

# JEANNETTE MURILLO

Alcaldesa 2024 -2028

## PLAN DE GOBIERNO 2024-2028

MUNICIPALIDAD DE GRECIA

*Oportunidades para todos*





## INTRODUCCIÓN

El presente documento es en esencia la hoja de ruta que nos hemos planteado para seguir, construyendo desarrollo para nuestro cantón a través de la acción del Gobierno Local. La formulación de este Plan de Gobierno 2024-2028 constituye un esfuerzo colectivo, sumando las mejores propuestas para ofrecer a la ciudadanía una propuesta seria, viable, integral y sostenible.

Las oportunidades y los retos que tenemos solo se pueden afrontar de forma exitosa a través de la participación y la vinculación de la ciudadanía. Los diferentes actores de la sociedad civil y la Municipalidad deben gestar el progreso bajo un enfoque de corresponsabilidad y cooperación. Es por esto que el presente plan de gobierno es también una invitación abierta a todas aquellas personas y organizaciones que deseen aportar su talento y sus ideas.

Costa Rica es uno de los países más centralizados del mundo, todavía no se ha entendido en su correcta dimensión la importancia del fortalecimiento de los Gobiernos Locales como una pieza indispensable para el desarrollo. Sin embargo, en Grecia con trabajo y resultados seguimos demostrando que somos los gestores de nuestro propio futuro.

Gracias al trabajo en equipo se han concretado importantes alianzas estratégicas con diferentes actores, nacionales e internacionales, para impulsar a Grecia como una ciudad inteligente, convenios para promover la generación de empleo y atracción de inversión, la recuperación de espacios públicos, el proyecto de Parque Temático Ambiental Punto Verde, el galardón bandera azul para el palacio municipal y mercado (único en el país), el aumento en la recuperación de material reciclable, y el mejoramiento de la red vial cantonal, entre muchos otros proyectos y logros, que se deben seguir desarrollando e impulsando para lograr la Grecia que queremos.

En este documento manifestamos nuestra visión para el cantón, nuestro compromiso desde la gestión municipal, destacamos la congruencia de nuestra propuesta con el Plan Estratégico Municipal y nuestra intención de incorporarnos al esfuerzo mundial de alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS). Nuestra propuesta está atravesada por cuatro ejes transversales: 1) derechos humanos, 2) triple utilidad, 3) alianzas estratégicas y 4) tecnologías de la información para un gobierno digital. Además, se detallan los 7 ejes de acción en los que dividimos los proyectos: 1) seguridad y convivencia, 2) empleo, emprendimiento y atracción de inversión, 3) infraestructura pública, 4) ambiente y cambio climático, 5) ciudad inteligente, 6) desarrollo comunal y acción social, 7) gestión institucional.

Este Plan de Gobierno demuestra que nuestra dirección es y seguirá siendo, el principio histórico de nuestra ideología política: el bienestar del mayor número.

## CADA VEZ MÁS CERCA DE NUESTRA VISIÓN

La visión para Grecia que presentamos a la ciudadanía, ha resonado con muchas personas que a lo largo de estos años se han sumado a nuestro esfuerzo. Para alcanzarla, siempre hemos tenido como punto de partida principios y valores fundamentales: trabajo en equipo, integridad, sostenibilidad y solidaridad.

### NUESTRA VISIÓN

*Hacer de Grecia una ciudad modelo y un cantón de oportunidades, bajo un enfoque de desarrollo sostenible e inclusivo. Un pueblo vibrante y progresista, con una ciudadanía participativa, vinculada y orgullosa de su identidad.*

**SOLIDARIDAD**

**SOSTENIBILIDAD**

**INTEGRIDAD**

**TRABAJO EN EQUIPO**

### NUESTRO COMPROMISO

*Un Gobierno Local catalizador del desarrollo, con una propuesta de valor moderna, atractiva e innovadora para la ciudadanía. Una municipalidad solidaria e inclusiva, que facilita y promueve el crecimiento, la competitividad y las oportunidades para el talento de su gente.*

## NUESTRO EQUIPO

El reto de alcanzar nuestra visión de un cantón próspero y bien gestionado solo se logrará construyendo juntos, en equipo. En aras de elevar la calidad de la oferta de valor que como partido le hacemos a nuestro cantón, hemos delineado de manera precisa las competencias y cualidades que buscamos en las personas que nos representarán como candidatas y candidatos a los puestos de elección popular. Este enfoque estratégico es fundamental para garantizar un gobierno eficiente y enfocado en el bienestar de nuestros ciudadanos.

En primer lugar, debemos entender que un cantón exitoso no se construye únicamente desde la perspectiva de una sola persona o grupo, sino a través de la colaboración y la unidad de toda la comunidad. Es por eso que hacemos hincapié en la idea de construir juntos, en equipo. Al trabajar de manera conjunta, podemos aprovechar la diversidad de talentos, conocimientos y experiencias que existen en nuestra comunidad para abordar los desafíos y oportunidades que se presenten.

Nuestra visión para el cantón de Grecia es ambiciosa pero alcanzable: un lugar donde cada ciudadano tenga acceso a oportunidades de crecimiento y desarrollo, donde la calidad de vida sea alta, y donde la gestión pública sea transparente y eficiente. Para lograr esto, es esencial contar con representantes que encarnen los valores y principios que son fundamentales para nosotros como partido.

En este sentido, hemos definido claramente las competencias y cualidades que buscamos en nuestras candidatas y candidatos. Estas incluyen:

- **Integridad y Ética:** Es fundamental que nuestras representantes y representantes sean personas íntegras y éticas, comprometidas con el servicio público y dispuestas a tomar decisiones que beneficien a la comunidad en lugar de intereses personales.
- **Conocimiento y Experiencia:** Buscamos personas con conocimiento y experiencia en áreas relevantes para la gestión gubernamental, como la administración pública, la economía, la educación o la salud. Esto nos permitirá tomar decisiones informadas y efectivas.
- **Habilidad para la Comunicación:** La comunicación efectiva es esencial para una gestión gubernamental transparente y cercana a la comunidad. Nuestras candidatas y candidatos deben ser capaces de comunicarse de manera clara y comprensible con los ciudadanos.
- **Empatía y Escucha Activa:** Entender las necesidades y preocupaciones de nuestros ciudadanos es clave. Buscamos representantes que practiquen la empatía y la escucha activa para abordar de manera efectiva los problemas locales.
- **Trabajo en Equipo:** Como se mencionó anteriormente, el trabajo en equipo es esencial. Nuestras candidatas y candidatos deben ser capaces de colaborar con otros miembros del gobierno, así como con organizaciones de la sociedad civil y la comunidad en general.
- **Innovación y Adaptabilidad:** Los tiempos cambian, y nuestro gobierno debe estar preparado para adaptarse a nuevas circunstancias y desafíos. Valoramos la innovación y la capacidad de adaptación en nuestras representantes y representantes.

- Visión a Largo Plazo: Buscamos líderes que tengan una visión a largo plazo para el desarrollo sostenible de nuestro cantón, teniendo en cuenta las generaciones futuras.

