	<b>CUENTAS ESPECIALES</b>	-	-	-	-	-	<b>0%</b>
	Sumas Sin asignación Presupuestaria	-	-	-	-	-	-
	Sumas con Destino Especifico Sin As. Presupuestaria.	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>10 294 236 910,06</b>	<b>2 875 028 474,35</b>	<b>4 670 112 429,82</b>	<b>2 749 096 005,89</b>	-	<b>100%</b>

## 2.5 Resultados del FODA (*Fortalezas, oportunidades, Debilidades y Amenazas*)

<p><b>¿Cuáles son las principales FORTALEZAS presentes y disponibles en el cantón y sus distritos?</b></p> <p><b>Desde la gestión municipal en La Unión:</b></p>	<p>Ubicación estratégica: La Unión se encuentra en una ubicación estratégica, cerca de la ciudad de Cartago y a una distancia razonable de la capital, San José. Esto facilita el acceso a servicios, empleo y oportunidades en estas áreas urbanas.</p> <p>Belleza natural: El cantón de La Unión cuenta con un entorno natural impresionante. Está rodeado de montañas y bosques, lo que lo convierte en un lugar atractivo para los amantes de la naturaleza y el ecoturismo.</p> <p>Parques y áreas de recreación: El cantón cuenta con varios parques y áreas de recreación donde los residentes y visitantes pueden disfrutar de actividades al aire libre, como caminatas, paseos en bicicleta y picnics.</p> <p>Desarrollo sostenible: La Unión ha mostrado interés en el desarrollo sostenible y la conservación del ambiente. Esto se refleja en proyectos y políticas que promueven prácticas amigables con el ambiente y la protección de áreas naturales.</p> <p>Comunidad unida: La comunidad en La Unión es conocida por su espíritu unido y su participación activa en actividades locales. Esto promueve un sentido de pertenencia y colaboración en el cantón.</p> <p>Infraestructura educativa: El cantón cuenta con una infraestructura educativa que</p>
--	---

	<p>atiende las necesidades de la población, lo que contribuye al bienestar y la calidad de vida de sus habitantes.</p>
<p><b>¿Cuáles son las principales OPORTUNIDADES visibles que se pueden proyectar para el cantón y sus distritos en el corto y mediano plazo? Desde la gestión municipal en La Unión:</b></p>	<p>Turismo: Si La Unión cuenta con bellezas naturales, patrimonio cultural o atracciones turísticas, el turismo puede ser una fuente importante de ingresos y empleo.</p> <p>Agricultura sostenible: Costa Rica es conocida por su agricultura sostenible, y La Unión podría aprovechar este enfoque para promover la producción agrícola y la exportación de productos orgánicos.</p> <p>Educación y formación: Fomentar la educación y la formación de la fuerza laboral local puede crear oportunidades para el desarrollo económico y la atracción de inversión.</p> <p>Desarrollo sostenible: La Unión podría adoptar prácticas de desarrollo sostenible que protejan su entorno natural y promuevan la conservación a largo plazo.</p> <p>Colaboración regional: La colaboración con otros municipios o regiones puede ser una oportunidad para compartir recursos y abordar problemas comunes.</p> <p>Seguridad: las oportunidades de mejora en el campo de la seguridad, se pueden desglosar de la siguiente manera:</p> <p>Evaluación de Riesgos: Comenzar por realizar una evaluación de riesgos en el</p>

cantón. Identificar las áreas o situaciones donde la seguridad y la vigilancia son más débiles y donde pueden surgir problemas de seguridad.

**Colaboración con Autoridades:** Trabajar en estrecha colaboración con las autoridades locales, como la policía y la municipalidad, para discutir las preocupaciones y buscar soluciones.

**Revisión de Políticas y Recursos:** Evaluar las políticas de seguridad existentes y los recursos asignados a la vigilancia en el cantón. Es posible que se necesite una mayor inversión en personal, equipo y tecnología para fortalecer la seguridad.

**Vigilancia Comunitaria:** Promover la vigilancia comunitaria. Animar a los vecinos a estar atentos a actividades sospechosas y a reportarlas a las autoridades.

La colaboración de la comunidad es fundamental para la vigilancia efectiva.

**Instalación de Cámaras de Seguridad:** Considerar la instalación de cámaras de seguridad en áreas vulnerables. Las cámaras pueden disuadir a los delincuentes y proporcionar evidencia en caso de incidentes.

**Mejora de la Iluminación:** Asegurar que las áreas públicas estén bien iluminadas durante la noche. La iluminación adecuada puede reducir el riesgo de delitos y aumentar la sensación de seguridad.

**Educación en Seguridad:** Organizar talleres y charlas educativas sobre seguridad para la comunidad. La educación puede ayudar a las personas a tomar medidas para protegerse a sí mismas y a sus propiedades.

**Programas de Prevención:** Investigar si existen programas locales de prevención del crimen y solicitar apoyo para implementarlos en el cantón

**Reporte de Problemas:** Continuar reportando cualquier actividad delictiva o

	<p>situación de inseguridad a las autoridades locales. La denuncia oportuna es crucial para abordar los problemas de seguridad.</p>
<p><b>¿Cuáles son las principales DEBILIDADES presentes en el cantón y sus distritos; y que afecta de manera sensible a la población? Desde la gestión municipal en La Unión:</b></p>	<p>Infraestructura vial: carreteras en mal estado o falta de acceso adecuado a algunas áreas rurales del cantón. Esto podría afectar el transporte y la movilidad de los residentes.</p> <p>Desarrollo económico desigual: A pesar de su potencial, algunas zonas del cantón podrían enfrentar dificultades económicas.</p> <p>Vulnerabilidad a desastres naturales: Dado que La Unión se encuentra en una región montañosa, podría ser vulnerable a deslizamientos de tierra y otros desastres naturales, lo que podría representar una debilidad en términos de seguridad y protección civil.</p> <p>Sostenibilidad ambiental: A pesar de los esfuerzos en favor de la sostenibilidad, algunos lugares pueden enfrentar desafíos en la gestión de recursos naturales y la conservación del ambiente, especialmente en áreas donde ciertas actividades pueden tener un impacto ambiental negativo.</p> <p>Desigualdad social: Como en muchas regiones, puede haber desigualdades socioeconómicas en el cantón, con algunas comunidades enfrentando mayores dificultades económicas y sociales que otras.</p>

	<p>Seguridad: La debilidad en la seguridad y vigilancia puede exponer al cantón de La Unión a diversos riesgos, incluyendo la delincuencia, el vandalismo, narcotráfico y otras amenazas, para ello es necesario identificar y abordar estas debilidades para mejorar la seguridad y la calidad de vida del cantón de La Unión</p>
<p><b>¿Cuáles son las principales AMENAZAS/RIESGOS sensibles presentes y proyectados para el cantón y sus distritos?</b></p> <p><b>Desde la gestión municipal en La Unión:</b></p>	<p>Infraestructura: La Unión podría enfrentar desafíos en términos de infraestructura, incluyendo carreteras, puentes, y sistemas de agua y saneamiento que necesitan mejoras o expansión para satisfacer las necesidades de la comunidad.</p> <p>Desarrollo urbano: El crecimiento urbano desordenado puede ser un problema común en las áreas urbanas, lo que podría llevar a problemas de congestión de tráfico, falta de espacios verdes y una planificación deficiente.</p> <p>Empleo: La generación de empleo y la diversificación de la economía local pueden ser desafíos, especialmente si la comunidad depende en gran medida de un sector económico específico.</p> <p>Educación: Garantizar el acceso a una educación de calidad para todos los residentes puede ser un reto, incluyendo la mejora de las instalaciones escolares y la capacitación de docentes.</p> <p>Ambiente: La conservación de los recursos naturales y la mitigación de los efectos del cambio climático son desafíos importantes para muchas comunidades, incluyendo la gestión adecuada de residuos y la protección de áreas naturales.</p>

Seguridad: Mantener un entorno seguro para los residentes es fundamental, y enfrentar problemas como la delincuencia y la seguridad vial puede ser un desafío constante.

## Capítulo 3

### Perfil del cantón de La Unión

#### 3.1 Perfil demográfico del cantón

El total de la población para el cantón de La Unión en 2023 es de 115619, distribuidos en un 50,1% de hombres y un 49,9% de mujeres, siendo un cantón de estrecho porcentaje de ambos géneros, en los cantones de Tres Ríos y San Ramón hay una leve mayoría de mujeres, en los demás cantones es de hombres y en el caso de Dulce Nombre hay una equidad entre la cantidad de hombres y mujeres.

**Tabla 1. Distribución de la población del cantón de La Unión por distrito. Costa Rica, 2023**

Distrito	Hombres		Mujeres	
	N	%	N	%
Tres Ríos	4616	3,99	4657	4,03
San Diego	12841	11,11	12754	11,03
San Juan	7944	6,87	7919	6,85
San Rafael	8260	7,14	8173	7,07
Concepción	9787	8,46	9660	8,36
Dulce Nombre	4700	4,07	4704	4,07
San Ramón	2264	1,96	2293	1,98
Río Azul	7583	6,56	7464	6,46

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Censo de Población 2022.

En el cuadro 2 se presenta la distribución de la población del cantón de La Unión por distrito y grupos de edad, la mayoría de los habitantes del cantón tienen edades entre 30 y 39 años (17,6%), estos conocidos como los adultos jóvenes, presentes mayoritariamente en el cantón de San Diego, los adultos mayores del cantón llegan al 9,7%, en general podríamos decir que si todos los habitantes del cantón de La Unión tuviesen su domicilio electoral en el mismo, la población votante sería de un 73,4%.

