

PARTIDO LIBERACION NACIONAL



PROPUESTA

PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL

ALCALDIA PERIODO 2024-2028

CANTÓN BAGACES

ROXANA ESTHER CHAVES SANDINO

TABLA DE CONTENIDOS

| | |
|---|----|
| Introducción..... | 3 |
| Información general del cantón de Bagaces..... | 4 |
| Localización geográfica..... | 5 |
| Población..... | 5 |
| Estructura económica..... | 7 |
| Instituciones y servicios..... | 9 |
| Plan Estratégico Municipal 2022-2024..... | 11 |
| Rasgos ambientales..... | 12 |
| Índice desarrollo humano cantonal..... | 14 |
| Índice de competitividad cantonal..... | 14 |
| Indicadores de gestión presupuestaria..... | 17 |
| Plan de Gobierno Municipal 2024-2028..... | 18 |
| Estrategia Fortalecimiento de la Gestión Municipal..... | 19 |
| Estrategia Fortalecimiento de la Gestión Social..... | 21 |
| Estrategia de Equipamiento Municipal en función de la Red Vía..... | 23 |
| Estrategia de Medio Ambiente y ordenam.territorial..... | 24 |
| Conclusión..... | 25 |
| Referencias bibliográficas y fuentes de información..... | 26 |

Introducción

El presente Plan de Gobierno Municipal se sustenta en un marco referencial con datos de información sobre las generalidades que describen nuestro cantón Bagaces.

De igual forma partiendo de un diagnóstico comunal que aporta información actualizada sobre condiciones del desarrollo socioeconómico que influye en la gestión municipal. Incorporando un análisis del año 2021 de Plan Estratégico Municipal 2022-2026 cuyos resultados evidencian debilidades que deben ser tomadas en cuenta.

Se incluyen las posibles expectativas a desarrollar en los próximos cuatro años para aportar cambios necesarios e incorporar estrategias a desarrollar buscando mejorar la calidad de vida de los habitantes del cantón.

1- Información general del cantón de Bagaces

Descripción del cantón.

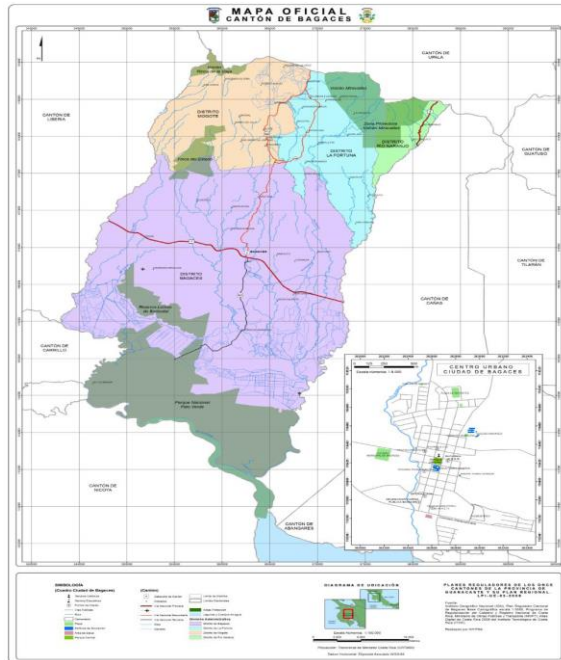
Bagaces es el cuarto cantón de la provincia de Guanacaste, al norte de Costa Rica, su cabecera es la ciudad de Bagaces. Se creó como cantón en ley número 36, artículo 9 del 7 de diciembre del año 1848, siendo por lo tanto uno de los antiguos de la República.

El nombre del cantón es en recuerdo del Cacique Bagatzí que habitaba la región cuando llegaron los españoles en el siglo XVI. Según don Carlos Gagini en su obra los Aborígenes de Costa Rica, es una palabra indígena, probablemente del náhuatl, que significa “Baga” carrizo, caña y tzi ; lugar, es decir lugar de caña o carrizo.

La división administrativa es de cuatro distritos : Primero Bagaces 1848, por decreto 29 del 14 de agosto 1968 se crea el segundo distrito Fortuna. Mediante Decreto Ejecutivo 2077-G del 26 de noviembre de 1971 destaca la creación del distrito tres Mogote, con Decreto Ejecutivo 24286-G del 27 de abril de 1995 se conforma el distrito cuarto Río Naranjo. En el año 2022 se inicia el trámite del quinto distrito Pijije votado en primer debate en la Asamblea Legislativa con 33 votos a favor y 8 en contra el expediente de dicha gestión esta a la espera en el año 2023 de convocatoria en segundo debate para su aprobación definitiva.



Mapa de la División Política – Administrativa del Cantón de Bagaces



Localización geográfica

No posee salida al mar pero es el cantón que colinda con más límites suyos en la provincia comparte al norte con Upala, al este con Cañas, al oeste con Liberia, Carrillo y Santa Cruz y al sur con Nicoya.

Las coordenadas geográficas medias del cantón de Bagaces están dadas por $10^{\circ}30'38''$ latitud norte y $85^{\circ}14'22''$ longitud oeste.

La anchura máxima es de cincuenta y siete kilómetros, en dirección norte y sur, desde la naciente del Río Salto hasta la confluencia de los Ríos Tempisque y Bebedero.

La superficie total es de 1273,49 km², la altitud media es de 63 m s.n.m, el clima tropical seco con las características del Pacífico Norte.

Población

De acuerdo a las proyecciones del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC 2021) la población del cantón es de 24 494 personas. Predominan los hombres con un 51% y un 49% de mujeres, dato distinto al promedio nacional donde existe mayor cantidad de féminas.

El Volcán Miravalles, así como parte del Parque Nacional Jorge Manuel Dengo, lo mismo que el Parque Nacional Palo Verde se encuentran en el cantón, cuya densidad de la población es de 19,51 habitante por kilómetro cuadrado, una de las más bajas del país. Esto se debe a que es un cantón extenso territorialmente (posición 18 del país), con pocas personas.