Al enfocarnos en estas competencias y cualidades, estamos seguros de que podemos ofrecer a nuestra comunidad candidatas y candidatos que estén preparados para liderar y tomar decisiones informadas y éticas en beneficio del cantón de Grecia.



## PENSAR GLOBALMENTE, ACTUAR LOCALMENTE

Los desafíos globales, como la pobreza extrema, la sostenibilidad del agua y el cambio climático, a menudo pueden parecer abrumadores. Sin embargo, en nuestro plan de gobierno cantonal para el cantón de Grecia, reconocemos que abordar estos problemas a nivel mundial implica tomar medidas locales.

La pobreza extrema afecta a comunidades en todo el mundo, incluyendo la nuestra. Para combatirla, debemos unirnos a esfuerzos globales que busquen soluciones efectivas y sostenibles.

La sostenibilidad del recurso hídrico es otra cuestión apremiante. En nuestro cantón, debemos tomar medidas concretas para preservar el agua, promover su uso eficiente y proteger nuestras fuentes hídricas.

El cambio climático es un desafío que no conoce fronteras. Los fenómenos climáticos extremos pueden tener un impacto devastador en nuestras comunidades. Para combatirlo, debemos reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero y fortalecer nuestra resiliencia ante sus efectos.

Nuestra propuesta de gobierno cantonal reconoce la importancia de sumarnos a iniciativas globales. Esto implica colaborar con organizaciones internacionales y otros gobiernos locales en proyectos que aborden estas cuestiones. Al hacerlo, accedemos a recursos y conocimientos que acelerarán nuestros esfuerzos.

Fortalecer nuestra participación en iniciativas globales no significa descuidar nuestros asuntos locales. Seguimos comprometidos con la comunidad y trabajando en soluciones específicas para el cantón de Grecia. La cooperación global y la acción local son complementarias.

# **OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE**



Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas representan una visión global para abordar desafíos urgentes y de impacto mundial hacia el año 2030. Estos 17 objetivos surgieron de un acuerdo entre los Estados miembros y buscan establecer una agenda de desarrollo común.

En línea con el compromiso asumido por el Estado Costarricense en el ámbito internacional, nuestra administración municipal también se compromete a promover los ODS que se relacionen con nuestras responsabilidades locales. Este compromiso comienza por identificar cuáles de estos objetivos se vinculan con las áreas de competencia del municipio. A partir de ahí, desarrollaremos herramientas de medición para evaluar el impacto de nuestras acciones.

Hemos reconocido la existencia de otras plataformas que pueden acelerar nuestros esfuerzos en temas cruciales, como el cambio climático y la promoción de la movilidad sostenible de las personas. Estas iniciativas pueden ser aliados clave para la Municipalidad de Grecia. Nuestra administración está comprometida en explorar y aprovechar estos recursos para promover la inclusión y fomentar la participación de nuestros ciudadanos en la gestión local.



El Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía es una alianza global de ciudades y gobiernos locales que voluntariamente se suman a la lucha contra el cambio climático, reduciendo y mitigando sus impactos, así como apostando a la energía sostenible. Esta plataforma es el resultado de la fusión de dos proyectos, uno de la Unión Europea de 2008 y otro de las Naciones Unidas de 2014.



Esta red de ciudades y países, asociada a programas de cooperación para el desarrollo de la Unión Europea, se enfoca en el campo de transporte sostenible urbano. Ofrece a sus participantes asistencia técnica en el diseño e implementación de políticas públicas y planes de movilidad. Se relaciona de forma directa con el Objetivo de Desarrollo número 11 y podría facilitar la consecución de fondos de cooperación.



Nos honra haber sido la primera municipalidad costarricense en haber logrado la firma de un memorándum de entendimiento con el Centro de Comercialización Global del Instituto Coreano de Ciencia y Tecnología Avanzada (República de Corea), considerada una de las mejores universidades de todo Asia. Con su apoyo seguiremos promoviendo proyectos de ciudades inteligentes, eficiencia energética y fuentes alternativas.

## Plan Regulador

Actualizar el Plan Regulador de Grecia es una prioridad ineludible para el futuro de nuestro cantón. Este plan, que en su momento se estableció como la piedra angular de nuestro desarrollo urbano y rural, se ha vuelto obsoleto frente a las cambiantes necesidades de la comunidad. El crecimiento demográfico experimentado en Grecia en los últimos años ha generado una demanda urgente de viviendas, servicios y empleos. Estos cambios en la población exigen una gestión cuidadosa y un enfoque modernizado para evitar problemas de densificación descontrolada y estrés en la infraestructura.

El Plan Regulador, como su nombre indica, tiene la función de regular y guiar el desarrollo del territorio. Define dónde y cómo se pueden construir viviendas, comercios, industrias y áreas verdes. Además, establece las pautas para la infraestructura vial, el suministro de servicios públicos y la preservación del medio ambiente. En esencia, es una herramienta esencial para mantener un desarrollo ordenado y sostenible en Grecia.

A medida que la población de Grecia ha crecido, la presión sobre la infraestructura existente y los recursos naturales se ha vuelto más evidente. La falta de una estrategia actualizada en el Plan Regulador ha dejado a nuestra comunidad enfrentando varios desafíos críticos. El aumento en la densificación y la falta de planificación han llevado a la congestión del tráfico, la insuficiencia de servicios públicos y la degradación ambiental.

La economía de Grecia también ha experimentado cambios significativos en los últimos años. El cantón se ha convertido en un centro económico en crecimiento, con un aumento en la demanda de espacios comerciales e industriales. Sin embargo, la falta de una planificación adecuada puede llevar a un desarrollo caótico y a la pérdida de la identidad cultural y natural que hace de Grecia un lugar especial.

La actualización del Plan Regulador es crucial para abordar estos desafíos de manera efectiva. Esto implica no solo la revisión de las zonas de uso de suelo, sino también la consideración de soluciones de movilidad, como la expansión del transporte público y la mejora de la infraestructura vial. Además, debe priorizar la conservación de áreas verdes y la gestión sostenible de los recursos naturales, en línea con las preocupaciones ambientales actuales. La actualización del plan debe incluir la participación activa de la comunidad, para asegurar que refleje sus necesidades y deseos.



## ALINEADOS CON PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL

El Plan de Gobierno 2024-2028 está en total consonancia con el Plan Estratégico Municipal, garantizando la continuidad y el compromiso con los objetivos a largo plazo de nuestro municipio. El plan estratégico establece la dirección general y los pilares fundamentales para el desarrollo de Grecia, brindando un marco sólido y coherente. Nuestra administración se centrará en la implementación efectiva de estas estrategias, asegurando que las metas y visión trazadas para el período 2024-2028 se cumplan en beneficio de nuestra comunidad.



## **EJES TRANSVERSALES.**

En la elaboración de nuestro plan de gobierno para el cantón de Grecia, hemos establecido cuatro ejes transversales que trascienden las áreas temáticas específicas y se convierten en guías constantes para orientar todas nuestras acciones y proyectos concretos.