**Tabla 2. Distribución de la población del cantón de La Unión por distrito y grupos de edad. Costa Rica, 2023**

Grupos de Edad	Tres Ríos		San Diego		San Juan		San Rafael		Concepción		Dulce Nombre		San Ramón		Río Azul	
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%
0 - 4	422	0,36	1643	1,42	880	0,76	1062	0,92	1223	1,06	672	0,58	244	0,21	1116	0,97
5 - 9	475	0,41	1787	1,55	1007	0,87	1125	0,97	1330	1,15	694	0,60	261	0,23	1157	1,00
10 - 14	478	0,41	1797	1,55	1036	0,90	1120	0,97	1337	1,16	683	0,59	261	0,23	1136	0,98
15 - 19	434	0,38	1763	1,52	982	0,85	1145	0,99	1334	1,15	707	0,61	271	0,23	1153	1,00
20 - 24	548	0,47	1937	1,68	1064	0,92	1245	1,08	1459	1,26	769	0,67	288	0,25	1299	1,12
25 - 29	606	0,52	2146	1,86	1148	0,99	1318	1,14	1572	1,36	833	0,72	313	0,27	1465	1,27
30 - 34	821	0,71	2279	1,97	1350	1,17	1398	1,21	1688	1,46	831	0,72	387	0,33	1411	1,22
35 - 39	1052	0,91	2174	1,88	1495	1,29	1419	1,23	1692	1,46	749	0,65	451	0,39	1122	0,97
40 - 44	898	0,78	1848	1,60	1268	1,10	1210	1,05	1433	1,24	635	0,55	382	0,33	952	0,82
45 - 49	758	0,66	1588	1,37	1088	0,94	1042	0,90	1232	1,07	546	0,47	327	0,28	819	0,71
50 - 54	658	0,57	1461	1,26	1001	0,87	958	0,83	1130	0,98	502	0,43	301	0,26	754	0,65
55 - 59	629	0,54	1470	1,27	1008	0,87	963	0,83	1142	0,99	505	0,44	306	0,26	757	0,65
60 - 64	514	0,44	1267	1,10	869	0,75	829	0,72	985	0,85	437	0,38	263	0,23	652	0,56
65 - 69	378	0,33	961	0,83	659	0,57	630	0,54	747	0,65	333	0,29	199	0,17	495	0,43
70 - 74	242	0,21	651	0,56	446	0,39	427	0,37	505	0,44	225	0,19	134	0,12	335	0,29
75 y más	360	0,31	823	0,71	562	0,49	542	0,47	638	0,55	283	0,24	169	0,15	424	0,37

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Censo de Población 2022

### 3.2 Nivel educativo.

En el cuadro 3 se presenta el nivel educativo por zona de planificación, en este caso la zona central, donde podemos observar que hay un 4,5% que no tienen instrucción académica, hay un porcentaje importante de personas que solo tienen primaria completa, en cuanto a educación superior un 22,6% la tienen, ya sea de pregrado o grado, y de posgrado.

Región de planificación	Total	Nivel de instrucción								
		Sin instrucción	Primaria		Secundaria académica		Secundaria técnica		Educación superior	
			Incompleta	Completa	Incompleta	Completa	Incompleta	Completa	Pregrado y grado	Posgrado
Hombres	1 455 320	66 952	202 158	303 183	281 049	252 408	12 543	27 756	273 792	34 778
Mujeres	1 631 561	71 160	225 955	324 170	296 434	285 989	12 925	24 351	351 125	39 452
<b>Central</b>	<b>3 086 881</b>	<b>138 112</b>	<b>428 113</b>	<b>627 353</b>	<b>577 483</b>	<b>538 397</b>	<b>25 468</b>	<b>52 107</b>	<b>624 917</b>	<b>74 230</b>

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Censo de Población 2022

### 3.3 Perfil de actividades productivas del cantón

En el cuadro 4 se presentan las actividades económicas por valor agregado (en millones de colones) y la participación relativa, donde resaltan los profesionales, científicos y técnicos, información y comunicaciones y la actividad de inmobiliarios.

Actividad Económica	Valor agregado	Participación Relativa
Profesionales, científicos y técnicos	90401	14,6
Información y comunicaciones	74007	12,0
Inmobiliarios	73748	11,9
Educación	60738	9,8
Productos químicos	52652	8,5
Comercio	49206	8,0
Financieros	46026	7,4
Salud	35395	5,7
Construcción	28181	4,6
Electricidad, agua, gestión de desechos	27081	4,4
Otros servicios	16057	2,6
Alimentos y bebidas	13084	2,1
Transporte y almacenamiento	12164	2,0
Administración pública	7694	1,2
Reparación de vehículos	7561	1,2
Administrativos y de apoyo	7486	1,2
Otras industrias manufactureras	5891	1,0
Alojamiento y servicio de comidas	5422	0,9
Prendas de vestir, textiles y calzado	2553	0,4
Componentes y equipos electrónicos	1407	0,2
Café	761	0,1
Servicios agrícolas	373	0,1
<b>Total</b>	<b>618749</b>	<b>100,0</b>

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Censo de Población 2022

### ***3.4 Perfil económico***

El cantón de La Unión ha visto crecimientos en su economía debido a diferentes aspectos, algunos de ellos son:

Comercio: La zona ha experimentado un aumento en el comercio minorista y servicios relacionados, como tiendas, restaurantes y otros negocios locales.

Sector inmobiliario: Se ha observado un desarrollo significativo en el sector inmobiliario, con la construcción de viviendas y centros comerciales.

Servicios: El crecimiento en la población y la urbanización ha impulsado la demanda de servicios profesionales, educativos y de salud.

Industria: Tres Ríos también ha visto un crecimiento en pequeñas y medianas empresas dedicadas a la manufactura y la producción de bienes.

Turismo: La cercanía de Tres Ríos a hermosos paisajes naturales y parques nacionales ha impulsado el turismo en la región, lo que ha contribuido a la economía local.

### ***3.5 Perfil cantonal***

Resumiendo, los aspectos anteriores tenemos que el cantón es mayoritariamente urbano, con una población muy igualitaria entre hombres y mujeres que se mantienen en todos los distritos, la edad más frecuente es de 30 a 39 años que corresponde a un 17,6%, cabe destacar que un 9,7% son adultos mayores. En cuanto a nivel educativo se tiene un porcentaje alto de pregrados, grados o posgrados, y un porcentaje menor pero no despreciable de personas sin instrucción; la actividad económica predominante en el cantón es la de profesionales, científicos y técnicos. Históricamente se han tenido tasas altas desempleo, poca presencia de organizaciones públicas, y un bajo grado de conectividad.

## **Capítulo 4**

### **Marco filosófico**

#### ***4.1 Visión***

Crear un modelo de desarrollo sostenible y bienestar para sus ciudadanos. Nos comprometemos a trabajar en estrecha colaboración con la comunidad para crear un entorno donde la calidad de vida sea excepcional. Buscamos ser una municipalidad innovadora, con servicios eficientes y accesibles, una gestión transparente y responsable de los recursos públicos, y una profunda conexión con nuestra cultura y entorno natural. Nuestra visión es convertir a La Unión en un lugar donde todos los ciudadanos prosperen, se sientan seguros y tengan oportunidades para crecer y contribuir al bienestar común

#### ***4.2 Misión***

Servir a nuestros ciudadanos y promover el bienestar de la comunidad. Trabajaremos incansablemente para proporcionar servicios de alta calidad, fomentar el desarrollo sostenible, garantizar la seguridad y mejorar la calidad de vida de todos los residentes. Nuestra misión es gestionar eficaz y eficientemente los recursos públicos, promover la participación ciudadana, y ser un agente de progreso y desarrollo, trabajando en estrecha colaboración con la comunidad y otras instituciones para construir un futuro más próspero y equitativo para La Unión

### **4.3 Valores que guían el Plan**

**Transparencia:** es un valor fundamental en la sociedad y en la administración pública.

Se refiere a la apertura, claridad y accesibilidad de la información, así como a la honestidad y la rendición de cuentas en las acciones y decisiones de las instituciones y personas. El valor de la transparencia es importante por varias razones:

**Fortalecimiento de la confianza:** La transparencia promueve la confianza entre las personas y las instituciones. Cuando las acciones y decisiones se toman de manera abierta y honesta, se genera confianza en la integridad de quienes están a cargo.

**Rendición de cuentas:** La transparencia facilita la rendición de cuentas. Cuando se sabe que las acciones y decisiones están sujetas a escrutinio público, las personas y las organizaciones son más propensas a tomar decisiones responsables y a justificar sus acciones.

**Prevención de la corrupción:** La opacidad y el secretismo son condiciones propicias para la corrupción. La transparencia actúa como un disuasivo contra la corrupción, ya que hace que sea más difícil ocultar actividades ilícitas.

**Participación ciudadana:** La transparencia fomenta la participación ciudadana activa. Cuando las personas tienen acceso a información clara y precisa, están en mejor posición para involucrarse en asuntos públicos y tomar decisiones informadas.

**Mejora de la toma de decisiones:** La información transparente y disponible permite tomar decisiones más informadas y basadas en datos. Esto es esencial tanto en la administración pública como en el sector privado.

**Eficiencia y efectividad:** La transparencia puede contribuir a la eficiencia y efectividad de las organizaciones y los procesos, ya que permite identificar áreas de mejora y tomar medidas correctivas de manera oportuna.

**Derechos humanos:** La transparencia está relacionada con el derecho a la información, un aspecto fundamental de los derechos humanos. Las personas tienen derecho a acceder a información que afecte sus vidas y sus comunidades.

**Desarrollo sostenible:** La transparencia es esencial para el desarrollo sostenible, ya que permite supervisar y evaluar el impacto de las políticas y proyectos en el medio ambiente y en la sociedad.

**Solidaridad:** es un valor humano fundamental que implica la colaboración y el apoyo mutuo entre las personas y las comunidades. Este valor es esencial en una sociedad justa y compasiva. Aquí hay algunas razones por las cuales la solidaridad es un valor importante:

**Promoción de la empatía:** La solidaridad fomenta la empatía y la comprensión hacia las necesidades y preocupaciones de los demás. Ayuda a las personas a conectarse con los sentimientos y las experiencias de quienes están en situaciones difíciles.

**Fortalecimiento de la comunidad:** La solidaridad contribuye al fortalecimiento de las comunidades al crear lazos de confianza y apoyo entre sus miembros. Cuando las personas se unen en solidaridad, pueden abordar desafíos comunes de manera más efectiva.

**Reducción de la desigualdad:** La solidaridad puede ayudar a reducir la desigualdad al asegurarse de que aquellos que están en una posición más privilegiada ayuden a aquellos que enfrentan desventajas y dificultades.

Apoyo en tiempos de crisis: La solidaridad es especialmente importante en momentos de crisis, como desastres naturales, pandemias o conflictos. Permite que las comunidades y las naciones se unan para proporcionar ayuda y apoyo a quienes más lo necesitan.

Construcción de sociedades más justas: La solidaridad es un componente clave de la justicia social. Ayuda a garantizar que todos tengan igualdad de oportunidades y acceso a recursos básicos, independientemente de su origen, género, raza o situación económica.