Población total del cantón de Bagaces por distrito, año 2021

| | Bagaces | Fortuna | Mogote | Rio Naranjo | Total | % |
|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|-------------|
| Hombres | 8 184 | 1 598 | 2 086 | 609 | 12 477 | 51% |
| Mujeres | 7 978 | 1 495 | 1 966 | 578 | 12 017 | 49% |
| Total | 16 162 | 3 093 | 4 052 | 1 187 | 24 494 | 100% |

De igual forma la Dra. Leda Vargas Aguilar, Directora Médica del Area de Salud de Bagaces, C.C.S.S nos aporta información de la distribución poblacional en especial una estadística reciente de la población adulta mayor actualizada al año 2022. Se detalla a continuación:

| | Hombres | Mujeres | Total |
|--------------------------|----------------|----------------|--------------|
| De 65 a menos de 70 años | 365 | 359 | 724 |
| De 70 a menos de 75 años | 263 | 247 | 510 |
| De 75 en adelante | 390 | 382 | 772 |
| | 1018 | 988 | 2006 |

Estructura económica.

Bagaces es un cantón de perfil económico predominantemente agropecuario, ya que la mayoría de la población se dedica a la agricultura del arroz, caña de azúcar, sandía. En las zonas altas se cultiva frijol, cebolla, legumbres y hortalizas. Además la ganadería de carne, leche y doble propósito.

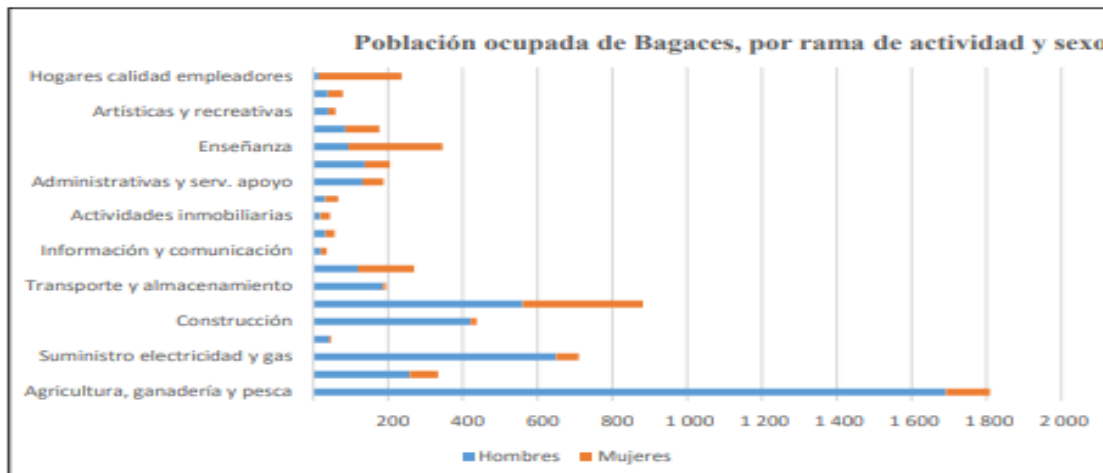
El sector agropecuario y acuicultura han sido impulsados por los proyectos de riego en el cantón y sus vecinos. Los datos suministrados por SENARA indican que el Proyecto de Riego Arenal-Tempisque, el cual cubre gran parte de las tierras bajas de Bagaces, distrito primero permite producir bajo riego arroz, caña de azúcar, sandía, algodón, pastos de corta y criaderos de tilapia.

La última información sobre la composición de la estructura productiva del cantón se encuentra en el Censo Nacional de Población del año 2011. Este estudio reflejaba hace diez años, la siguiente composición de la población ocupada:

INDICADORES ECONOMICOS DEL CANTON DE BAGACES

| Indicador | Porcentaje |
|---|------------|
| Porcentaje de la población que trabaja en el mismo cantón | 79,3% |
| Porcentaje de la población que trabaja por cuenta propia | 24,7% |
| Porcentaje de la población asalariada | 69,5% |
| Porcentaje de la población empleadora | 4% |
| Tasa de desempleo abierto masculino | 4,4% |
| Tasa de desempleo abierto femenino | 2,2% |

Fuente: Censo Nacional de Población 2011, INEC.



FUENTE: INEC 2011

Según el censo agropecuario realizado por el INEC , en el 2014 mostraba que Bagaces contaba con 423 fincas con ganado vacuno, los cuales sumaban 12 024 cabezas de ganado de carne, 6 914 de leche , 7 614 doble propósito y 25 de trabajo. Ese año ubicó a Bagaces como el cantón número cinco de Guanacaste en tamaño del hato ganadero vacuno. En cuanto a la actividad de porcicultura se cuantificaron 1 649 animales.

También ese censo reflejó 5 341,8 hectáreas sembradas de arroz, 2 902,8 hectáreas de caña de azúcar, 258 hectáreas de sandía siendo el principal cantón productor de Guanacaste. Además 126 hectáreas de maíz y 93,8 hectáreas de frijol.

La segunda fuente de empleo es el comercio, con actividades mayoristas y minoristas, ubicadas en las cabeceras de los distritos.

Se destaca una tercera actividad que emplea a más de 700 personas, el suministro de electricidad y gas, ya que Bagaces cuenta producción de energías limpias geotérmica, eólica y solar.

En las actividades económicas mencionadas el empleo de mujeres es bajo a excepción del comercio, donde laboran en tiendas, zapaterías, venta de abarrotes y similares.

La industria es una actividad poco desarrollada en el cantón, mientras que actividades como construcción, alojamiento, servicios de comida, educación y actividades del hogar remuneradas constituyen fuentes de empleo significativas.

Las actividades turísticas se desarrollan en su mayoría en las faldas del Volcán Miravalles, las aguas termales, balnearios, bellezas escénicas, ríos, cataratas, parques nacionales, proyectos de energías limpias propician la visitación de personas extranjeras y nacionales que poco a poco visualizan otra actividad económica en el cantón iniciando su crecimiento.