Los primeros dos ejes, "Derechos Humanos" y "Triple Utilidad", representan los pilares éticos y la visión de mundo que guían nuestra conducta y decisiones. Los derechos humanos son fundamentales y deben ser respetados en todas nuestras acciones. Garantizar la dignidad y los derechos de todos nuestros ciudadanos es una prioridad inquebrantable. Además, abrazamos la idea de la "Triple Utilidad", que implica que todas nuestras acciones y políticas deben generar beneficios económicos, sociales y ambientales. Esta perspectiva nos asegura que nuestras decisiones estén alineadas con un enfoque de desarrollo sostenible y bienestar general.

Los otros dos ejes, "Alianzas Estratégicas" y "Gobierno Digital", se centran en estrategias y herramientas prácticas para lograr resultados concretos. Las alianzas estratégicas son esenciales en un mundo interconectado y complejo. Buscamos colaborar con otros actores, tanto a nivel local como regional, para aprovechar recursos y conocimientos compartidos en la búsqueda de soluciones efectivas. En cuanto al "Gobierno Digital", reconocemos la importancia de la tecnología de la información para mejorar la eficiencia y la transparencia de la administración pública. Esto incluye la implementación de soluciones tecnológicas que faciliten la participación ciudadana y agilicen los procesos gubernamentales.

### **I. Derechos Humanos.**

En el corazón de nuestro plan de gobierno para el cantón de Grecia, abrazamos el Enfoque de Derechos Humanos como un principio fundamental e inquebrantable que tiene como meta última el respeto por la dignidad humana. Este enfoque se basa en la difusión y promoción de los derechos humanos, que son intrínsecos a la condición humana de todas las personas.

Reconocemos con firmeza que los derechos humanos son universales e inalienables, lo que significa que no dependen de atributos particulares como la edad, el género, la ideología, la etnia, entre otros, ni están condicionados por el contexto en el que una persona viva, ya sea su situación familiar, comunitaria o nivel de ingresos. Los derechos humanos son innegables para cada individuo.

Este compromiso implica que, como gobierno municipal, estamos dedicados a garantizar la igualdad de oportunidades y un trato justo para todos los ciudadanos de Grecia, sin importar sus circunstancias personales o su entorno. Nuestra labor se enfoca en promover políticas inclusivas y equitativas que respeten y promuevan la dignidad inherente a cada ser humano, contribuyendo así al bienestar y desarrollo integral de nuestra comunidad.

## II. Triple utilidad.

En nuestro plan de gobierno para el cantón de Grecia, concebimos el desarrollo sostenible como un equilibrio exitoso y positivo entre el desempeño social, económico y ambiental, lo que llamamos el Enfoque de Triple Utilidad. Creemos que el Gobierno Local debe ser el impulsor de este tipo de desarrollo, y nuestro equipo está plenamente comprometido en la construcción de un cantón exitoso y sostenible.

Desde esta perspectiva, entendemos que el éxito de nuestra comunidad no solo se mide en términos económicos, sino también en el bienestar de nuestros ciudadanos y en la preservación de nuestro entorno natural. Buscamos políticas y acciones que promuevan un desarrollo equitativo y sostenible en todas estas áreas.

Nuestro compromiso es actuar como catalizador de este desarrollo, trabajando en estrecha colaboración con la comunidad y otras partes interesadas. Estamos decididos a seguir construyendo un cantón de Grecia que prospere en todos los aspectos, garantizando un futuro mejor para nuestros ciudadanos y preservando el entorno que tanto valoramos



### *III. Gobierno Digital.*

En la construcción de un Gobierno Local moderno, eficiente e innovador, reconocemos que la tecnología desempeña un papel fundamental. En la actualidad, las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) poseen un potencial transformador que las convierte en la herramienta principal para promover una gobernanza efectiva, revolucionar la eficiencia administrativa, garantizar la transparencia y fomentar la participación ciudadana.

Nuestra visión de un Gobierno Local Digital se traduce en acciones concretas. Hemos simplificado y digitalizados trámites administrativos, implementado una nueva página web que brinda acceso fácil a información y servicios, y establecidos kioscos electrónicos para el pago de tasas municipales. Estos son solo algunos ejemplos de cómo aprovechamos las TIC para mejorar la calidad de los servicios que ofrecemos y optimizar la gestión interna.

Un Gobierno Local Digital es esencial para abordar los desafíos actuales y futuros. Facilita la lucha contra la desigualdad al garantizar un acceso equitativo a servicios públicos y oportunidades para todos los ciudadanos. Promueve el crecimiento económico al crear un entorno propicio para la innovación y el emprendimiento. Además, nos ayuda a enfrentar el cambio climático al fomentar prácticas sostenibles y la gestión eficiente de recursos. Esto permite también maximizar recursos y reducir el gasto administrativo.

Nuestra administración está comprometida en continuar avanzando en esta dirección. Buscamos fortalecer la infraestructura tecnológica, desarrollar aplicaciones y plataformas interactivas que permitan una mayor participación ciudadana y mejorar la eficiencia de los servicios públicos. También promoveremos la capacitación y la alfabetización digital para que todos los ciudadanos puedan beneficiarse plenamente de las oportunidades que ofrece la era digital.

### *IV. Alianzas Estratégicas, Articulación Público –Privada.*

Dentro de nuestro plan de gobierno para el cantón de Grecia, destacamos la importancia de fortalecer los gobiernos locales como pilares fundamentales de un país fuerte y resiliente. No obstante, Costa Rica se caracteriza por un sistema estatal centralizado, lo que ha llevado a que los gobiernos subnacionales, como las municipalidades, tengan un acceso limitado a los recursos y al presupuesto público. Según datos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), en promedio, a nivel mundial, los gobiernos subnacionales manejan alrededor del 24% del presupuesto público. En contraste, en Costa Rica, este porcentaje no supera el 2.5%.

Esta disparidad entre las responsabilidades y las capacidades financieras de las municipalidades y las crecientes expectativas de la ciudadanía representa un reto significativo. A medida que los ciudadanos esperan más de la gestión local y de sus líderes, resulta imperativo que los Gobiernos Locales establezcan Alianzas Estratégicas que les permitan optimizar sus recursos, mejorar su eficiencia y ampliar su influencia para impactar en áreas que, aunque no sean de su competencia exclusiva, son cruciales para el desarrollo del cantón.

Nuestra propuesta se basa en la idea de que las Alianzas Público-Privadas (APP) son un recurso valioso para cumplir con este propósito. Consideramos las APP como un mecanismo que puede proporcionar, mejorar y ampliar la prestación de servicios de utilidad pública. Estas alianzas estratégicas permiten la colaboración entre el sector público y el privado para aprovechar la experiencia, los recursos y la innovación del sector privado en beneficio de la comunidad.

En el marco de esta propuesta, las APP se conciben como una herramienta para fortalecer la gestión local y potenciar el impacto de las políticas públicas. Permiten abordar de manera efectiva desafíos locales, como la mejora de infraestructuras, la prestación de servicios de calidad y el desarrollo económico sostenible. Al involucrar al sector privado en proyectos de interés público, las APP pueden impulsar la inversión y acelerar el progreso en áreas clave para el desarrollo de Grecia.