Fomento de la paz: La solidaridad puede contribuir a la paz y la armonía en la sociedad al promover la cooperación en lugar de la competencia destructiva.

Mejora de la salud mental y el bienestar: Ayudar a los demás y sentirse parte de una comunidad solidaria puede tener un impacto positivo en la salud mental y el bienestar emocional de las personas.

Valores humanos universales: La solidaridad está enraizada en valores humanos universales, como la compasión, la generosidad y la responsabilidad hacia los demás.

**Compromiso social:** es un valor fundamental que implica la participación activa y la responsabilidad de las personas y las comunidades hacia el bienestar y el progreso de la sociedad en su conjunto. Este valor es esencial para construir una sociedad más justa, igualitaria y solidaria. Aquí hay algunas razones por las cuales el compromiso social es un valor importante:

Responsabilidad cívica: El compromiso social refuerza la responsabilidad cívica de las personas hacia su comunidad y su país. Promueve la idea de que cada individuo tiene un papel que desempeñar en la mejora de la sociedad.

Participación activa: Fomenta la participación activa en asuntos públicos y cuestiones sociales. Esto incluye involucrarse en actividades cívicas, votar en elecciones, participar en organizaciones sin fines de lucro y abogar por causas importantes.

Construcción de comunidad: El compromiso social contribuye a la construcción de comunidades más fuertes y cohesionadas. Cuando las personas se comprometen con su comunidad, pueden trabajar juntas para abordar problemas locales y crear un sentido de pertenencia.

Promoción de la justicia social: El compromiso social está estrechamente relacionado con la lucha por la justicia social. Las personas comprometidas a menudo trabajan para eliminar la discriminación, la desigualdad y otras formas de injusticia en la sociedad.

Cambio positivo: A través del compromiso social, las personas pueden generar un cambio positivo en su entorno. Pueden impulsar proyectos y programas que beneficien a quienes más lo necesitan y mejorar la calidad de vida de otros.

Fortalecimiento de la democracia: El compromiso social es esencial para el funcionamiento de la democracia. La participación activa de los ciudadanos en el proceso político es un pilar de los sistemas democráticos.

Empoderamiento: El compromiso social empodera a las personas al hacerles sentir que tienen la capacidad de influir y mejorar su entorno. Esto puede aumentar la autoestima y la sensación de logro personal.

Conciencia social: Fomenta la conciencia social al hacer que las personas sean más conscientes de las necesidades y desafíos que enfrentan otros miembros de la sociedad. Esto puede generar compasión y empatía hacia los demás.

#### ***4.4 Lineamientos***

##### **Fortalecimiento del involucramiento y la participación ciudadana en los procesos de planificación y construcción de los programas municipales:**

El fortalecimiento del involucramiento y la participación ciudadana en los procesos de planificación y construcción de los programas municipales es fundamental para la promoción de la democracia local y el desarrollo sostenible. A continuación, hay algunas estrategias y beneficios clave asociados con este enfoque:

**Educación y concienciación:** Fomentar la educación cívica y la concientización entre los ciudadanos sobre la importancia de su participación en el gobierno local y cómo pueden contribuir.

1. Reuniones públicas y audiencias: Organizar reuniones públicas, audiencias y consultas abiertas para permitir que los ciudadanos expresen sus opiniones y preocupaciones sobre los programas municipales.

2. Grupos de trabajo y comités: Establecer grupos de trabajo y comités que incluyan a representantes de la comunidad para colaborar en la planificación y supervisión de programas municipales.

3. Información accesible: Asegurarse de que la información sobre programas municipales, presupuestos y decisiones sea fácilmente accesible y comprensible para todos.

##### **Recuperación, activación y proyección de programas de desarrollo económico que permitan disminuir el desempleo en el cantón:**

La recuperación, activación y proyección de programas de desarrollo económico para reducir el desempleo en un cantón es una tarea crucial para promover el bienestar de la comunidad y fomentar el crecimiento

económico local. A continuación, se presentan algunas estrategias y pasos clave para lograr este objetivo:

1. **Análisis de la situación:** Realizar un análisis exhaustivo de la situación económica del cantón, identificando las industrias clave, las tasas de desempleo, las necesidades de la fuerza laboral y las oportunidades existentes.
2. **Colaboración con actores locales:** Trabajar en estrecha colaboración con empresas locales, organizaciones sin fines de lucro, instituciones educativas y otros actores clave para desarrollar estrategias conjuntas.
3. **Fomentar el espíritu empresarial:** Promover el espíritu empresarial y el apoyo a las pequeñas y medianas empresas (PYME) a través de programas de capacitación, asesoramiento y financiamiento.
4. **Diversificación económica:** Fomentar la diversificación económica al promover la creación de empresas en diversos sectores, lo que puede reducir la dependencia de una única industria. Algunos tipos de industrias a considerar son las de: agricultura y agroindustria, turismo, técnica, manufactura, tecnología y energía renovable.
5. **Desarrollo de habilidades:** Ofrecer programas de capacitación y formación para mejorar las habilidades blandas para el desarrollo de la fuerza laboral local y alinearlas con las necesidades del mercado laboral.
6. **Apoyo a la innovación:** Fomentar la innovación y el desarrollo de tecnología en la comunidad empresarial local a través de incentivos y programas de investigación y desarrollo. I+I+D (innovación + investigación + desarrollo).
7. **Inversiones en infraestructura:** Realizar inversiones en infraestructura que fomenten el crecimiento económico, como carreteras, energía, tecnología y telecomunicaciones.

8. Facilitación de trámites y regulación empresarial: Simplificar y agilizar los trámites y regulaciones empresariales para facilitar la creación y el crecimiento de empresas.
9. Evaluación y ajustes: Realizar un seguimiento constante de los programas de desarrollo económico, evaluar su impacto y realizar ajustes según sea necesario.
10. Medición de resultados: Establecer métricas claras para medir el éxito de los programas en la reducción del desempleo y la mejora de la economía local.
11. Participación ciudadana: Involucrar a la comunidad en el proceso de toma de decisiones y en la identificación de las necesidades económicas locales.
12. Comunicación y promoción: Comunicar de manera efectiva los programas y oportunidades disponibles para que las empresas y los trabajadores locales estén al tanto de las iniciativas de desarrollo económico.

**Mejoramiento de la calidad de los servicios municipales:** El mejoramiento de la calidad de los servicios municipales es fundamental para promover la satisfacción de los ciudadanos, la eficiencia operativa y el bienestar de la comunidad. A continuación, se presentan algunas estrategias clave para lograr este objetivo:

1. Recopilación de datos y retroalimentación: Iniciar programas de retroalimentación ciudadana para recopilar opiniones, quejas y sugerencias sobre los servicios municipales. Esta información puede utilizarse para identificar áreas de mejora.
2. Establecimiento de estándares de servicio: Definir y comunicar claramente estándares de servicio para cada departamento de la municipalidad. Los estándares deben ser medibles y alcanzables.

3. Capacitación del personal: Proporcionar capacitación y desarrollo profesional a los empleados municipales para mejorar sus habilidades y su capacidad para brindar un servicio de calidad.
4. Automatización y tecnología: Utilizar la tecnología para automatizar procesos y simplificar la prestación de servicios, como la implementación de sistemas de gestión de solicitudes en línea.
5. Mejora de la infraestructura: Invertir en la mejora de la infraestructura y el mantenimiento de las instalaciones municipales para garantizar un entorno seguro y funcional.
6. Supervisión y auditoría: Realizar auditorías regulares y supervisión de los servicios municipales para evaluar el cumplimiento de los estándares y la calidad del servicio.
7. Participación ciudadana: Involucrar a la comunidad en la toma de decisiones relacionadas con los servicios municipales y en la identificación de necesidades.
8. Resolución eficiente de quejas: Establecer procedimientos claros y eficientes para la resolución de quejas y problemas relacionados con los servicios municipales.
9. Transparencia y rendición de cuentas: Publicar información sobre el desempeño de los servicios municipales y los resultados de las auditorías para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas.
10. Presupuesto y financiamiento: Asignar recursos adecuados para garantizar la calidad de los servicios, incluyendo la inversión en personal, tecnología e infraestructura.
11. Planificación a largo plazo: Desarrollar planes estratégicos a largo plazo para la prestación de servicios municipales, teniendo en cuenta las necesidades cambiantes de la comunidad.

12. Evaluación continua: Implementar un ciclo de mejora continua, que incluya la revisión regular de políticas y procedimientos para garantizar la adaptación a las cambiantes necesidades de la comunidad.

13. Colaboración interdepartamental: Fomentar la colaboración entre los diferentes departamentos municipales para abordar problemas de manera integrada y coordinada.

#### ***4.5 Objetivos generales***

Fortalecer el liderazgo de la municipalidad como promotor del desarrollo local con participación ciudadana para movilizar los recursos del territorio en torno a ofrecer servicios de calidad a los habitantes del cantón

#### ***4.6 Áreas estratégicas***

##### **Desarrollo social**

Mujeres jefas de hogar: Un proyecto enfocado en mujeres jefas de hogar tiene como objetivo empoderar a estas mujeres, brindarles apoyo económico, capacitación y recursos para que puedan mejorar su calidad de vida y la de sus familias. Algunos de sus pasos a seguir son: identificación de necesidades, empoderamiento económico, apoyo psicológico y social, servicios de cuidado infantil, acceso a servicios de salud, red de apoyo, microcréditos y financiamiento, educación y capacitación continua, conciencia y defensa, evaluación y seguimiento y colaboración interinstitucional.

Apoyo al adulto mayor: Un proyecto de "Apoyo al Adulto Mayor" se enfoca en mejorar la calidad de vida, la salud y el bienestar de las personas de la tercera edad. Algunos de los pasos a seguir son: evaluación de necesidades, programas de salud, alimentación y

nutrición, alojamiento y vivienda adecuada, transporte, apoyo emocional y social, capacitación y habilidades, cuidado a largo plazo, prevención de abuso y negligencia, voluntariado y participación comunitaria, educación y promoción de derechos, evaluación y seguimiento, colaboración con organizaciones.

Otro proyecto para el bienestar del adulto mayor tiene que ver con impulsar y fortalecer los albergues de larga estancia en el cantón, con recursos como los de CONAPAM y de la JPS, y a partir del 2025 destinar recursos financieros para fortalecer los lugares ya establecidos, se menciona 2025 pues el primer año en que el presupuesto es planteado por nuestro gobierno.