Instituciones y servicios que operan en la comunidad.

En la comunidad se cuenta con instituciones públicas como la Clínica de salud de la C.C.S.S. que tiene el servicio de los EBALS 1,2,3 y el servicio de emergencia que cubre las 24 horas del día a la población. De igual forma los servicios administrativos de la sucursal para trámites de pago de planillas de seguros, subsidios, pensiones, entre otros.

Existe una oficina del Ministerio de Salud que tramita los servicios de permisos para funcionamiento de negocios que requieran su aval, control de campañas de enfermedades, permisos para eventos entre otros.

El Banco Nacional de Costa Rica y el Banco de Costa Rica ofrecen mediante oficinas de agencias todo tipo de trámite bancarios. Además existe el servicio de cajero del Banco Popular y Desarrollo Comunal. El MINAE mantiene abierta una dependencia que orienta a las instancias donde se debe dirigir lo que se requiera de ese ministerio.

En educación se cuenta en el distrito con doce centros de primaria que ofrecen también servicios de preescolar, en secundaria se cuenta con un colegio diurno y uno nocturno, instituciones oficiales del Ministerio de Educación Pública. La comunidad atiende población infantil en riesgo social a través de CECUDI y otro centro infantil en la comunidad de Pijije. También existen dos centros educativos de preescolar privados .

Se tiene los servicios de Cruz Roja con un plantel de unidades de ambulancia e igual forma el Instituto Nacional de Seguros a través de la Estación de Bomberos cuenta con protección en la comunidad en caso de un evento.

Existe una oficina destacada del Ministerio de Agricultura y Ganadería que ofrece capacitación, asesoría, permiso de certificado veterinario de operación para la producción agropecuaria de la zona.

El primer alumbrado público de Bagaces fue de faroles de carburo colocados en el año 1910. El alumbrado eléctrico con bombillos se instaló en 1960, en el gobierno de Don Mario Echandi Jiménez. El servicio de eléctrico, telefonía e internet están a cargo en su mayoría del Instituto Costarricense de Electricidad. Aunque la apertura a la competencia permite elegir internet y cable ofrecidos por empresas privadas.

A 15 Km al norte de Bagaces se encuentra el Volcán Miravalles, con una elevación de 2028 m.s.n.m y con un cráter aproximadamente de 600 metros de diámetro. Actualmente presenta actividad volcánica de tipo secundario (solfataras, batideros de lodo y fuentes termales) en el área denominada "Las Hornillas". En las faldas de este coloso el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) desarrolla el Proyecto Geotérmico Maravillas, que genera una producción de energía limpia a nivel nacional.

El Instituto Nacional de Aprendizaje ofrece un centro de estudio y capacitación que durante el año programa cursos a la población con transporte incluido a los participantes de igual forma se desplazan a las comunidades a impartirlos.

Existen grupos de culto religiosos organizados que tienen templos a disposición de la población con libertad y diversidad de sectas.

Las empresas de transporte público están presentes hacia todos los cantones de la provincia y resto del país así como rutas internas dentro del cantón. Junto a la terminal de buses está ubicada la central de taxis de transporte público que opera en su mayoría jornada diurna y parte de la noche.

Los servicios de recolección de basura, servicio de cementerio, permisos de patentes, permisos de construcción, mantenimiento de la red vial cantonal, parada de transporte público que ofrece la Municipalidad de Bagaces.

El servicio de agua está a cargo del Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados y algunas comunidades se manejan en asadas que dependen de la misma institución. No existe oficina de correos hace aproximadamente tres meses la cerraron.

La recreación de la población recae en plazas de fútbol, canchas de baloncesto abiertas administradas por el Comité Cantonal de Deportes y

Recreación y algunas ASODES. En salones comunales y campos feriales se realizan actividades taurinas, recreativas y bailes, así como ejercitación con características de gimnasio.

De igual forma los pobladores tienen acceso un Proyecto Turístico Municipal que se desarrolla en la parcela municipal que alberga Las Cataratas Llanos del Cortés que propicia la recreación familiar y genera recursos a la institución.

2-Plan Estratégico Municipal 2022-2026

Para sustentar las propuestas de nuestro planteamiento es necesario tomar en cuenta información y orientaciones que existen en la municipalidad de Bagaces a través de las áreas estratégicas que se han estado impulsando en este período y se detallan: desarrollo institucional municipal, equipamiento cantonal, medio ambiente, ordenamiento territorial, política social local, desarrollo económico local, servicios públicos y la infraestructura vial.

Existe limitación en el desarrollo por las características de la base productiva analizada en los indicadores económicos de dicho informe así como los indicadores sociales del cuadro que se observa a continuación:

INDICADORES SOCIALES DEL CANTÓN DE BAGACES, AÑO 2011.

| Indicador | Porcentaje |
|--|------------|
| Porcentaje de la población asegurada | 83,8% |
| Porcentaje de la población analfabeta | 3,8% |
| Porcentaje de hombres con educación superior | 11,8% |
| Porcentaje de mujeres con educación superior | 15,8% |
| Porcentaje de la población que uso internet en los últimos 3 meses | 32,1% |
| Porcentaje de hogares con jefatura femenina | 26,3% |
| Porcentaje de viviendas con electricidad | 97,8% |
| Porcentaje de viviendas con agua por acueducto | 88,2% |

Además a lo anterior se agrega la Estratégica Económica Territorial 2020 a 2050 elaborada por el Ministerio de Planificación y Política Económica que ha identificado tres polos de desarrollo y un corredor logístico para la Región Chorotega. El polo Cañas-Tilarán-Upala que comparte nuestra región con la Huetar , el polo energía renovable de Liberia donde nuestro

cantón está inmerso con la producción geotérmica, eólica y solar y el polo conector ruta 21 Nicoya-Costa Pacífico.