## EJES DE ACCIÓN.

En sintonía con nuestra visión y principios, presentamos una propuesta integral dividida en 7 ejes de acción. Estas acciones y proyectos reflejan nuestra oferta de valor para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos del cantón de Grecia y promover un desarrollo sostenible, inclusivo y eficiente. Estamos comprometidos en trabajar incansablemente en cada uno de estos ejes para construir un futuro mejor y más próspero para nuestra comunidad.

- I. Seguridad y convivencia.
- II. Empleo, emprendimiento y atracción de inversión.
- III. Infraestructura pública.
- IV. Ambiente y acción contra el cambio climático.
- V. Desarrollo comunal y acción social
- VI. Grecia ciudad inteligente.
- VII. Gestión municipal de calidad.



Junto con las iniciativas planificadas para los próximos cuatro años, cada uno de nuestros siete ejes incluye un resumen de los logros más destacados en áreas relacionadas en los años anteriores. Valoramos la innovación y la participación ciudadana, y estamos abiertos a incorporar nuevas ideas. Reconocemos que el progreso se acelera cuando damos espacio al talento y la iniciativa de todos los ciudadanos y grupos de Grecia.

## I. SEGURIDAD Y CONVIVENCIA.

### Resumen de los logros alcanzados

- 47 cámaras de seguridad de alta definición que ya han permitido contener delitos contra la propiedad y relacionados con drogas, generando evidencia contundente para la fiscalía y volviendo más seguro los espacios públicos.
- Centro de monitoreo de tecnovigilancia en Fuerza Pública construido por la municipalidad.
- Drástica reducción de ventas ambulantes.
- Reactivación y Fortalecimiento de la Comisión de Seguridad Cantonal.



#### • Ampliación del circuito de cámaras de vigilancia a los distritos:

En cumplimiento de nuestro compromiso con la seguridad y bienestar de los ciudadanos del cantón de Grecia, hemos puesto en marcha un sistema de vigilancia de alta tecnología mediante cámaras de seguridad en puntos estratégicos del casco urbano central. Nuestra meta es expandir este proyecto para abarcar todos los distritos del cantón, instalando nuevas cámaras en lugares clave y conectándolas al centro de monitoreo.

Para llevar a cabo esta ampliación, estamos explorando esquemas de Alianza Público-Privada que permitan a empresas "adoptar" cámaras existentes o agregar las suyas al sistema de monitoreo. Además, estamos buscando un modelo de participación que involucre a las asociaciones de desarrollo integral en el proceso. Esta colaboración con el sector privado y la comunidad fortalecerá la infraestructura de seguridad y mejorará la vigilancia en todo el cantón.

Trabajaremos en estrecha coordinación con el Ministerio de Seguridad Pública (MSP) para fortalecer las operaciones de monitoreo y respuesta. Nuestra meta es convertir a Grecia en una de las ciudades más seguras del país, brindando a nuestros ciudadanos un entorno en el que puedan vivir y trabajar con tranquilidad.

La seguridad es un pilar fundamental para el desarrollo sostenible y la calidad de vida en Grecia. Creemos que esta inversión en tecnología y colaboración estratégica es esencial para prevenir el delito, mejorar la respuesta ante emergencias y promover la seguridad ciudadana en todos los rincones del cantón.

#### • Desarrollo del proyecto de Policía Municipal:

La seguridad ciudadana es una preocupación cada vez más evidente en Costa Rica, y los Gobiernos Locales, a pesar de no tener la rectoría en esta materia, se encuentran en la línea de fuego de las demandas de los ciudadanos. En la actualidad, 34 municipalidades del país han dado un paso al frente al implementar cuerpos policiales locales, aunque en la mayoría de los casos enfrentan restricciones

presupuestarias que limitan sus operaciones.

Ante esta realidad y considerando el crecimiento del cantón de Grecia, hemos llegado a la conclusión de que es necesario respaldar la labor de la Fuerza Pública con la creación de una Policía Municipal. Nuestra propuesta se enfoca en la prevención, la proximidad y el mantenimiento del orden público, especialmente en espacios de competencia municipal. Esto permitirá que la Fuerza Pública se concentre en enfrentar las manifestaciones más complejas de la criminalidad desde un enfoque más represivo.

No obstante, la implementación de una Policía Municipal plantea desafíos de orden financiero. A pesar de que la Sala Constitucional ha avalado la creación de estos cuerpos, tanto la Procuraduría General de la República como la misma Sala han insistido en que no se puede financiar este servicio mediante una tasa municipal. En su Dictamen No.189 del 05 de julio de 2019, la Procuraduría sostiene que "no existe fundamento legal para establecer una tasa para financiar el servicio de policía municipal ni para incluir su costo en la estructura de las tasas de los demás servicios municipales".

Ante esta limitación, nuestra propuesta se centra en cubrir los costos de la Policía Municipal de Grecia utilizando los recursos generados por el proyecto de parquímetros inteligentes y un porcentaje de las multas de tránsito asignado al municipio. Para garantizar una implementación ordenada y sostenible, apuntamos a comenzar con un primer equipo de 5 operativos. Estos efectivos tendrán responsabilidades que abarcan el ordenamiento vial, el mantenimiento del orden público, el apoyo en acciones contra las ventas ambulantes, el cumplimiento de la ley de patentes comerciales y la colaboración en eventos masivos.

Es importante destacar que tanto el organigrama municipal actual como el que está en evaluación contemplan la inclusión de la Policía Municipal. Durante el primer año, nos enfocaremos en asegurar un modelo financiero viable, teniendo en cuenta las restricciones de gasto corriente impuestas por la interpretación del Ministerio de Hacienda.

Uno de los enfoques clave para que este proyecto sea viable es iniciar con un plan piloto que utilice eficientemente los mismos recursos de las personas encargadas de los parquímetros inteligentes. Esto permitirá una transición suave y la oportunidad de evaluar el impacto de la Policía Municipal en el cantón de Grecia.

<b>ESTADÍSTICAS DELICTIVAS DEL CANTÓN</b>					
<b>Delito</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2019</b>	<b>Año 2020</b>	<b>Año 2021</b>	<b>Año 2022</b>
Hurto	155	141	105	90	125
Robo	154	141	131	97	146
Asalto	100	89	52	34	66
Robo Vehículo	61	76	61	84	117
Tacha Vehículo	58	31	37	15	22
Homicidio	3	0	2	3	5

Fuente: Estadísticas policiales del Organismo de Investigación Judicial (2022)

• *Fortalecimiento de la Comisión Cantonal de Seguridad Ciudadana y coordinación con sector empresarial:*

Dentro de nuestro plan de gobierno para el cantón de Grecia, consideramos de suma importancia la creación de un espacio de coordinación interinstitucional dedicado a fortalecer la seguridad ciudadana. En este espacio, buscamos obtener el apoyo y el criterio técnico necesario para llevar a cabo la ampliación del proyecto de tecnovigilancia y la implementación de la Policía Municipal.