Apoyo a la juventud: Un proyecto de "Apoyo a la Juventud" tiene como objetivo empoderar a los jóvenes, proporcionándoles oportunidades para su desarrollo personal, educativo y profesional. A continuación, se presentan algunas consideraciones clave al diseñar un proyecto de apoyo a la juventud: identificación de necesidades, educación y capacitación, empleo y emprendimiento, salud y bienestar, participación cívica, recursos para el acceso a la educación, reducción de la delincuencia juvenil, cultura y arte, uso responsable de la tecnología, promoción de valores y ética, espacios seguros y recreativos, evaluación y seguimiento, colaboración interinstitucional. A su vez un proyecto para impulsar oportunidades de estudio a través de instituciones público-privadas para impulsar carreras técnicas. Libre acceso a internet en zonas marginales, utilización de espacios públicos municipales y equiparlos para parque de mascotas.

Apoyo a la cultura: Un proyecto de "Apoyo a la Cultura" tiene como objetivo fomentar, preservar y promover las expresiones culturales y artísticas en una comunidad o región. A continuación, se presentan algunas consideraciones clave al diseñar un proyecto de este tipo: identificación de necesidades y objetivos, promoción de las artes y la cultura,

formación y educación, apoyo a artistas locales, preservación del patrimonio, acceso a la cultura, bibliotecas y centros culturales, eventos participativos, documentación y difusión, programas de intercambio cultural, evaluación y seguimiento, colaboración con artistas y organizaciones, financiamiento sostenible.

Apoyo al deporte: Un proyecto de "Apoyo al Deporte" se enfoca en promover la actividad física, el bienestar y la participación en deportes en una comunidad o región. Algunas consideraciones clave al diseñar un proyecto de apoyo al deporte se presentan a continuación: identificación de necesidades y objetivos, instalaciones deportivas, programas deportivos, capacitación y desarrollo de talento, acceso a equipos y material deportivo, eventos deportivos y competencias, promoción de la actividad física, inclusión y diversidad, educación deportiva, voluntariado y entrenadores comunitarios, evaluación y seguimiento, colaboración con organizaciones deportivas, financiamiento sostenible.

## **Ambiente**

Desarrollar un proyecto ambiental sostenible en cuanto a la recuperación de residuos reciclables, con la formación de una organización que brinde empleo a personas del Cantón, algunos aspectos a tomar en cuenta son: evaluación de impacto ambiental, objetivos claros, educación y sensibilización, conservación de recursos, reciclaje y gestión de residuos, energía limpia y renovable, restauración ecológica, biodiversidad y conservación, participación comunitaria, colaboración interinstitucional, evaluación y seguimiento, financiamiento sostenible.

Creación de parques para mascotas en armonía con el ambiente: la creación de parques para mascotas en armonía con el ambiente es una excelente iniciativa que permite a los dueños de mascotas y a los animales disfrutar de espacios al aire libre mientras se protege el entorno natural. Algunas consideraciones clave para diseñar y establecer parques para mascotas sostenibles se presentan a continuación: selección de ubicación, diseño y planificación, infraestructura sostenible, áreas de juegos seguras, promoción de la biodiversidad, rutas y senderos, educación y conciencia ambiental, horarios y regulaciones, mantenimiento adecuado, participación comunitaria, evaluación y mejora continua, financiamiento sostenible.

Creación de parques de lectura en armonía con el ambiente: La creación de parques de lectura en armonía con el medio ambiente es una iniciativa innovadora que combina la promoción de la lectura y la apreciación de la naturaleza. Algunas consideraciones clave para diseñar y establecer parques de lectura sostenibles se presentan a continuación: selección de ubicación, diseño ecológico, paisajismo natural, bibliotecas al aire libre, programas y eventos culturales, conciencia ambiental, acceso a recursos digitales, actividades al aire libre, participación comunitaria, horarios y regulaciones, mantenimiento adecuado, evaluación y mejora continua, financiamiento sostenible.

Gestión para iniciar posibilidad de adquisición de cerros de la Carpintera: Este es un proyecto a largo plazo, que se dará a través de los 4 años de gestión, dirigido a los cerros de la Carpintera que son privados y zonas protegidas, para poder iniciar compra a un plazo de 15 años por ejemplo, a través de recursos verdes internacionales (generación de bonos de carbono). Para los primeros 4 años se tiene un plan que se presenta a continuación:

Primer año: Planificación y Evaluación

Identificación de terrenos: Identificar los cerros de Carpintera que están disponibles para su compra y verificar su situación legal y su estatus de zona protegida.

Estudio de mercado: Realizar un estudio de mercado y un análisis de viabilidad financiera para determinar la demanda de bonos de carbono y la rentabilidad de la inversión a largo plazo.

Búsqueda de financiamiento: Investigar fuentes de financiamiento internacional, como organizaciones de conservación, inversionistas privados interesados en proyectos ambientales, y programas de bonos de carbono.

Segundo año: Adquisición de Terrenos

Negociación: Iniciar las negociaciones para la adquisición de los terrenos. En este momento hay que asegurarse de contar con asesoría legal para garantizar que la transacción se realice de acuerdo con las leyes y regulaciones locales.

Financiamiento: Gestionar el financiamiento necesario para la compra de los terrenos y las inversiones iniciales en la conservación y restauración de los ecosistemas.

Tercer año: Conservación y Restauración

Diseño de proyectos: Desarrollar proyectos de conservación y restauración que se alineen con los objetivos de generación de bonos de carbono, como reforestación, protección de fuentes de agua, y reducción de emisiones.

Certificación de bonos de carbono: Buscar la certificación de bonos de carbono a través de organismos reconocidos. Esto implica la medición y verificación de las reducciones de emisiones de carbono.

Para este proyecto es importante contar con el apoyo de expertos en conservación y cambio climático, así como con el respaldo de organizaciones internacionales y nacionales.

Además, es fundamental que se respeten todas las regulaciones ambientales y legales en la gestión de estas áreas protegidas.

### **LA UNION, CANTÓN DEL AGUA... MAS QUE UNA CONSIGNA**

El Cantón de La Unión, localizado según las coordenadas geográficas medias, están dadas por 09°54'49" latitud norte y 83°59'51" longitud oeste. Con una altitud que oscila entre los 1200 y 1445 m.s.n.m. Es un Cantón en el que confluyen y limitan gran cantidad de ríos y riachuelos; en tan solo 45 kilómetros cuadrados sobresalen los ríos Tiribí, Chiquito, La Cruz, Fierro, Torres, Damas, Azul, Chorro y Chaguite entre otros. No en vano a su cabecera se le dio el nombre de Tres Ríos y El Instituto Nacional de Acueductos y Alcantarillados tiene su planta potabilizadora ubicada en este Cantón.

Por su ubicación en el centro del territorio nacional, a tan solo 10 km de la Capital y la abundancia del recurso hídrico, hacen de este Cantón uno de los de mayor crecimiento en los últimos años. Con la aprobación del nuevo plan regulador, lejos de estabilizar este crecimiento poblacional, se espera un crecimiento exponencial. Posiblemente en los próximos años sea el Cantón más poblado de la provincia de Cartago.

Este crecimiento exponencial, aunado a una falta de consciencia en el costarricense hacen que la consigna: "La Unión Cantón del Agua" lejos de enorgullecernos, debemos mirar hacia el futuro y preocuparnos en el futuro de este preciado e invaluable recurso: El Agua.

Por lo anterior expuesto, se propone el proyecto: "***La Unión Cantón del Agua, más que una consigna***". Es este aspecto, se propone que La Unión se convierta en el cantón ecológico por excelencia a nivel nacional.

***La Unión Cantón del Agua, más que una consigna:***

**Escuela Nacional del Agua:** La Municipalidad de La Unión tiene la ventaja de contar con la Finca Los Lotes, misma que ya está acondicionada con viveros, aulas, apiario, senderos, reserva forestal y más. Se propone este espacio para que acoja la visita de todas las escuelas y colegios públicos y privados del País. En dicha visita los educandos serán llevados a una gira teórica-práctica en las que se les brindarán:

**1-Talleres y charlas educativas:** conservación del agua, siembra de árboles autóctonos, biodiversidad, compostaje, lombricompost , etc. Las charlas estarán impartidas por personal interno, así como por pasantes de universidades y colegios ecológicos que deseen realizar sus prácticas.

**2-Sensibilización mediática:** En grupos de más de 5 alumnos, se les incentivará con ejemplos claros a crear con imágenes lugares amigables y no amigables con la naturaleza. contenido multimedia, videos, blogs, redes sociales etc

**3-Proyectos Prácticos:** Se fomenta la participación a través de proyectos como la creación de jardines escolares sostenibles en sus centros de estudio, programas de reciclaje en sus hogares y limpieza de áreas públicas en sus comunidades. Este punto será requisito para el ingreso a las instalaciones, el compromiso del director del Centro Educativo es fundamental.

**4-Siembra de un árbol:** en época de invierno se le donará un árbol a cada estudiante con las indicaciones de su cuidado para que lo siembre en un espacio de su agrado. Se puede

coordinar con otra institución estatal comprometida con la arborización (ICE, FUERZA Y LUZ etc) para el apoyo de este proyecto

#### **5-Visita guiada por sendero en Finca Los Lotes.**

**II-Convivio y esparcimiento:** Se coordinará con la Institución que tiene a cargo el terreno del “Monumento al Águila” en Quebrada del Fierro, para su modificación y crear un Parque al Agua, en donde los muchachos después de la gira educativa, pueda disfrutar con sus compañeros de un rato de diversión con aguas saltarinas, toboganes de agua, piscina etc. En su defecto, de no poderse, se modificará la actual piscina municipal.

**III-Identificación del Ciudadano del Cantón:** Coordinadamente con la Administración de Finca Los Lotes se arborizará todos aquellos espacios que un Comité Ambiental así lo decida de acuerdo a parámetros técnicos, de forma que el Cantón se convierta no solo de dicho, sino de hecho como el cantón mas ecológico del País. Se rotulará todo el Cantón en puntos claves con:

- 1- Mensajes alusivos al Programa
- 2- La Unión Cantón del Agua
- 3- Cuanto arroja en basura en promedio un habitante, etc.

**IV- Plogging,** Con el Comité de Deportes, se incentivará el **plogging** con actividades colegiales, comunales, distritales etc

**V-Embelllecimiento de rutas claves:** Rutas como La Cuesta de la Escuela de Yerbabuena, Ruta a la Angelina, Calle Muñoz etc se embellecerá con plantas y

arbustos, lugares de descanso etc para incentivar a caminatas familiares los fines de semana.