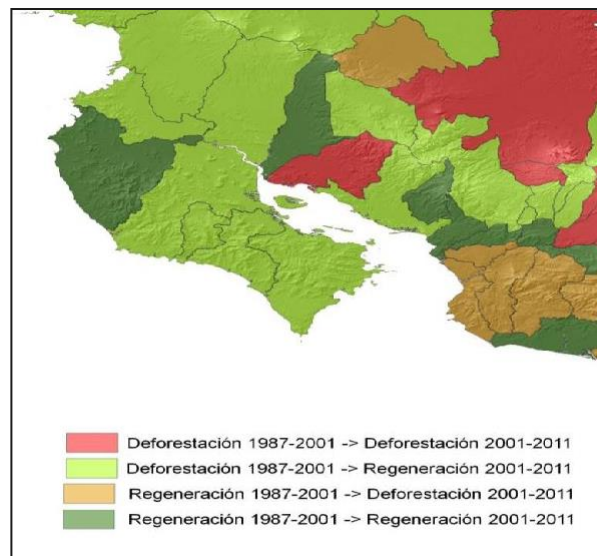
Por ello nuestra propuesta se basa en una actitud proactiva y liderazgo del gobierno municipal de cara al futuro giro de nuestra economía local. La situación de pobreza golpea con mayor fuerza los hogares con jefatura a cargo de la figura materna y después de la pandemia vivida a nivel mundial agudiza la falta de fuentes de empleo.

Otro factor a valorar es que a pesar del avance tecnológico y tener en un porcentaje acceso a los servicios de agua y electricidad, la falta internet es una limitante aún en varios poblados del cantón.

Del Plan Estratégico Municipal se rescata la información relacionada con los rasgos ambientales que ofrece nuestro cantón que son una ventana de oportunidad para el desarrollo turístico en forma general del territorio y se aporta seguidamente:

Rasgos ambientales

El cantón de Bagaces se caracteriza porque forma parte de las llanuras guanacastecas, con un clima predominantemente seco, definido por una temperatura promedio de 29 grados centígrados y una precipitación que varía entre los 1500 y 2500 milímetros cúbicos. Este territorio se extiende desde los 0 m.s.n.m en la parte más baja, la margen derecha del Río Tempisque, hasta los 2.028 metros de altura en la zona montañosa.



Las condiciones de precipitación, temperatura y altura sobre el nivel del mar definen una vegetación característica del bosque tropical seco en la mayoría del cantón, con presencia de pantanos en la parte baja y bosque perennifolio en la zona montañosa.

El cantón cuenta con una amplia biodiversidad de flora, fauna y ecosistemas que han sido protegidos a través de la creación de 5 áreas silvestres protegidas, las cuales protegen muestras representativas de las distintas asociaciones vegetales del lugar, estas son:

- El Parque Nacional Palo Verde
- La Reserva Biológica Lomas Barbudal
- El Parque Nacional Rincón de la Vieja
- El Parque Nacional Miravalles – Jorge Manuel Dengo
- Reserva biológica La Virgen

La presencia de las Áreas Silvestres Protegidas, (ASP), junto a otras características ambientales, ha propiciado la creación de corredores biológicos, de los cuales Bagaces forma parte, como el Corredor biológico de Mono Aullador, el Corredor Biológico Tenorio-Miravalles (CBTM) y el corredor biológico Las Morocochas.

A pesar de que la ganadería en Bagaces es una actividad de gran importancia, con presencia a lo largo del cantón, la deforestación ha tendido a disminuir durante los últimos 26 años, evidenciándose tendencias de recuperación del bosque natural.

Dichas condiciones naturales generan microclimas en algunos lugares del cantón y las bellezas escénicas son propicios para atracción turística, visionando fuentes de recursos económico en el cantón.

En cuanto al índice de desarrollo humano es el valor promedio al tomar en cuenta factores como esperanza de vida, de conocimientos relacionados con oportunidad de salud y educación de la población y bienestar material medido por el consumo eléctrico y no por el ingreso promedio.

Es importante rescatar la información del período 2014-2020 del Atlas de Desarrollo Humano Cantonal 2016 ilustrado a continuación:

Comportamiento del Índice de Desarrollo Humano Cantonal de Bagaces entre 2014 y 2020.

| Indicador | Valor del IDH, año 2014 | Valor del IDH, año 2020 |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| IDH | 0,74 | 0,80 |
| Esperanza de Vida (años) | 78,2 | 82,51 |

| | | |
|---------------------------------|-------|------|
| Índice de conocimiento | 0,68 | 0,71 |
| Índice de Bienestar material | 0,480 | 0,78 |
| Índice de Desarrollo de Género | 1,02 | 0,99 |
| Índice de desigualdad de Género | 0,25 | 0,21 |

Fuente: Atlas de Desarrollo Humano cantonal 2020 (digital), recuperado de www.cr.unpd.org

Es preocupante adicionar el análisis que refleja el índice de Competitividad Cantonal (ICC) que refiere a la capacidad productiva de cada cantón y los patrones de especialización y los que limitan su accionar situación de infraestructura y características del gobierno local, las condiciones de la actividad económica, el clima laboral, el clima empresarial, la capacidad de innovación y calidad de vida de los habitantes.

Ello permite identificar las oportunidades de emprendimiento e inversión y muestra las necesidades de intervenciones institucionales o políticas públicas, la última información de dichos datos comprenden período entre 2011 al 2018 que reflejan un retroceso de Bagaces pues pasó del puesto 20 al 48 con respecto a los 81 cantones del país en esa época, catalogado con competitividad baja.

Se aporta el resultado de dicha información contenida en el Plan Estratégico Municipal seguidamente:

Indicadores del Índice de Competitividad Cantonal de Bagaces entre 2011 y 2018.

| Pilar | Posición Año 2011 | Posición Año 2018 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Económico | 60 | 37 |
| Infraestructura | 63 | 53 |
| Clima Laboral | 57 | 47 |
| Calidad de Vida | 35 | 16 |
| Gobierno | 5 | 44 |
| Clima Empresarial | 71 | 76 |
| Capacidad de innovación | 8 | 40 |

No menos importante apoyar nuestra Propuesta Municipal tomando en cuenta la situación actual de la Municipalidad de Bagaces que permiten reorientar acciones y la toma de decisiones como gobierno local para crear un mecanismo que permita mejorar el valor público acorde al índice de Gestión de los Servicios Municipales (IGSM) implementado por la Contraloría General de la República.