Uno de nuestros objetivos primordiales es mejorar la información estadística sobre la inseguridad en nuestro cantón y facilitar el acceso a esta información. Creemos que contar con datos precisos es fundamental para definir acciones y políticas efectivas en la atención de este problema.

En este sentido, promoveremos una mayor participación del sector empresarial en la Comisión de Seguridad Ciudadana. Reconocemos que la colaboración del sector privado es crucial para abordar eficazmente las cuestiones de seguridad en nuestra comunidad. Además, ofreceremos capacitación en prevención, con un enfoque en el diseño del entorno y la seguridad, para el sector comunal, centros educativos y el comercio local.

La seguridad ciudadana es un esfuerzo conjunto que requiere la colaboración de todas las partes interesadas, tanto a nivel institucional como de la sociedad civil. Estamos comprometidos en fortalecer esta colaboración y crear un entorno más seguro y protegido para los habitantes del cantón de Grecia.

## *II- EMPLEO, EMPRENDIMIENTO Y ATRACCION DE INVERSION.*

### *Resumen de los logros alcanzados*

- Más de 200 empleos generados gracias a iniciativas municipales como ferias de empleo.
- Se modificó la Ley de Zonas Francas para que Grecia y Occidente pueda ofrecer mejores incentivos a las empresas que se instalen en el cantón y la región.
- Alianzas con el Ministerio de Trabajo, Zona Franca Coyol, CINDE, Procomer e inversionistas locales para atraer inversión.
- A través de la herramienta online GPS Talento Humano realizamos un mapeo de la formación y el perfil laboral de 1.700 personas, así como el nivel de inglés de 1.196. Un 63% de los encuestados tienen niveles de inglés entre intermedio y avanzado, lo que pone a Grecia como líder de los cantones evaluados.
- Simplificación, eliminación de requisitos y digitalización de trámites,
- Marca Grecia para promocionar local e internacionalmente nuestro cantón, es la única marca cantonal que tiene convenio con la marca país “Esencial Costa Rica”.





- *Consolidar los esfuerzos regionales para la formalización de una Agencia de Desarrollo de Occidente:*

Desde el año 2014, hemos iniciado un ambicioso proyecto de desarrollo y atracción de inversión en el cantón de Grecia, respaldado por un equipo de trabajo dedicado y comprometido que conformó la Comisión Municipal de Atracción de Inversión y Promoción del Desarrollo.

En este tiempo, hemos impulsado una serie de iniciativas que han tenido un impacto significativo en el crecimiento económico y la generación de empleo en nuestra región. Entre estas iniciativas, destaca la promulgación de la Ley 9531, conocida como la "Reforma a la Ley de Régimen de Zonas Francas para promover la inversión y la generación de empleo de calidad en la Región Occidental de Alajuela". Esta ley ha sido fundamental para atraer inversiones y crear oportunidades laborales en nuestro cantón.

Además, hemos promovido la idea de establecer una agencia de promoción de alcance regional, en colaboración con otras municipalidades y la Federación de Municipalidades de Costa Rica (FEDOMA). La consolidación de esta agencia será un espacio de diálogo y colaboración entre actores públicos y privados con el objetivo de diseñar e implementar proyectos que posicionen a nuestra región y al cantón de Grecia como epicentro del desarrollo.

Tanto en nuestro plan estratégico municipal como en la propuesta de fortalecimiento de la estructura municipal, hemos establecido las bases para que este esfuerzo cuente con una contraparte institucional sólida y clara. Reconocemos la importancia de contar con un marco institucional robusto para llevar a cabo proyectos de esta envergadura.

Hemos avanzado significativamente en la identificación de las fortalezas y oportunidades de nuestra región, el tipo de inversión deseada, el estudio de potencialidades, el mapeo del recurso humano disponible y las condiciones de infraestructura en telecomunicaciones, electricidad y transporte. Este trabajo se ha realizado siguiendo las mejores prácticas propuestas por la Coalición de Iniciativas para el Desarrollo (CINDE), lo que nos ha permitido estar a la vanguardia en la promoción de la inversión y el desarrollo económico.

Una de las metas más importantes de nuestra propuesta es establecer una sólida alianza entre las empresas ubicadas en las zonas francas y la Municipalidad de Grecia. Esta alianza tiene como objetivo principal garantizar que un gran porcentaje de la mano de obra empleada por estas empresas provenga de residentes del cantón de Grecia. Para lograrlo, la Municipalidad se comprometerá a capacitar a la población local en las habilidades necesarias para desempeñar diversas funciones en las empresas de la zona franca.

Esta iniciativa no solo fomentará la generación de empleo en el cantón, sino que también fortalecerá la relación entre la comunidad y las empresas locales. Además, contribuirá a la formación de una fuerza laboral altamente calificada y preparada

para los desafíos de la industria en constante evolución.

• *Consolidar inversión generadora de empleo:*

Aprovechando la ubicación estratégica privilegiada de nuestro cantón en relación con el aeropuerto, la capital, grandes centros de trabajo y los demás pueblos de occidente, así como los incentivos fiscales extras otorgados por la aprobación de la Ley 9531, tenemos una meta ambiciosa para este período: atraer al menos dos empresas de gran envergadura que puedan tener un impacto significativo en la generación de plazas de trabajo en Grecia.

Reafirmamos nuestro compromiso absoluto con el proceso de consolidación de las Zonas Francas existentes en nuestro territorio. Estamos dispuestos a ofrecer un acompañamiento municipal eficiente y oportuno para facilitar la llegada de estas inversiones. Como parte de nuestro esfuerzo por atraer inversión extranjera, también generaremos material informativo en inglés y dedicaremos una sección especial en la página web municipal para este propósito.

Grecia cuenta con una serie de ventajas competitivas que hacen que nuestro cantón sea atractivo para la inversión empresarial. La ubicación geográfica estratégica, la infraestructura de transporte, la fuerza laboral capacitada y los incentivos fiscales hacen de Grecia un destino propicio para la inversión. Nuestra visión es convertirnos en un referente en la atracción de empresas, contribuyendo así al desarrollo económico sostenible de nuestro cantón.

Además de atraer nuevas empresas, también trabajaremos arduamente en la retención de las que ya se encuentran en nuestro territorio. Mantener un diálogo constante con las empresas establecidas nos permitirá comprender sus necesidades y desafíos, brindándoles un ambiente propicio para su crecimiento y desarrollo.

Nuestro enfoque estará en fomentar la diversificación de sectores económicos en el cantón. Si bien las Zonas Francas son una parte fundamental de nuestra estrategia de desarrollo, también promoveremos la inversión en otros sectores, como el turismo, la agricultura, la tecnología y la manufactura.

• *Observatorio Cantonal:*

El proyecto del Observatorio Cantonal es una iniciativa fundamental que, aunque tuvo que ser parcialmente pospuesta debido a la escasez de estadísticas desagregadas a nivel cantonal y distrital por parte de las instituciones estatales, ha avanzado significativamente en la compilación de datos clave. En nuestro compromiso por impulsar el desarrollo y la toma de decisiones informadas en el cantón de Grecia, hemos trabajado arduamente en la obtención y organización de estos datos.