**VI-Limpieza pública:** Se fortalecerá el actual programa de limpieza de calles en comunidades que estén fuera de la ciudad. El programa de basura no tradicional se mantendrá y un vehículo de bajo tonelaje estará recorriendo constantemente todo el Cantón, con una ruta pre establecida para recoger aquella basura no tradicional que arrojan los inadaptados en lugares públicos, ríos etc. Se habilitará un chat para que los ciudadanos pongan las denuncias del caso.

### **Economía circular**

Mejorar la distribución de las finanzas municipales: Mejorar la distribución de las finanzas municipales es esencial para garantizar que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva en la prestación de servicios a la comunidad. Algunos pasos que pueden ayudar a lograr una distribución más equitativa y efectiva de los fondos municipales son:

1. Evaluación de las necesidades: Realizar una evaluación exhaustiva de las necesidades de la comunidad. Identificar las áreas prioritarias, como infraestructura, educación, salud, seguridad, servicios sociales, etc. Esto ayudará a asignar recursos de manera más estratégica.
2. Presupuesto participativo: Fomentar la participación ciudadana en el proceso presupuestario. Invitar a los residentes a expresar sus necesidades y preferencias, y considera sus opiniones al elaborar el presupuesto.

3. **Transparencia:** Garantizar la transparencia en la gestión de las finanzas municipales. Publicar informes financieros y presupuestarios accesibles para que los ciudadanos puedan conocer en qué se gastan los fondos y cómo se asignan.
4. **Priorización de proyectos:** Priorizar proyectos y programas que tengan un impacto directo en la calidad de vida de los ciudadanos. Establecer criterios claros para evaluar y seleccionar proyectos con base en sus méritos.
5. **Eficiencia operativa:** Buscar formas de mejorar la eficiencia en la entrega de servicios municipales. Esto podría incluir la consolidación de servicios, la automatización de procesos y la reducción de costos innecesarios.
6. **Colaboración interinstitucional:** Trabajar en colaboración con otras instituciones, como el gobierno central, organizaciones no gubernamentales y el sector privado, para acceder a fondos y recursos adicionales para proyectos específicos.
7. **Evaluación y seguimiento:** Implementar un sistema de seguimiento y evaluación para medir el impacto de los proyectos y programas financiados por la municipalidad. Ajustar las asignaciones presupuestarias según los resultados obtenidos.
8. **Diversificación de fuentes de ingresos:** Buscar formas de diversificar las fuentes de ingresos municipales, como la recaudación de impuestos, tarifas por servicios y asociaciones público-privadas.
9. **Capacitación y desarrollo del personal:** Asegurar que el personal municipal esté capacitado en gestión financiera y presupuestaria para tomar decisiones informadas y estratégicas.
10. **Planificación a largo plazo:** Elaborar un plan financiero a largo plazo que aborde las necesidades de la comunidad a lo largo de varios años, lo que permite una planificación más efectiva.

11. Rendición de cuentas: Establecer mecanismos de rendición de cuentas para garantizar que los funcionarios municipales sean responsables de sus decisiones financieras y el uso de los fondos públicos.

Empleabilidad y fortalecimiento del comercio local a través de estimulación: El fortalecimiento del comercio local y el aumento de la empleabilidad son objetivos importantes para promover el desarrollo económico de una comunidad. Algunas estrategias para estimular la empleabilidad y el comercio local de manera conjunta:

1. Programas de capacitación y desarrollo de habilidades: Ofrecer programas de capacitación y desarrollo de habilidades dirigidos a los residentes locales para mejorar su empleabilidad. Esto puede incluir capacitación en habilidades técnicas, emprendimiento y habilidades blandas.
2. Fomento del emprendimiento: Apoyar a emprendedores locales brindándoles recursos y asesoramiento para iniciar y hacer crecer sus negocios. Esto puede incluir programas de incubación de empresas y acceso a financiamiento.
3. Promoción de empleos locales: Colaborar con las empresas locales para fomentar la contratación de empleados de la comunidad. Puedes establecer un portal de empleo local o realizar ferias de empleo.
4. Alianzas entre empresas locales: Fomentar la colaboración entre las empresas locales para fortalecer la cadena de suministro local y promover el consumo de productos y servicios locales.

5. Descuentos y promociones: Organizar campañas de descuentos y promociones para fomentar el consumo en las empresas locales. Estas campañas pueden atraer a más clientes y aumentar las ventas.
6. Plataformas de comercio en línea: Facilitar la adopción de ventas en línea para las empresas locales a través de la creación de plataformas de comercio electrónico o el apoyo en la integración de tecnología para el comercio en línea.
7. Compras del gobierno local: Promover la preferencia por los proveedores locales en las adquisiciones gubernamentales, lo que puede impulsar la economía local.
8. Eventos y festivales locales: Organizar eventos y festivales que destaquen la producción y los productos locales, lo que puede atraer a visitantes y promover la compra local.
9. Marketing y promoción: Implementar estrategias de marketing y promoción que destaquen la importancia de apoyar a las empresas locales y el impacto positivo que esto tiene en la comunidad.
10. Evaluación y seguimiento: Establecer un sistema de seguimiento para medir el impacto de estas estrategias en la empleabilidad y el comercio local. Esto te permitirá ajustar y mejorar las iniciativas según sea necesario.
11. Participación ciudadana: Involucrar a la comunidad en la toma de decisiones sobre políticas y programas relacionados con el empleo y el comercio local. La participación activa puede aumentar la inversión de la comunidad en estas iniciativas.

Proyección financiera del Municipio a través del plan regulador: esto implica estimar los ingresos y gastos futuros relacionados con el desarrollo y la infraestructura en función de las regulaciones urbanísticas y de zonificación. A continuación, se presentan los pasos

clave para realizar una proyección financiera efectiva del municipio a través del plan regulador:

1. Recopilación de datos y análisis: Reunir información sobre el plan regulador existente y analiza su impacto en el desarrollo municipal. Examinar la zonificación, las restricciones de uso del suelo, las densidades permitidas y otros aspectos relevantes.
2. Evaluación de necesidades: Identificar las necesidades de desarrollo de la comunidad en términos de viviendas, infraestructura, servicios públicos, parques y áreas verdes, transporte, etc. Esto puede incluir la proyección de crecimiento poblacional y económico.
3. Estimación de ingresos: Proyectar los ingresos municipales, como impuestos a la propiedad, tarifas de desarrollo, multas y otros ingresos asociados al plan regulador.
4. Costos de desarrollo: Estimar los costos asociados con el desarrollo de infraestructura, servicios públicos y mantenimiento, teniendo en cuenta las regulaciones y estándares urbanísticos. Esto puede incluir la construcción de carreteras, redes de alcantarillado, suministro de agua, iluminación pública, etc.
5. Planificación a largo plazo: Desarrollar un plan a largo plazo que abarque varios años y refleje la visión del municipio en términos de crecimiento y desarrollo. Esto debe estar en línea con el plan regulador y tener en cuenta las restricciones presupuestarias.
6. Análisis de impacto financiero: Evaluar el impacto financiero de las regulaciones urbanísticas en el presupuesto municipal. Considerar cómo los cambios en la zonificación, densidad y uso del suelo afectarán los ingresos y gastos municipales.
7. Fuentes de financiamiento: Identificar fuentes de financiamiento adicionales para cubrir los costos de desarrollo, como bonos municipales, asociaciones público-privadas u otras estrategias de recaudación de fondos.

8. Comunicación y participación pública: Involucrar a la comunidad en el proceso de planificación y proyección financiera. La retroalimentación de los residentes puede ser valiosa para garantizar que las decisiones estén alineadas con las necesidades locales.

9. Actualización constante: Mantener actualizado el plan regulador y la proyección financiera a medida que cambian las condiciones económicas, demográficas o políticas.

10. Rendición de cuentas: Proporcionar informes regulares a los miembros del consejo municipal y a la comunidad sobre el estado de las finanzas municipales y el progreso en la implementación del plan regulador.

## **Seguridad.**

Fortalecimiento de la policía municipal: El fortalecimiento de la policía municipal es fundamental para garantizar la seguridad y el bienestar de una comunidad. Algunas estrategias y consideraciones claves para lograrlo:

1. Evaluación de necesidades: Comenzar por realizar una evaluación de las necesidades de seguridad de la comunidad. Identificar los desafíos locales, las áreas de alto delito y las preocupaciones de los residentes.

2. Capacitación y desarrollo: Invertir en la capacitación y el desarrollo de los oficiales de policía municipales. Proporcionar formación en técnicas de aplicación de la ley, manejo de crisis, resolución de conflictos y trato con la comunidad.

3. Mejora de la infraestructura y equipamiento: Asegurar que la policía municipal cuente con la infraestructura adecuada y el equipamiento necesario para llevar a cabo su trabajo de manera eficaz y segura. Esto incluye vehículos, tecnología de comunicación y equipos de protección personal.

4. Colaboración interinstitucional: Trabajar en colaboración con la seguridad pública a nivel regional y nacional. Esto puede incluir compartir información, recursos y coordinar esfuerzos para abordar problemas de seguridad comunes.
5. Comunicación con la comunidad: Fomentar una comunicación abierta y transparente entre la policía municipal y la comunidad. Organizar reuniones públicas, foros comunitarios y programas de alcance para establecer una relación de confianza con los residentes.
6. Generar acciones disuasorias: con alto parlantes que emitan una sirena o mensaje de audio cuando se capta al infractor en flagrancia, esto permitirá que los delitos tiendan a la baja por el temor del delincuente a ser expuesto públicamente.
7. Prevención del delito: Implementar programas de prevención del delito que se centren en abordar las causas subyacentes de la delincuencia, como la educación, el empleo y la atención a jóvenes en riesgo.
8. Aplicación de la ley basada en datos: Utilizar análisis de datos y estadísticas delictivas para dirigir los recursos de manera más efectiva. Esto permite una asignación estratégica de oficiales y recursos en áreas con problemas de seguridad.
9. Unidades especializadas: Considerar la creación de unidades especializadas dentro de la policía municipal para abordar cuestiones específicas, como tráfico, drogas, violencia doméstica o delitos cibernéticos.
10. Rendición de cuentas: Establecer mecanismos de rendición de cuentas para garantizar que los oficiales de policía actúen de manera ética y profesional. Esto incluye la revisión de casos de mala conducta y la implementación de políticas claras.
11. Evaluación y mejora continua: Realizar evaluaciones periódicas de la efectividad de las estrategias y políticas de seguridad y realiza ajustes según sea necesario.