Para dicha evaluación se consideran 118 indicadores que se aplican a los cantones a nivel nacional del país pero se han dividido en dos áreas

Servicios Públicos Municipales Básicos y Servicios Públicos Municipales Diversificados. Se aprecia mejor el modelo en la siguiente figura:



Luego para poder comparar el desempeño entre municipales la Contraloría General de la República las agrupó tomando en cuenta monto del presupuesto, valor del índice desarrollo humano, superficie del territorio y cantidad de unidades habitacionales.

Bagaces se ubica en el modelo de madurez básico, pues únicamente ha logrado cumplir entre el 31% y el 55% de los indicadores y la ausencia de servicios diversificados. El resultado de dicho estudio sitúa a Bagaces en el grupo D como se observa a continuación:

IGSM de la Contraloría General de la República.

| Grupo A | Grupo B | Grupo C | Grupo D |
|--------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------|
| ALAJUELA | ABANGARES | ALAJUELITA | ACOSTA |
| BELEN | BARVA | ALVARADO | ATENAS |
| CARRILLO GUANACASTE | ESPARZA | ASERRI | BAGACES |
| CARTAGO | GARABITO | CAÑAS | BUENOS AIRES |
| CURRIDABAT | GRECIA | CORREDORES | COTO BRUS |
| DESAMPARADOS | LIBERIA | DOTA | GUATUSO |
| ESCAZU | MORA | EL GUARCO | HOJANCHA |
| GOICOECHEA | OREAMUNO | FLORES | JIMENEZ |
| HEREDIA | OROTINA | GOLFITO | LEON CORTES |
| LA UNION | PARAISO | GUACIMO | LOS CHILES |
| LIMON | POCOCI | LA CRUZ | MONTES DE ORO |
| MONTES DE OCA | QUEPOS | MATINA | NANDAYURE |
| MORAVIA | SAN PABLO DE HEREDIA | NARANJO | OSA |
| PEREZ ZELEDON | SAN RAFAEL DE HEREDIA | NICOYA | PURISCAL |
| PUNTARENAS | SAN RAMON | PALMARES | RIO CUARTO |
| SAN CARLOS | SANTA BARBARA DE HEREDIA | PARRITA | SAN MATEO |
| SAN JOSE | TALAMANCA | POAS | SARAPIQUI |
| SANTA ANA | TILARAN | SAN ISIDRO DE HEREDIA | SIQUIRRAS |
| SANTA CRUZ | TURRUBARES | VALVERDE VEGA | TARRAZU |
| SANTO DOMINGO DE HEREDIA | VASQUEZ DE CORONADO | ZARCERO | TIBAS |
| | | | TURRIALBA |
| | | | UPALA |

Dicho modelo se plasma en los servicios ofrecidos a los habitantes del cantón y se detallan a continuación:

Servicios brindados por la Municipalidad de Bagaces

| |
|---|
| Recolección y Disposición de Residuos Sólidos Ordinarios. |
| Recepción, Acopio y Valoración de Residuos de Envases de Agroquímicos (Convenio Fundación Campo Limpio) |
| Aseo de Vías y Mantenimiento de Zonas Verdes, Parques y Lotes. |
| Cementerio Municipal |
| Campañas de Recolección de Residuos No Tradicionales |
| Visado Municipal de Planos Catastrados y Fraccionamientos |
| Permiso de Construcción |
| Permiso de Construcción, Urbanizaciones y Propiedad en Condominio |
| Trámites del departamento de Bienes Inmuebles |
| Declaración de Bienes Inmuebles |
| Trámites del departamento de Ingeniería |
| Trámites del cementerio Municipal |
| Trámites de Patentes |
| Solicitudes de Patentes Nuevas y Solicitud de Traslado de Patente |
| Solicitud de Traspaso de Patente y Cambio de Nombre y/o Razón Social |
| Certificación de Uso de Suelo |
| Pago de impuestos y servicio |
| Visto Bueno de Catastro |
| Desfogues Pluviales |
| Cursos de manualidades, computación y otros |

| |
|--|
| Ventanilla del programa Puesto al Desarrollo |
| Servicio de internet inalámbricos en el Parque Central |
| Centros Comunitarios Inteligentes |
| Terminal de buses |
| |

Fuente: Informe interno y entrevistas a funcionarios, 2021 y página web municipal: www.bagaces.go.cr

Entre las debilidades presentada por los gobiernos locales están: desarrollo de reglamentación interna, estrategias para la recolección y tratamiento de los residuos, ausencia de planes reguladores, atención a la red de alcantarillado pluvial.