Uno de los principales desafíos que enfrentamos al desarrollar el Observatorio Cantonal es la falta de estadísticas específicas que reflejen la realidad de nuestro cantón y sus distritos. Esta limitación ha hecho que la recopilación de datos sea un proceso más complejo de lo esperado. Sin embargo, no hemos desistido en nuestro empeño por contar con información precisa y actualizada que sirva como base para

la planificación estratégica y la toma de decisiones informadas.

En este sentido, uno de nuestros objetivos a corto plazo es desarrollar una herramienta tecnológica que permita la fácil visualización y la oportuna actualización de los datos recopilados. Esta herramienta será una parte integral del Observatorio Cantonal y permitirá a los ciudadanos, empresas, instituciones y autoridades acceder de manera sencilla a la información relevante sobre nuestro cantón.

Una vez que formalicemos el Observatorio Cantonal y pongamos a disposición del público esta valiosa fuente de información, buscaremos establecer alianzas con instituciones interesadas en promover proyectos de esta naturaleza. Creemos firmemente en la importancia de compartir datos y conocimientos para el desarrollo colectivo, y estamos abiertos a colaborar con todas las partes interesadas.

Las estadísticas e indicadores claves recopilados a través del Observatorio Cantonal tendrán un impacto significativo en nuestra comunidad. Servirán como guía para la planificación estratégica de nuestro cantón, ayudarán en la toma de decisiones informadas por parte de las autoridades locales y serán un recurso valioso para la promoción del cantón ante posibles inversionistas y colaboradores.

#### · *Fomento del idioma inglés y otros idiomas:*

Uno de los hitos más significativos en nuestro camino hacia el desarrollo económico y la atracción de inversión extranjera ha sido la medición del nivel de inglés en nuestra región y, en particular, en el cantón de Grecia. Utilizando la plataforma GPS del Talento Humano (HR GPS) de la Coalición de Iniciativas para el Desarrollo (CINDE), hemos confirmado que el nivel de inglés en nuestra región es superior, y Grecia se destaca entre los demás cantones.

Esta revelación es de suma importancia, ya que el dominio del inglés es una de las condiciones más relevantes a la hora de competir por la atracción de inversión extranjera. Reconociendo este hecho, nos hemos propuesto como objetivo prioritario articular todos los esfuerzos necesarios para que más ciudadanos y ciudadanas de Grecia dominen este idioma, lo que no solo mejorará sus oportunidades de inserción laboral, sino que también contribuirá a posicionar a nuestro cantón como un lugar atractivo para inversores internacionales.

Para lograr este objetivo, estamos comprometidos en coordinar estrechamente con las distintas instituciones públicas y privadas que se dedican a la enseñanza del inglés en nuestro cantón. Entendemos que la educación es la clave para el progreso, y en este caso, el aprendizaje del inglés es esencial para abrir puertas a oportunidades laborales y comerciales en un mundo globalizado.

Nuestra visión es expandir la oferta de enseñanza del inglés en Grecia, asegurando que esté al alcance de todos los sectores de la población. Queremos que los griegos y griegas tengan acceso a programas de calidad que les permitan desarrollar sus habilidades en el idioma inglés. Esto no solo beneficia a los individuos, sino que también fortalece la posición de Grecia como un lugar atractivo para las empresas internacionales.

Además del inglés, también estamos explorando la posibilidad de ofrecer la enseñanza de otros idiomas relevantes.

• *Colaboración con Cooperativa Victoria y otros actores del sector primario:*

La Cooperativa Victoria ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo de nuestro cantón. Su contribución ha sido tan significativa que ha sido reconocida y validada por iniciativas como el Índice de Progreso Social (Social Progress Index). En consecuencia, y en cumplimiento de nuestras competencias como Gobierno Local, estamos decididos a respaldar los esfuerzos de fortalecimiento, diversificación y generación de valor agregado que esta cooperativa emprenda.

El aporte de la Cooperativa Victoria no solo es evidente en términos económicos, sino que también se refleja en su compromiso con los principios de responsabilidad social y comercio justo. Como Gobierno Local, hemos estado en constante colaboración con la cooperativa para apoyar sus iniciativas, especialmente en la búsqueda de nuevos mercados internacionales. Un ejemplo notable es la exploración de oportunidades comerciales en la República de Corea y otros destinos que valoran las prácticas de comercio justo.

Nuestra cooperación con la Cooperativa Victoria se basa en la creencia de que juntos podemos lograr un mayor impacto en el desarrollo económico y social de nuestro cantón. Estamos comprometidos en proporcionar el respaldo necesario para que la cooperativa continúe prosperando y expandiendo sus horizontes.

Uno de los aspectos fundamentales de nuestro apoyo a la cooperativa es facilitar su acceso a recursos y herramientas que les permitan mejorar su capacidad productiva y su eficiencia. Esto incluye la promoción de prácticas agrícolas sostenibles, la capacitación técnica y la búsqueda de financiamiento para proyectos de expansión.

Además, reconocemos que la Cooperativa Victoria es un ejemplo a seguir en términos de responsabilidad ambiental y social. Su compromiso con la sostenibilidad y el comercio justo sirve como inspiración para otras empresas y organizaciones en nuestro cantón. Buscaremos fomentar una cultura empresarial que promueva valores similares, lo que contribuirá al bienestar de nuestra comunidad en su conjunto.

• *Ventanilla Única de Inversión – VUI:*

En colaboración con Procomer, nuestro objetivo es liderar la región en la implementación de la Ventanilla Única de Inversión (VUI). Esta iniciativa, en la que la Municipalidad de Grecia ya ha estado involucrada y ha sido reconocida con el Premio Nacional a la Calidad en 2019 por el MIDEPLAN, tiene como propósito central la creación de una plataforma integral y centralizada diseñada para simplificar los procesos y trámites necesarios para que las empresas realicen inversiones en nuestro cantón.

Nuestra participación activa en este proyecto demuestra un firme compromiso con la promoción de un entorno empresarial favorable en Grecia. Entendemos que la burocracia y la complejidad de los trámites pueden ser barreras para las empresas interesadas en invertir en nuestro cantón. Por lo tanto, estamos decididos a simplificar y agilizar estos procesos para atraer inversiones y fomentar la creación de empleo de calidad en nuestra comunidad.

La VUI es un instrumento valioso que desempeñará un papel fundamental en la simplificación y la

mejora de la gestión municipal. Reconocemos que la inversión es esencial para el desarrollo económico y social de Grecia, y la VUI es una herramienta clave en ese proceso.

Nuestra colaboración con Procomer y otras instituciones nos permitirá impulsar aún más este proyecto. Estamos comprometidos en trabajar en estrecha colaboración con el consejo municipal y todas las partes interesadas para garantizar la implementación efectiva de la VUI en nuestro cantón.

Nuestra visión es clara: queremos convertir a Grecia en un destino atractivo para la inversión empresarial. La simplificación de trámites y la centralización de procesos son pasos fundamentales para lograrlo. Continuaremos trabajando incansablemente para simplificar los procedimientos, atraer inversiones y promover un entorno empresarial dinámico y próspero en nuestro cantón.