Instalación de cámaras en todos los distritos con centros de monitoreo en las delegaciones:

La instalación de cámaras de vigilancia en todos los distritos con centros de monitoreo en las delegaciones de policía es una herramienta efectiva para fortalecer la seguridad en una comunidad. Algunas consideraciones clave para implementar este enfoque son:

1. Planificación y evaluación: Comenzar por realizar un análisis detallado de las necesidades de seguridad en cada distrito. Identificar las áreas críticas que podrían beneficiarse de la vigilancia por cámaras.
2. Diseño de la red de cámaras: Diseñar un sistema de cámaras que abarque áreas estratégicas, como puntos de acceso a la comunidad, calles transitadas, parques públicos y zonas comerciales. Asegurar que la ubicación de las cámaras se base en datos y análisis de seguridad.
3. Infraestructura de monitoreo: Establecer centros de monitoreo en las delegaciones de policía o en ubicaciones centralizadas para supervisar las cámaras en tiempo real. Implementar sistemas de grabación y almacenamiento de video confiables.
4. Tecnología avanzada: Utilizar tecnología de cámaras moderna que pueda capturar imágenes de alta calidad y garantizar una cobertura adecuada. Las cámaras deben ser resistentes a las condiciones climáticas y capaces de grabar en condiciones de poca luz.
5. Acceso restringido: Limitar el acceso a las imágenes grabadas y en tiempo real a personal autorizado en la policía. Implementar medidas de seguridad cibernética para proteger el sistema contra posibles ataques.

6. Colaboración con la comunidad: Informar a la comunidad sobre la instalación de cámaras y sus objetivos de seguridad. Promover la conciencia pública sobre la importancia de la vigilancia por cámaras en la prevención y resolución de delitos.

7. Protección de la privacidad: Asegurar que la instalación de cámaras cumpla con las leyes y regulaciones de privacidad. Esto puede incluir políticas de retención de datos y restricciones en la grabación en ciertas áreas privadas.

8. Evaluación de impacto: Llevar a cabo una evaluación continua del impacto de las cámaras en la seguridad y la reducción de delitos en la comunidad. Ajustar la ubicación y configuración de las cámaras según los resultados y las necesidades cambiantes.

9. Transparencia y rendición de cuentas: Informar a la comunidad sobre los resultados y la efectividad del sistema de cámaras. Establecer mecanismos de rendición de cuentas para garantizar un uso apropiado de la tecnología.

10. Mantenimiento y actualización: Realizar un mantenimiento regular de las cámaras para garantizar su funcionamiento óptimo. Considerar la actualización de la tecnología a medida que avanza la seguridad y la vigilancia.

Impulso y fortalecimiento de organizaciones comunitarias en materia de seguridad: en materia de seguridad es una estrategia efectiva para promover la seguridad y el bienestar en una comunidad. A continuación, se presentan algunas acciones clave para lograrlo:

1. Identificación de líderes comunitarios: Identificar líderes y miembros activos en la comunidad que estén interesados en participar en la promoción de la seguridad. Estos pueden ser voluntarios, líderes vecinales o miembros de grupos cívicos.

2. Formación y capacitación: Proporcionar capacitación a los líderes y miembros de las organizaciones comunitarias en temas de seguridad, prevención del delito y resiliencia comunitaria. Esto los preparará para abordar eficazmente las preocupaciones de seguridad en su vecindario.
3. Establecimiento de metas claras: Ayudar a las organizaciones comunitarias a establecer metas y objetivos específicos en relación con la seguridad. Esto podría incluir reducir el vandalismo, aumentar la iluminación en áreas oscuras o mejorar la preparación para desastres.
4. Colaboración con la fuerza pública: Fomentar la colaboración entre las organizaciones comunitarias y la fuerza pública. Establecer canales de comunicación para informar sobre problemas de seguridad y trabajar juntos en soluciones.
5. Programas de prevención del delito: Desarrollar e implementar programas de prevención del delito en colaboración con las organizaciones comunitarias. Estos programas pueden incluir patrullas vecinales, programas de mentoría para jóvenes en riesgo y actividades de sensibilización.
6. Vigilancia comunitaria: Fomentar la vigilancia comunitaria en la que los residentes se involucren en la supervisión de sus vecindarios y reporten actividades sospechosas. La cooperación con las fuerzas del orden es esencial para esta iniciativa.
7. Espacios seguros: Colaborar en la creación de espacios seguros en la comunidad, como parques, áreas de juego y plazas, donde los residentes se sientan cómodos y seguros.
8. Redes de apoyo: Establecer redes de apoyo entre las organizaciones comunitarias para compartir información, recursos y buenas prácticas en materia de seguridad.

9. Educación y sensibilización: Organizar campañas de educación y sensibilización en la comunidad sobre temas de seguridad, incluyendo la prevención de delitos, la seguridad vial y la preparación para desastres.

10. Involucramiento de jóvenes: Incluir a los jóvenes en las actividades y proyectos de seguridad comunitaria. Proporcionar oportunidades para que los jóvenes se conviertan en líderes y defensores de la seguridad en sus comunidades.

11. Evaluación y seguimiento: Realizar evaluaciones regulares de las actividades y proyectos de seguridad comunitaria para medir su impacto y realizar ajustes según sea necesario.

12. Reconocimiento y apoyo: Reconocer y valorar el trabajo de las organizaciones comunitarias en materia de seguridad. Proporcionar apoyo, recursos y reconocimiento público para motivar su compromiso continuo.

## **Infraestructura**

Compromiso total del Municipio para la amplitud de los túneles de la autopista Florencio del Castillo, priorizando el túnel de San Diego, y seguido de la apertura a dos carriles de los puentes que conducen a la plaza Chiseta Rojas y sobre el Río Chiquito en Barrio La Cruz: esta es una iniciativa importante para mejorar la movilidad y la infraestructura vial en la región. Para llevar a cabo este compromiso, se tienen previstos los siguientes pasos:

1. Establecer un equipo de trabajo: Formar un equipo de trabajo interdisciplinario que incluya representantes del municipio, expertos en infraestructura vial, ingenieros de tráfico y otros profesionales relacionados con el proyecto.

2. Evaluación de viabilidad: Realizar un estudio de viabilidad que incluya un análisis de tráfico, impacto ambiental, financiero y legal. Esto permitirá determinar si la ampliación de los túneles es factible y cuál sería su costo.

3. Comunicación y consulta pública: Mantener una comunicación abierta con la comunidad local y los residentes de la zona afectada por el proyecto. Realizar consultas públicas para recoger opiniones y consideraciones de los ciudadanos.

4. Búsqueda de financiamiento: Explorar fuentes de financiamiento para llevar a cabo el proyecto, que podrían incluir fondos gubernamentales, inversión privada, préstamos y subvenciones.

5. Negociaciones con entidades responsables: Coordinar con las entidades gubernamentales responsables de la autopista Florencio del Castillo, como el Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT), para asegurar su compromiso y apoyo en el proyecto.

6. Diseño y planificación detallados: Contratar a expertos en ingeniería para llevar a cabo un diseño y una planificación detallados de la ampliación de los túneles. Esto debe incluir aspectos técnicos, cronogramas y presupuestos.

7. Gestión de permisos y regulaciones: Asegurarse de que se cumplan todos los requisitos legales y regulaciones, incluyendo permisos ambientales y de construcción.

Iniciativa legislativa o de apoyo político: Si es necesario, buscar apoyo político y legislativo a nivel local, regional y nacional para garantizar la aprobación y financiamiento del proyecto.

8. Supervisión y ejecución: Supervisar la ejecución del proyecto de ampliación de los túneles, garantizando que se realice de acuerdo con los estándares de calidad y seguridad.

9. Monitoreo y mantenimiento: Una vez completada la ampliación de los túneles, es fundamental implementar un plan de mantenimiento y monitoreo a largo plazo para garantizar la seguridad y la eficiencia de la infraestructura.

Desarrollo de obra comunal a través del establecimiento de planes cooperativos con las comunidades: es una forma de involucrar a los residentes en la toma de decisiones y la implementación de proyectos locales que beneficien a la comunidad. A continuación, se plantea una guía para este proceso

1. Identificación de necesidades: Comenzar por llevar a cabo un proceso de consulta con las comunidades para identificar las necesidades y prioridades locales. Esto puede incluir la construcción de infraestructura, mejoras en los espacios públicos, proyectos de educación, salud o cualquier otra iniciativa que sea importante para la comunidad.
2. Formación de comités: Ayudar a las comunidades a formar comités o grupos de trabajo encargados de planificar y ejecutar proyectos específicos. Estos comités deben ser representativos de la diversidad de la comunidad.
3. Planificación participativa: Organizar reuniones y talleres participativos donde los miembros de la comunidad puedan discutir y planificar los proyectos de manera conjunta.
4. Diseño de proyectos: Trabajar en conjunto con los comités para desarrollar planes detallados para los proyectos, incluyendo presupuestos, cronogramas y evaluación de impacto. Hay que asegurarse de que los proyectos sean realistas y sostenibles.
5. Búsqueda de financiamiento: Ayudar a las comunidades a identificar fuentes de financiamiento, que podrían incluir fondos de la municipalidad, donaciones, subvenciones gubernamentales, cooperación internacional o incluso recaudación de fondos locales.

6. Gestión de permisos: Asegurar que se obtengan todos los permisos necesarios de las autoridades locales y nacionales para la ejecución de los proyectos.

Implementación de proyectos: Supervisar la ejecución de los proyectos, asegurándose de que se sigan los estándares de calidad y que los recursos se utilicen eficazmente.

7. Monitoreo y evaluación: Realizar un seguimiento continuo de los proyectos para garantizar que se alcancen los objetivos establecidos y que se cumpla con el presupuesto y el cronograma.

8. Comunicación y divulgación: Informar a la comunidad sobre el progreso de los proyectos y los logros obtenidos. La transparencia es fundamental.

9. Capacitación y sostenibilidad: Proporcionar capacitación a los miembros de la comunidad en la gestión y el mantenimiento a largo plazo de las obras y proyectos implementados.