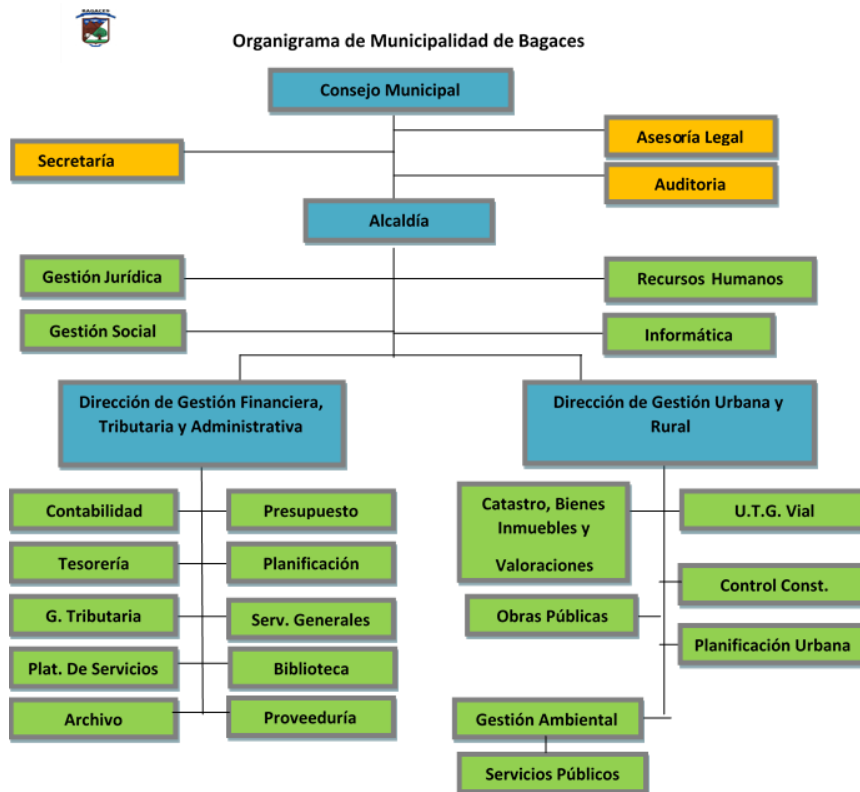
Además analizados los ingresos recaudados, gastos efectuados y lo ejecutado relacionados con otras variables como la cantidad de población, morosidad son indicadores que evidencia deterioro en la gestión presupuestaria, de igual forma la tendencia al incremento del gasto administrativo hasta alcanzar un 64%. Todos los factores mencionados influyen en la eficiencia interna del recurso económico municipal, correlacionados a la prestación y diversificación de los servicios hacia los habitantes del cantón.

*Principales indicadores de gestión presupuestaria, municipalidad de Bagaces,
año 2017 a2020, en colones corrientes y porcentajes.*

| Indicador | Ejecución presupuestaria | | | |
|---|--------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Ingreso total recaudado | 3.397.726.649 | 3.796.703.971 | 4.005.997.407 | 3.233.392.796 |
| Ingreso recaudado/ingreso presupuestado | 109% | 106% | 98% | 95% |
| Ingresos propios */ingresos recaudados | 64,3% | 55,4% | 58,1% | 60,9% |
| Ingresos totales/habitantes del cantón (censo 2011 proyectado) | 147.426 | 162.121 | 168.503 | 132.007 |
| Gasto total | 2.654.614.666 | 2.978.334.915 | 3.455.763.614 | 2.596.763847.545 |
| Egresos ejecutados/egresos Presupuestados | 85,2% | 83,2% | 84,3% | 76,1% |
| Gastos de administración/egresos ejecutados** | 41,1% | 46,2% | 40,6% | 64,0% |
| Gastos servicios comunitarios/egresos Ejecutados | 12,6% | 16,6% | 16,3% | 23,1% |
| Gastos servicios comunitarios/habitantes del cantón | 14.485 | 21.078 | 23.745 | 24.440 |
| Monto total morosidad/monto total puesto al cobro | 44% | 50% | 53% | 59% |

Fuente: Elaboración propia con base en los presupuestos municipales del 2017 al 2020

Dentro de la organización del personal la Municipalidad al año 2021 contaba con una planilla de 92 funcionarios, 44 ocupan puestos administrativos y 48 puestos operativos, desde el punto de vista de género 56 hombres y 36 mujeres, que se ubican en mayoría con puestos administrativos y con mayor grado de calificación.



Como fortalezas encontradas la Municipalidad cuenta con un Plan de Desarrollo Humano Cantonal 2017-2026 y Plan de Cultura 2021-2025 .

3-Plan de Gobierno Municipal 2024-2028

Descrito el panorama actual del cantón, nuestra propuesta política para la elección municipal 2024-2028 se orienta priorizando las estrategias que simultáneamente generarían oportunidades para lograr otras metas posibles que vienen a mejorar la calidad de vida de nuestros habitantes.

Partiendo que la visión como se concibe a la Municipalidad de Bagaces es:

”Ser una institución líder que propicia el desarrollo integral e inclusivo, con una gestión eficiente, transparente y participativa, posicionando a Bagaces como un cantón moderno.”

Siendo la razón de ser en forma particular con identidad propia organizando los recursos disponibles nos orienta hacia la siguiente misión:

“Somos un gobierno local, que promueve el desarrollo sostenible, administra servicios de manera innovadora, eficiente y oportuna, para contribuir con el desarrollo humano de sus habitantes.”

Tomando valores de compromiso, transparencia, responsabilidad, honradez, lealtad, trabajo en equipo y principios de una gestión de desarrollo sostenible con eficiencia y eficacia, rendición de cuentas empoderamiento e inclusión social de la participación comunal, equidad en la distribución de los recursos se propicia una sana administración de los recursos económicos, materiales y humanos con que cuenta el gobierno municipal.

Los valores y principios serían los fundamentos para construir las acciones del trabajo municipal.

3.1-Estrategia Fortalecimiento de la Gestión Municipal

El organigrama representa los niveles de jerarquía y organización del personal, como el recurso humano es un pilar importantísimo dentro de la gestión municipal, es conveniente por tanto analizar y actualizar el Manual de Puestos.

La acción anterior permite un análisis para valorar necesidades de capacitación, logística, equipo tecnológico, espacios físicos idóneos para brindar eficiencia y eficacia en la atención a los usuarios de los servicios municipales.

Se retomará la necesidad de continuar con el proceso de actualización de información geoespacial municipal para elaborar un mapa catastral real del cantón así como también contar con la plataforma de datos espaciales que integre dicha información.

La creación de reglamentos necesarios para dar agilidad en trámites internos y soluciones en aspectos de morosidad e incobrables.

Impulsar alternativas de inversión externa e interna de recursos que dinamicen la economía local explorando y desarrollando al turismo en todo el cantón. Las riquezas naturales, los paisajes escénicos en todos los

distritos del cantón tanto en la parte alta y montañosa con microclimas así como en la llanura de la parte baja permiten visualizar una propuesta cantonal turística.