Es importante señalar que el proyecto de la VUI ya ha sido aprobado, pero reconocemos la necesidad de implementar ciertas modificaciones. En particular, estamos enfocados en garantizar que el sistema municipal se pueda conectar de manera efectiva a la VUI, permitiendo que los datos se compartan y actualicen entre ambos sistemas de manera fluida. Además, estamos trabajando para que el acceso al sistema sea inclusivo, permitiendo opciones como el ingreso con un código para aquellas personas que no cuentan con firma digital. También estamos comprometidos en asegurarnos de que cualquier requisito o cambio en el sistema municipal se refleje de manera automática en la VUI.

La VUI es una herramienta poderosa que impulsará el desarrollo económico de Grecia. Estamos comprometidos en hacer que esta iniciativa sea un éxito y en trabajar en conjunto con todas las partes involucradas para llevar a cabo este importante proyecto.

Recuerda que nuestro objetivo es transformar a Grecia en un destino atractivo para la inversión, y la VUI es una piedra angular en ese camino hacia el progreso y la prosperidad en nuestro cantón.

- *Reforma a la Ley de patentes municipales para crear incentivos para emprender y generar empleos:*

Una de nuestras metas prioritarias para el primer año y medio de gestión es la actualización de la Ley de Patentes del cantón. Este es un paso crucial para promover la formalización de negocios, estimular el crecimiento empresarial y fomentar la creación de empleo en Grecia. Reconocemos que la legislación actual necesita adecuarse a las realidades económicas y sociales de nuestro cantón.

Nuestra propuesta se enfoca en la creación de incentivos que hagan que la formalización de negocios sea más accesible y beneficiosa. Entre las medidas que consideramos se encuentran la posibilidad de reducciones en las tarifas de patentes para aquellos negocios que se comprometan con prácticas ambientales y sociales responsables. También estamos explorando la opción de otorgar beneficios a los emprendimientos de subsistencia, reconociendo su importancia en la economía local.

Además, estamos evaluando la implementación de una tarifa escalonada que proporcione ventajas a las pequeñas y medianas empresas (PYMES). Esto tiene como objetivo fomentar el crecimiento y consolidación de las PYMES, que desempeñan un papel fundamental en la economía local y la generación de empleo.

Es importante destacar que esta actualización de la Ley de Patentes también incluirá la alineación de las actividades económicas con estándares internacionales. Esta armonización no solo facilitará la clasificación de negocios, sino que también simplificará el proceso de regulación y cumplimiento.

Es esencial comprender que la aprobación de esta ley de patentes es fundamental para el desarrollo económico de Grecia. Sin embargo, es importante tener en cuenta que actualmente enfrentamos un desafío, ya que el consejo municipal no ha logrado aprobarla a pesar de años de trabajo en su elaboración.

Nuestra administración se compromete a impulsar y promover activamente la aprobación de esta ley. Trabajaremos en estrecha colaboración con los miembros del consejo municipal y otras partes interesadas para destacar la importancia de esta actualización y para superar los obstáculos que puedan surgir en el proceso.

• *Estudio del entorno de mercado para PYMES:*

Comprendemos plenamente la importancia de las micro, pequeñas y medianas empresas (PYMES), que representan más del 97% del tejido empresarial en nuestro cantón. En los últimos años, hemos llevado a cabo diversas actividades destinadas a promover y apoyar a este vital sector empresarial. Reconocemos que el éxito de las PYMES es fundamental para el crecimiento económico y la generación de empleo en nuestra comunidad.

Uno de los enfoques clave de nuestra estrategia es realizar un mapeo detallado y un análisis exhaustivo del entorno de mercado en el cantón. Esta iniciativa nos permitirá asesorar y proporcionar un valor agregado a las PYMES en una variedad de aspectos, como la ubicación de sus negocios, el tipo de industria, la clientela potencial, la saturación del mercado y estrategias de marketing efectivas, entre otros. Nuestro objetivo es proporcionar información valiosa tanto a los propietarios de negocios ya establecidos como a aquellos que buscan emprender nuevos proyectos.

Estamos al tanto de iniciativas llevadas a cabo por organizaciones regionales sin fines de lucro, como FUNDES, que desarrollan herramientas accesibles y recursos para fortalecer las PYMES. Además, estas organizaciones tienen la capacidad de caracterizar toda la oferta comercial de nuestro territorio, incluso mediante la georreferenciación de empresas existentes. Esto nos permite crear planes y recomendaciones individualizadas para aquellos emprendedores que deseen iniciar un nuevo negocio en el cantón.

Nuestro compromiso es continuar trabajando en estrecha colaboración con organizaciones como FUNDES y otras partes interesadas para fortalecer y respaldar a las PYMES en Grecia. Creemos que brindar acceso a información y recursos de calidad es esencial para el éxito de las PYMES y, en última instancia, para el desarrollo sostenible de nuestro cantón.

• *Culminar la certificación ante el ICT de una ruta turística cantonal y promocionarla:*

Uno de los principales objetivos del Gobierno Local es impulsar la reactivación socioeconómica de nuestro cantón a través de la implementación de una ruta

turística. Para lograr esto, hemos llevado a cabo una serie de iniciativas y acciones con el propósito de promover el turismo en Grecia y sus alrededores.

En primer lugar, hemos realizado un exhaustivo levantamiento de la planta turística de nuestra región. Esto incluyó la georreferenciación de los sitios turísticos y de los servicios complementarios disponibles. Además, se llevó a cabo un levantamiento fotográfico detallado. Toda esta información se ha recopilado y organizado en una base de datos completa y actualizada. Además, hemos diseñado un mapa interactivo que muestra todos los aspectos de nuestra ruta turística, desde los lugares de interés hasta los servicios disponibles.

En este esfuerzo, hemos trabajado en estrecha colaboración con el Instituto Costarricense de Turismo (ICT), que nos ha brindado su respaldo y acompañamiento. Durante el segundo semestre de 2019, un equipo del ICT realizó inspecciones y visitas a los diferentes sitios que formarían parte de la ruta. Como resultado de estas evaluaciones, se nos proporcionaron recomendaciones y directrices específicas que debemos seguir para obtener la certificación oficial.

Además de la colaboración con el ICT, hemos buscado activamente la participación de la empresa privada y emprendedores locales. Hemos mantenido reuniones con diversos emprendedores de nuestro cantón para presentarles el proyecto y buscar su compromiso y apoyo. Creemos firmemente que el trabajo interinstitucional y la participación del sector privado son fundamentales para el éxito de esta iniciativa.

Nuestra ruta turística se distingue por dos elementos clave: la Marca Cantón y la designación de Grecia como Ciudad de Comercio Justo. Estos elementos, junto con los atractivos turísticos, culturales y medioambientales que ofrecemos, contribuirán al posicionamiento de nuestra ruta a nivel nacional e internacional. Queremos destacar la singularidad de Grecia y brindar a nuestros visitantes una experiencia única.