#### 4.7 Políticas, objetivos, líneas de acción, metas e indicadores

##### Área estratégica: Desarrollo Social

**Política:** Ejecutar una Gestión municipal donde se apoyen a todas las organizaciones

Objetivo	Líneas de acción	Metas	Indicador
Empoderar a las mujeres jefas de hogar	Brindarles apoyo económico, capacitación y recursos para que puedan mejorar su calidad de vida y la de sus familias	Seguimiento y vigilancia de que los objetivos se cumplan.	Cronograma de actividades mensuales  75% de los servicios en función para el primer año completo de gestión
Apoyar al adulto mayor	Mejorar la calidad de vida, la salud y el bienestar de las personas de la tercera edad		
Apoyar a la juventud	Empoderar a los jóvenes, proporcionándoles oportunidades para su desarrollo personal, educativo y profesional.		
Fortalecer la cultura	Fomentar, preservar y promover las expresiones culturales y artísticas en una comunidad o región		
Apoyar al deporte	Promover la actividad física, el bienestar y la participación en deportes en la comunidad		

##### Área Estratégica: Ambiente

**Política:** Mejorar el entorno social, físico y ambiental del cantón

Objetivo	Líneas de acción	Meta	Indicador
Desarrollar un proyecto ambiental sostenible en cuanto a la recuperación de residuos reciclables, con la formación de una organización que brinde empleo a personas del Cantón.	Evaluar el impacto ambiental del cantón	Un Plan diseñado y aprobado para la aplicación de los objetivos	Convenios firmados  Plan diseñado y aprobado  50% de los

<p>Crear parques para mascotas en armonía con el medio ambiente.</p> <p>Crear parques de lectura en armonía con el medio ambiente</p> <p>Iniciar posibilidad de adquisición de cerros de la Carpintera</p>	<p>Disfrutar de espacios al aire libre mientras se protege el entorno natural</p> <p>Liderar proyectos de creación de ambientes de lectura</p>		<p>compromisos en función para los primeros dos años completos de gestión</p>
--	--	--	---

### Área Estratégica: Economía Circular

**Política:** Crear, fortalecer y mantener programas de emprendedurismo, empleos para la población, y una economía fluctuante en el cantón

Objetivo	Línea de acción	Meta	Indicador
<p>Mejorar la distribución de las finanzas municipales</p> <p>Forjar la empleabilidad y fortalecimiento del comercio local a través de estimulación</p> <p>Crear una proyección financiera del Municipio a través del plan regulador</p>	<p>Garantizar que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva en la prestación de servicios a la comunidad</p> <p>El fortalecimiento del comercio local y el aumento de la empleabilidad son objetivos importantes para promover el desarrollo económico de una comunidad.</p> <p>Estimar los ingresos y gastos futuros relacionados con el desarrollo y la infraestructura en función de las regulaciones urbanísticas y de zonificación</p>	<p>Al menos una alianza anual con un empleador</p>	<p>Convenio firmado</p> <p>Rendición de cuentas</p> <p>50% de los compromisos en función para los primeros dos años completos de gestión</p>

## Área Estratégica: Seguridad

**Política:** Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos del cantón de La Unión, en cuanto a seguridad.

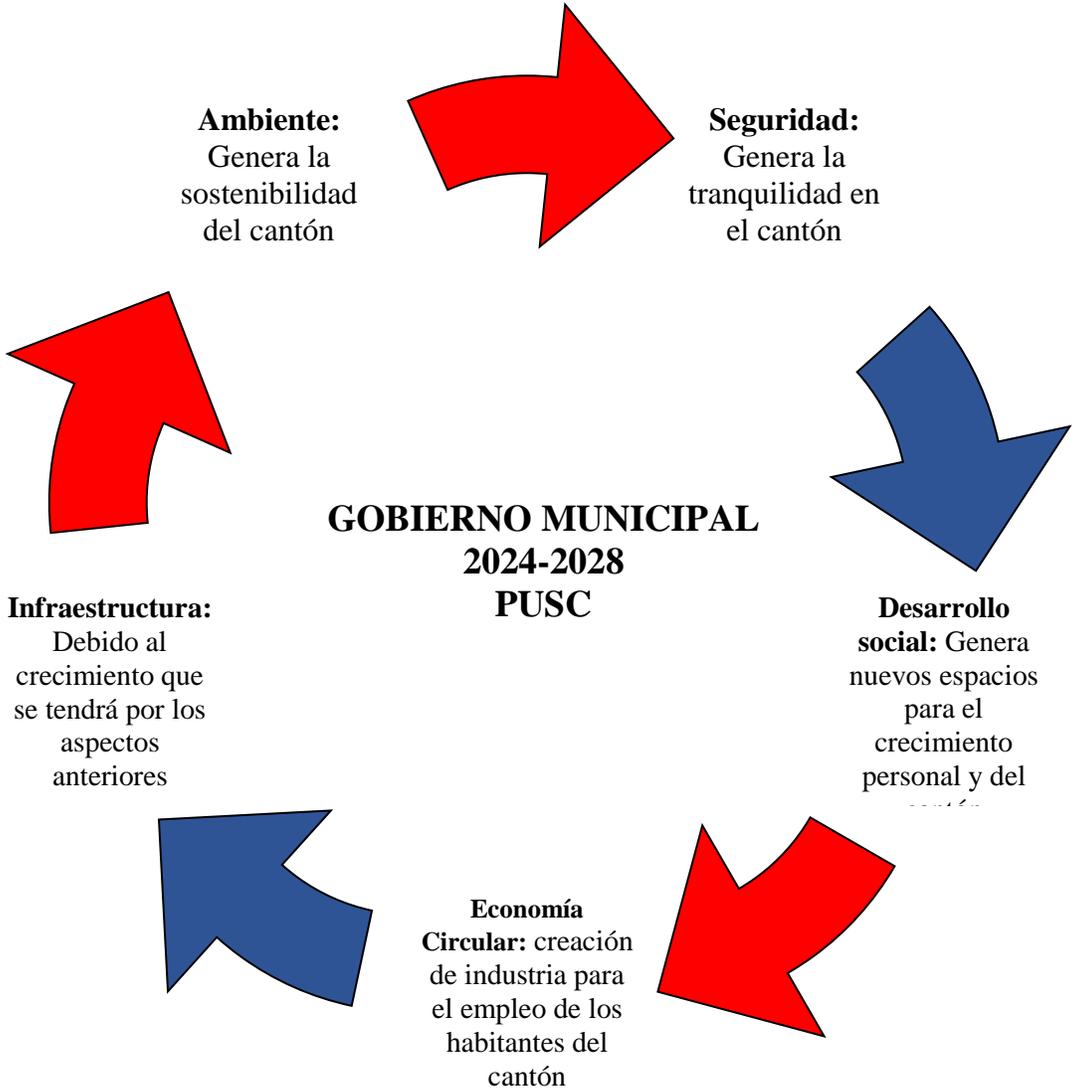
Objetivo	Líneas de acción	Meta	Indicador
Fortalecer la policía municipal	Garantizar la seguridad y el bienestar de una comunidad	Reducir los asaltos, homicidios, narcotráfico y otros actos de criminalidad en el cantón	Disminución de datos de delincuencia en el cantón
Instalar cámaras en todos los distritos con centros de monitoreo en las delegaciones distritales	Herramienta efectiva para fortalecer la seguridad en una comunidad		Rendición de cuentas 50% de los compromisos en función para el primer año completo de gestión
Impulsar y fortalecer las organizaciones comunitarias en materia de seguridad	Estrategia efectiva para promover la seguridad y el bienestar en una comunidad		

## Área Estratégica: Infraestructura

**Política:** Mejorar el entorno vial del cantón, así como la infraestructura en general

Objetivo	Líneas de acción	Metas	Indicadores
Compromiso total del Municipio para la amplitud de los túneles de la autopista Florencio del Castillo, priorizando el túnel de San Diego.	Mejorar la movilidad y la infraestructura vial en la región	Alianzas con el MOPT y empresas privadas para el financiamiento en infraestructura vial del cantón.	Convenios firmados
Apertura de dos carriles del puente que conduce a la plaza Chiseta Rojas.	Implementación de proyectos locales que beneficien a la comunidad		Plan diseñado y aprobado
Apertura a dos carriles del puente sobre el río Chiquito en Barrio La Cruz			Rendición de Cuentas
Desarrollo de obra comunal a través del establecimiento de planes cooperativos con las comunidades.			50% de los compromisos en función para los primeros dos años completos de gestión

En resumen, las áreas estratégicas del actual plan de gobierno tienen funciones traslapadas y dependen entre sí, y tienen que ir de la mano con una correcta planeación estratégica porque el correcto funcionamiento de estas áreas permitiría crecer al cantón, a continuación, se presenta un esquema del como se desarrollan estos ejes.



## **Conclusiones:**

El Capítulo 1 del Plan de Gobierno Municipal 2024-2028 proporciona información fundamental sobre la importancia de la planificación en las administraciones locales y establece las bases para la ejecución de un plan estratégico para el desarrollo del cantón.

Las principales conclusiones para este capítulo son:

**La planificación es esencial:** La adecuada planificación es fundamental para transformar las administraciones locales en gobiernos eficientes y efectivos. Esto permite abordar las demandas cambiantes de la sociedad costarricense y promover el desarrollo local.

**Rol de los gobiernos locales:** Los gobiernos locales, según la Constitución Política, tienen la responsabilidad de liderar los procesos de planificación que involucran a actores locales y funcionarios municipales. Su objetivo es satisfacer las necesidades de los ciudadanos del cantón y promover el desarrollo local.

**Plan de Gobierno Municipal:** El Plan de Gobierno Municipal es un componente integral de la planificación estratégica y la elaboración de presupuestos públicos. Debe reflejar las prioridades de atención local, objetivos y metas de la administración municipal, lo que garantiza la coherencia en las acciones políticas del municipio.

**Beneficios del Plan de Acción Municipal:** La elaboración y aplicación de un Plan de Acción Municipal no solo es una obligación, sino que también aporta beneficios al coordinar de manera lógica y ordenada las políticas del equipo de gobierno y convertirse en un instrumento valioso para la acción política en el municipio.

**Participación ciudadana:** El Plan de Gobierno Municipal se desarrolló con la participación activa de la ciudadanía, actores locales, organizaciones comunales, instituciones públicas y

funcionarios municipales. Esto garantiza que el plan refleje las aspiraciones y necesidades de la comunidad.