Se agrega a lo anterior consolidar el desarrollo del Proyecto Turístico Municipal Cataratas Llanos del Cortés como verdadera potencia que genere empleos directos e indirectos buscando alternativas de financiamiento con tasas de interés blandas, así como convenios de cooperación interinstitucional y fomentando las microempresas .

De igual forma apoyar y dar seguimiento continuo al Proyecto del Embalse de Río Piedras, pues una vez consolidado puede generar recursos frescos al municipio explotando la generación de energía eléctrica así como el desarrollo turístico , microempresas y emprendedurismos en las comunidades aledañas a la zona del mismo.

Se debe promocionar la organización la Cámara de Turismo para alianzas necesarias. Lo anterior nos permitirá incentivar el comercio, la inversión y fuentes de empleo en los próximos años.

Mejoraremos la planificación institucional y los procesos de formulación de proyectos comunales, iniciando cada período anual presupuestario, capacitando en Planificación y Gestión al recurso humano municipal , Regidores Municipales, a los grupos comunales, los Concejos de Distrito, Comisiones Municipales.

Mediante la elaboración de diagnósticos de análisis de vulnerabilidad y capacidad para incluir en el presupuesto partidas apegadas a los requerimientos de la Contraloría General de la República. Ello permitirá canalizar otras fuentes de ingresos que permitan el financiamiento de equipo tecnológico para modernizar el servicio al cliente, compra de equipo y maquinaria que facilite la labor operativa de campo en la red vial.

Mejorar la coordinación interna entre cada una de las dependencias, la planificación institucional en relación a procesos de adquisiciones, cronogramas de compras, desarrollar un plan de priorización de proyectos para remodelar la planta física, mobiliario para ofrecer los espacios y confort idóneos a los clientes y usuarios razón de ser de nuestra municipalidad.

Los logros alcanzados con las acciones propuestas serán divulgadas dentro del cantón mediante la rendición de cuentas con la transparencia en tiempo y forma como establece el Código Municipal.

3. 2 -Estrategia Fortalecimiento de la Gestión Social.

Nuestro cantón al igual de muchos del territorio nacional vive problemáticas sociales la pobreza extrema, falta de fuentes de empleos, droga, indigencia, seguridad ciudadana son latentes en todo el territorio.

La población adulta mayor esta urgida de la atención de un Hogar Diurno que durante el día ofrezca alimentación, control médico, espacios de recreación, práctica del deporte , integración grupal así como familiar para mejorar la calidad de vida.

La población infantil y juvenil del cantón necesita espacios públicos ideales para la práctica del deporte, un polideportivo que motive la participación en Juegos Estudiantiles, Juegos Nacionales y torneos que permitan el desarrollo de muchas disciplinas deportivas y sana competencia.

La iluminación de canchas de fútbol en comunidades rurales propicia espacios en tiempos ociosos que la población pueden aprovechar para mejorar su salud y calidad de vida al practicar deporte.

El flagelo de indigencia y droga que vive el cantón respalda la necesidad de contar con un lugar o centro de restauración que atienda esa población en riesgo social para reorientar su modo de vida buscando a futuro inserción en el campo laboral e integración a la familia como base de la sociedad costarricense.

De igual forma la necesidad de vivienda digna es un reto , cada vez esta presente con el crecimiento de población y limitado por la política de disminuir los recursos destinados por el gobierno en esta carencia social.

Se hace indispensable gestionar nuevos proyectos de vivienda especialmente que llene expectativas de inclusión de adultos mayores, personas con discapacidad .

La seguridad ciudadana se logra con la organización de la ciudadanía, la presencia policial es básica y se debe abogar por el incremento de los puestos del personal jubilado en fuerza pública. Sin embargo organizando los barrios, caseríos, centros de población con apoyo en la tecnología actual como cámaras de vigilancia, paneles solares, internet en los hogares los índices de vandalismo, violencia, robos, pueden ser controlados apoyando conjuntamente con los programas educativos y prevención del Ministerio de Seguridad Pública.

En educación a pesar de tener una gran cobertura de oferta educativa de primaria y secundaria en el cantón, es una prioridad apoyar las gestiones ante el Ministerio de Educación Pública para la apertura del Colegio de Pijije, actualmente se trasladan a Bagaces más de 300 estudiantes para cursar tercer y cuarto ciclo de la Educación General Básica.

No menos importante hacer un diagnóstico cantonal sobre la necesidad de ofrecer atención educativa a la población autista, la inclusión se brinda pero las condiciones no son idóneas para que los infantes reciban ese derecho. Por ello apoyando a los hogares que tienen esas necesidades se gestionarán acciones para que ese derecho educativo amparado en nuestra Constitución Política, el Código de la Niñez y la Adolescencia se ofrezca la oportunidad a dicha población.

La participación ciudadana en las decisiones es importante, empoderar a los Concejos de Distrito, conformar la Comisiones Municipales, participación en las sesiones municipales para aporte de ideas establece una dinámica de retroalimentación en las planificaciones, gestiones y ejecuciones de los recursos oportunamente para la solución de necesidades de la población .

La cultura es parte del legado que se hereda de generación en generación, es importante la organización de espacios que propicien la práctica del folklor, costumbres, festivales donde los grupos escolares, colegiales, comunales, adultos mayores del cantón son protagonistas de esa sana recreación.

Rescatar oficialmente costumbres con cronología estable en el año como la lunada en Micos Pintados mes de marzo, un Festival que rescate la obra del Prof. Medardo Guido Acevedo en el mes de julio que celebramos la Anexión del Partido de Nicoya a Costa Rica, y la festividad del cantonato , como espacios recreativos para la población y visitantes.

En la época de verano ofrecer los accesos en buenas condiciones en la red vial cantonal, hacia ríos como espacios de convivencia familiar brindando servicios de recolección de basura para mantener la armonía con el medio ambiente. De igual forma rescatar mediante la organización de grupos de vecinos en las comunidades, ciudadelas, barrios , los espacios públicos para recreación y sana convivencia del conglomerado.

En forma especial apoyar espacios de interacción de adultos mayores con un programa mensual de baile popular, llamado tardes doradas de tertulia, asignándose los recursos económicos dentro del presupuesto municipal.

3.3-Estrategia de Equipamiento Municipal en función de la Red Vial Cantonal y obra comunal.

La red vial cantonal es fundamental para la comunicación fluída entre los distritos y sus comunidades, la inversión en equipo municipal idóneo así como los convenios de cooperación entre municipales de la provincia e instituciones se hace necesario para poder cumplir tan básica labor al servicio de los habitantes, turistas y comercio de la producción.

Mejoramiento y mantenimiento periódico y rutinario del alcantarillado pluvial, cunetas, cordón y caño, construcción y evaluación periódica de puentes, actualización del inventario de la red vial cantonal son fundamentales en todo el cantón.

La demarcación de las vías cantonales, así como la fiscalización de las inversiones del recurso público en rutas nacionales dentro del cantón es primordial para impulsar el desarrollo turístico. Es importante direccionar el presupuesto necesario para lograr en forma equitativa las condiciones óptimas de la red vial cantonal.

El mantenimiento periódico y rutinario , recuperación y creación de los parques comunales como espacios que permiten la recreación, esparcimiento, sana convivencia, seguridad ciudadana y práctica de deportes para todas las edades, actualizando el inventario cantonal y asignando presupuesto para llevar a cabo la gestión.

3.4-Estrategia de Medio Ambiente y Ordenamiento Territorial

Con el cierre del vertedero municipal en el año 2019 y transportar los residuos a un relleno sanitario contratado que encarece el servicio de recolección de basura del cantón. Es necesario analizar opciones que permitan mediante la clasificación de los residuos organizar centro de acopios mediante convenios con organizaciones comunales para generar recursos económicos con materiales valorizables.

Un programa educativo para incentivar la clasificación de los residuos se hace necesario para bajar cantidades de peso en la recolección de desechos, y generar una cultura amigable con el medio ambiente reciclando periódicamente en campañas apoyadas por la municipalidad.

La atención del cierre técnico del vertedero se debe tener en cuenta para evitar en los lugares aledaños al mismo niveles de contaminación.

En cuanto al ordenamiento territorial no existe un plan regulador, sin embargo se han realizado gestiones en ese sentido junto con otras municipales para en etapas diseñar dicho plan. El uso de suelo catastro se aplica acorde a la normativa vigente pero es importante tener la herramienta del Plan Regulador de Bagaces para ejercer la administración y control de los 1 273 kilómetros cuadrados de la superficie de nuestro cantón, por ello se debe gestionar los recursos económicos para tal fin.

A pesar de contar con el mapa de riesgo de la Comisión Nacional de Emergencia es importante incorporar dichos datos y de ser necesario actualizar la información que deberá incluirse dentro del Plan Regulador.



El Plan Municipal de Trabajo será la guía de nuestro trabajo para los próximos cuatro años en la labor de la Municipalidad de Bagaces, mejorando las condiciones de vida de los habitantes del cantón nuestro.

Los compromisos que asumimos serán oportunidades a futuro para la población infantil, la juventud, madres solteras jefas de hogar, adultos mayores, así como sectores vulnerables a flagelos sociales que afectan su modo de vida.

Los retos no son tarea fácil, el impulso de turismo como una ventana de generación de recursos en la economía del cantón aprovechando la posición geográfica y condiciones naturales de topografía, así como las reservas biológicas y parques nacionales albergan esperanza en todo un equipo cantonal de trabajo con mística al servicio comunal.

El trabajo en equipo con el personal municipal es básico, futuros regidores, Concejos de Distrito, Asociaciones de Desarrollo Comunal, Comités de Caminos, Comité Cantonal de Deportes y Recreación, Centros Educativos de primaria y secundaria, sector productivo local nos ayudarán a propiciar los cambios necesarios para hacer crecer la economía, generar empleo y dar apertura a condiciones necesarias para captar inversiones de nacionales y extranjeros.

En forma humilde pedimos a Dios sabiduría para nuestro equipo de trabajo, para el pueblo al elegir, presentándonos a los habitantes del cantón pidiendo su voto en las próximas elecciones municipales febrero 2024, dándonos la oportunidad en despertar esperanza, confianza y la certeza del compromiso en nuestra gestión municipal.


Roxana Chaves Sandino

Alcaldesa


Daniel Silva Cantillo

Vicealcalde Primero


Gabriela Méndez Chavarría

Vicealcaldesa Segunda



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

25

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica (1998), Ley N.7794 Código Municipal. San José ,Costa Rica.

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica (1978), Ley N.6227 General de la Administración Pública .San José , Costa Rica.

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica (2001), Ley N.8131 Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos. San José Costa Rica.

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica (1995), Ley N.7494 de Contratación Administrativa .San José , Costa Rica.

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica (2006),DecretoN.3341-H Reglamento de la Ley N.7494 de Contratación Administrativa. San José , Costa Rica.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (2011) Censo 2011.San José Costa Rica.

Municipalidad de Bagaces (<http://www.bagaces.go.cr>)

Plan Estratégico Municipal Período 2020-2025,facilitado por el funcionario municipal de Gestor Cultural Nicolás Guevara Mora.

Guíascostarica.com(<http://www.guiascostarica.com/provi/bagaces.htm>).

WikipediaR,(http://es.wikipedia.org/w/index.php?title=Cantón_de_Bagaces&oldid=149105597)es una marca registrada de la Fundación Wikimedia, Inc. Una organización sin ánimo de lucro.

Fuentes de información:

Conversatorios con líderes comunales del cantón, adultos mayores, comités comunales y miembros de asodes.

Dra. Leda Vargas Aguilar Directora Médica Area de Salud Bagaces C.C.S.S