Metodología de planificación estratégica: La planificación estratégica se utilizó como la base para la formulación del Plan de Gobierno Municipal. Comenzó con un diagnóstico, un marco filosófico, políticas institucionales y objetivos estratégicos. Esta metodología es esencial para coordinar las acciones municipales con otros actores y lograr un desarrollo humano local.

Indagación apreciativa: La metodología incluyó la indagación apreciativa, que permitió capturar el estilo de convivencia social en el cantón y las aspiraciones de la comunidad para los próximos cinco años.

Análisis FODA: Se realizó un análisis FODA que identificó los avances, resultados, logros, pendientes y debilidades de la administración municipal, lo que contribuyó a definir las líneas estratégicas de trabajo.

Perfil socioeconómico-demográfico: Se recopiló información detallada sobre la población del cantón, su nivel educativo, la situación económica, los indicadores de desarrollo humano y otros aspectos clave para entender la realidad del territorio.

Importancia de la coordinación: La planificación estratégica permite la coordinación efectiva entre la administración municipal, instituciones públicas y la comunidad en la búsqueda de un desarrollo sostenible.

El Capítulo 2 del Plan de Gobierno Municipal proporciona una visión general de la situación actual de la municipalidad de La Unión, incluyendo su estructura organizativa, recursos humanos, servicios municipales y presupuesto. A partir de esta información, las principales conclusiones son las siguientes:

**Estructura Organizativa:** La municipalidad de La Unión opera con una estructura organizativa que consta de dos jerarquías principales, el Honorable Concejo Municipal y el alcalde. Además, cuenta con 17 departamentos que desglosan la gestión municipal en áreas específicas. Esta estructura permite una administración eficiente y una distribución adecuada de responsabilidades.

**Recursos Humanos:** La municipalidad de La Unión emplea a 329 colaboradores en diversas categorías, incluyendo funcionarios de elección popular, interinos, en propiedad, de servicios especiales y de suplencia. La diversidad de roles y categorías refleja la complejidad de las operaciones municipales.

**Servicios Municipales:** La municipalidad de La Unión ofrece una amplia gama de servicios esenciales a la comunidad, que van desde el aseo de vías y sitios públicos hasta la protección del ambiente, pasando por la educación, cultura, deporte y atención de emergencias. Cada uno de estos servicios contribuye al bienestar de la comunidad y al funcionamiento adecuado del cantón.

**Presupuesto Municipal:** El presupuesto municipal es un elemento fundamental para financiar los servicios y proyectos necesarios para el desarrollo del cantón. La transparencia y la asignación eficiente de recursos son esenciales para cumplir con las metas y objetivos municipales.

El Capítulo 3 del Plan de Gobierno Municipal presenta un perfil detallado del cantón de La Unión, abordando aspectos demográficos, educativos, económicos y sociales. A partir de la información proporcionada en este capítulo, se pueden extraer las siguientes conclusiones:

**Perfil Demográfico:** En 2023, el cantón de La Unión cuenta con una población total de 115,619 habitantes, con una distribución equitativa entre hombres (50.1%) y mujeres (49.9%). Esto indica una estrecha paridad de género en el cantón. La mayoría de la

población se encuentra en el grupo de edad de 30 a 39 años (17.6%), lo que representa a los adultos jóvenes, mientras que el grupo de adultos mayores constituye el 9.7% de la población.

Nivel Educativo: El nivel educativo de la población varía en la zona central del cantón, con un 4.5% de personas sin instrucción académica, y un 22.6% que ha alcanzado educación superior, ya sea de pregrado o posgrado. Estos datos sugieren la importancia de la educación en la zona, con una notable presencia de personas con títulos de grado.

Actividades Productivas: Las actividades económicas en el cantón de La Unión se caracterizan por una alta participación de profesionales, científicos y técnicos, seguidos por el sector de información y comunicaciones, así como la actividad inmobiliaria. Estos datos reflejan una economía diversificada y un crecimiento en sectores específicos.

Perfil Económico: El crecimiento económico del cantón se ha visto impulsado por diversos factores, como el comercio minorista, el desarrollo en el sector inmobiliario, la demanda de servicios profesionales, la expansión de la industria manufacturera y el turismo. La proximidad a paisajes naturales y parques nacionales ha sido un factor clave para fomentar el turismo en la región.

Con base en el Capítulo 4 "Marco filosófico" del plan municipal, se puede concluir que:

Visión y Misión Comprometidas: La visión y misión expresadas en el plan municipal muestran un firme compromiso hacia la creación de un entorno sostenible y el bienestar de los ciudadanos. La intención de trabajar en colaboración con la comunidad, garantizar servicios eficientes, y gestionar de manera transparente los recursos públicos es un indicio de un enfoque progresista y orientado hacia el progreso de La Unión.

Valores Fundamentales: Los valores de transparencia, solidaridad y compromiso social destacados en el plan son fundamentales para una administración pública efectiva. Estos

valores indican una preocupación por la honestidad, la colaboración y la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones, lo que fortalecerá la confianza y el sentido de pertenencia de los ciudadanos.

**Enfoque en Participación Ciudadana:** Los lineamientos que promueven el involucramiento y la participación ciudadana en la planificación y construcción de programas municipales reflejan un deseo de promover la democracia local y el desarrollo sostenible. Este enfoque puede aumentar la representatividad de las decisiones y asegurar que los servicios municipales satisfagan las necesidades reales de la comunidad.

**Objetivo de Fortalecer el Liderazgo Municipal:** El objetivo general de fortalecer el liderazgo municipal con la participación ciudadana resalta la importancia de movilizar los recursos locales para ofrecer servicios de calidad. Esto sugiere un enfoque en la autonomía y la autoridad de la municipalidad en la promoción del bienestar de sus habitantes.

**Áreas Estratégicas Diversificadas:** Las áreas estratégicas, que incluyen desarrollo social, ambiente, economía circular, seguridad e infraestructura, reflejan una comprensión integral de los desafíos y oportunidades que enfrenta La Unión. Cada una de estas áreas destaca la importancia de proyectos específicos que contribuirán al bienestar de la comunidad.

**Compromiso con el Desarrollo Sostenible:** La propuesta de un proyecto ambiental sostenible y la gestión para adquirir cerros de la Carpintera indican un claro compromiso con la conservación del medio ambiente y el uso de recursos sostenibles. Estos esfuerzos son fundamentales para la preservación del entorno natural y la calidad de vida de los ciudadanos.

**Enfoque en la Economía Local:** Las estrategias para mejorar la distribución de las finanzas municipales y estimular la empleabilidad y el comercio local resaltan la importancia de fortalecer la economía local y garantizar una distribución equitativa de los recursos.

Fortalecimiento de la Seguridad: Las estrategias para fortalecer la policía municipal, la instalación de cámaras de vigilancia y el impulso de organizaciones comunitarias en materia de seguridad indican un compromiso con la seguridad de los ciudadanos y la colaboración en la prevención del delito.

Inclusión y Desarrollo Comunitario: La creación de parques para mascotas, parques de lectura y proyectos enfocados en mujeres, adultos mayores, jóvenes, cultura y deporte demuestran una preocupación por la inclusión y el desarrollo comunitario en diversos aspectos de la vida de La Unión.

## **Bibliografía:**

- Bateman, T. S., & Snell, S. A. (2001). *Administración. Una Ventaja Competitiva* (4a, ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.
- Camisón Zornosa, C., & Dalmau Porta, J. I. (2013). *Gestión Empresarial*. México: Pearson Educación.
- Chaverri Polini, P. (2008). *Planes reguladores paraticipativos: del discurso al aprendizaje real* (1a ed.). (A. CODECE, Ed.) Escazú, San José, Costa Rica.
- Hearn, Simón; Roberts, Kate. (abril de 2021). *Better Evaluation*. Obtenido de Indagación Apreciativa: [https://www.betterevaluation.org/es/methods-approaches/approaches/indagacion-apreciativa#:~:text=%22La%20indagaci%C3%B3n%20apreciativa%20\(IA\),de%20crear%20un%20futuro%20mejor](https://www.betterevaluation.org/es/methods-approaches/approaches/indagacion-apreciativa#:~:text=%22La%20indagaci%C3%B3n%20apreciativa%20(IA),de%20crear%20un%20futuro%20mejor)
- Municipalidad de Paraíso. (2020). *Plan Estratégico Municipal 2021-2025*. Plan, Paraíso, Cartago. Recuperado agosto de 2023, de [https://www.muniparaiso.go.cr/files/transparency\\_folder/0d117f0f-1523-44cb-9433-b905ef1f1110.pdf](https://www.muniparaiso.go.cr/files/transparency_folder/0d117f0f-1523-44cb-9433-b905ef1f1110.pdf)
- Orozco Valerio, M. d. (Setiembre de 2006). *Planeación Estratégica. Módulo de Planeación Estratégica*. (S. d. Salud, Ed.) Jalisco, Jalisco, México. Recuperado agosto de 2023, de [https://brd.unid.edu.mx/recursos/Tecnicas\\_de\\_planeacion\\_y\\_control/PC05/Lecturas/1Planeacion\\_estrategica.pdf](https://brd.unid.edu.mx/recursos/Tecnicas_de_planeacion_y_control/PC05/Lecturas/1Planeacion_estrategica.pdf)
- Partido Unidad Social Cristiana. (1989). *Estatuto del Partido Unidad Social Cristiana*. Estatuto del Partido Unidad Social Cristiana. (TSE, Ed.) San José, San José, Costa Rica. Recuperado agosto de 2023, de Tribunal Supremo de Elecciones: <https://www.tse.go.cr/pdf/normativa/estatutos/unidadsocialcristiana.pdf>
- Partido Unidad Social Cristiana. (1989). *Programa de Gobierno 1990-1994*. San José. Recuperado el 26 de agosto de 2023, de <http://www.asamblea.go.cr/sd/Partidos%20Polticos%20Programas%20de%20Gobierno/Programa%20de%20Gobierno%20PUSC%201990-1994%20R%20Calderon%20El%20futuro%20es%20de%20todos.pdf>
- USAID, I. S. (1992). *Modernización Municipal: Planeación participativa, Organización Social y la Movilización Comunitaria*. IULA, Proyecto SACDEL. Ibarra, Ecuador: Cuadernos del Centro Latinoamericano de Capacitación y Desarrollo de los Gobiernos Locales. CELCADEL, del Capítulo Latinoamericano de IULA”.