Este proyecto no solo respaldará a las inversiones turísticas actuales, sino que también motivará futuros emprendimientos en el sector. Además, generará cadenas productivas de servicios y productos relacionados, lo que a su vez creará más y mejores oportunidades de empleo. Estamos seguros de que el éxito de este proyecto se traducirá en una mejora significativa en la calidad de vida de nuestros ciudadanos, ya que fomentará el crecimiento económico y la prosperidad en Grecia.

#### *• Fomentando la Agricultura Sostenible y el Desarrollo Rural en Grecia*

En el Cantón de Grecia, reconocemos la importancia de apoyar a nuestros agricultores locales, un sector vital para la economía y la seguridad alimentaria. Para respaldarlos, proponemos una estrategia integral que incluye asistencia técnica, capacitación, acceso a recursos financieros, promoción de prácticas sostenibles, comercialización local e internacional, investigación agrícola, mejoras en la infraestructura, y el fortalecimiento de la agricultura familiar. Nuestra meta es crear un entorno favorable para que los agricultores prosperen y contribuyan al desarrollo sostenible de nuestro cantón, preservando nuestras tradiciones y garantizando un futuro próspero para las generaciones venideras. Trabajaremos en estrecha colaboración con los agricultores y la comunidad en general para convertir a Grecia en un referente de agricultura sostenible y de calidad.

### III. INFRAESTRUCTURA PÚBLICA.

#### Resumen de los logros alcanzados

- El estado de la red vial ha mejorado significativamente, aunque queda mucho por hacer, se han realizado importantes obras en todos los distritos, incluyendo trabajos de mantenimiento, capas asfálticas nuevas, mejoras en el manejo de aguas pluviales y señalización.
- Creación de aceras nuevas o recuperadas, sin sumar aquellas construidas por asociaciones de desarrollo con nuestro apoyo o por los dueños de terrenos en atención a gestiones municipales.
- Coordinación interinstitucional para la rehabilitación de las rutas nacionales.
- Remodelaciones significativas en el cementerio y palacio municipal, así como construcción del Centro de Cuido y Desarrollo Infantil.
- Importantes mejoras en el Mercado Municipal: Iluminación y ventilación, sistema de gas centralizado, cambio del techo y fortalecimiento de imagen.
- Construcción de 15 parques infantiles nuevos.
- Mobiliario urbano como parqueos para bicicletas, máquinas para el deporte al aire libre, aceras con guías táctiles para personas con discapacidad visual y señalización vial, sobre todo cerca de escuelas.
- Donaciones de terrenos al Hospital y para el nuevo edificio del Ministerio de Salud.



#### • *Rescate de la red vial:*

La entrada en vigor de la "Primera Ley Especial de Transferencia de Competencias: Atención Plena y Exclusiva de la Red Vial Cantonal, Ley 9329", ha representado una importante fuente de recursos para nuestro cantón en los últimos años. Estos fondos se han destinado a la mejora de la red vial local, lo que ha tenido un impacto significativo en su estado general. Sin embargo, somos conscientes de que aún hay mucho trabajo por hacer para garantizar la calidad y la accesibilidad de nuestras carreteras.

Nuestra administración está comprometida en asegurar que estos recursos se utilicen de manera eficaz y eficiente. Para lograrlo, implementaremos mejoras en nuestros procesos de adquisición y exploraremos la posibilidad de utilizar instrumentos financieros innovadores que nos permitan acceder al financiamiento necesario en el momento adecuado. Reconocemos la importancia de identificar los momentos más propicios para realizar inversiones en infraestructura vial, tomando en cuenta factores como el clima y la relación costo-beneficio.

En términos de prioridades, nos enfocaremos en atender las necesidades más apremiantes de nuestro cantón. Esto incluye la evaluación de puentes y carreteras que requieren una atención inmediata. Entendemos que la seguridad y la funcionalidad de estas estructuras



son fundamentales para la movilidad de nuestros ciudadanos y el desarrollo económico de la región.

Además, nos comprometemos a distribuir equitativamente estos recursos entre las diferentes comunidades de nuestro cantón. Utilizaremos criterios objetivos para asegurar que cada comunidad reciba una parte justa de los fondos disponibles destinados a la mejora de la red vial. Nuestra meta es garantizar que todas las zonas de Grecia se beneficien de manera equitativa de estos recursos.

Es de vital importancia mantener una colaboración estrecha con el régimen municipal y unirnos a todos los esfuerzos que buscan proteger los recursos de la Ley 9329 y su carácter de compromiso constitucional. Estaremos vigilantes para asegurar que estos fondos se utilicen de manera adecuada y se mantengan disponibles para continuar mejorando nuestra infraestructura vial local.

• *Ruta FANAL-PORÓ, un segundo acceso a Grecia:*

El proyecto de mejorar el acceso al cantón de Grecia desde FANAL, una segunda ruta de ingreso a nuestra comunidad es una de las iniciativas más destacadas en nuestra gestión vial. Este proyecto es esencial para el desarrollo y la conectividad de nuestro cantón, y estamos comprometidos en llevarlo a cabo en su totalidad.

Hemos avanzado significativamente en la planificación y diseño de esta segunda radial de acceso, conocida como la ruta Fanal - Poró. Gracias a la colaboración y coordinación con el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales de la Universidad de Costa Rica (UCR), hemos elaborado diseños preliminares que nos permiten visualizar y planificar esta importante obra de infraestructura.

Nuestro objetivo es construir esta segunda ruta de acceso en toda su longitud. Para ello, hemos completado un inventario vial completo y hemos desarrollado diseños de pavimentos y geométricos para una primera etapa de la ruta. Estos avances nos acercan más a la realización de este proyecto que beneficiará a toda la comunidad de Grecia.

La segunda radial de acceso desde FANAL es una inversión estratégica que mejorará la movilidad y la conectividad de nuestro cantón. Además de facilitar el acceso a Grecia, esta ruta contribuirá al desarrollo económico y social de la región al fomentar la inversión y mejorar el flujo de personas y mercancías.

• *Más aceras para nuestros ciudadanos:*

A pesar de los desafíos legales que rodean la construcción de aceras en nuestro cantón, esta administración ha dado un paso significativo en la construcción y recuperación de varios kilómetros de aceras en diversas áreas de Grecia. Hemos priorizado la mejora de las aceras alrededor de los espacios públicos municipales, como el parque central, el mercado, el Colegio Deportivo, el Palacio Municipal, el estadio y los centros educativos. Además, hemos colaborado estrechamente con asociaciones de desarrollo para construir tramos adicionales de aceras en todo el cantón.

Nuestra visión es convertir a Grecia en una ciudad cada vez más inclusiva, y una parte fundamental de esto implica mejorar la infraestructura peatonal. Estamos comprometidos en trabajar en colaboración con los propietarios de terrenos privados para desarrollar más infraestructura peatonal que no solo mejore la seguridad, sino que también embellezca nuestra ciudad. Además, nos aseguraremos de que estas mejoras cumplan con los requisitos establecidos en la Ley 7600, que garantiza la accesibilidad universal y la igualdad de oportunidades para todas las personas, independientemente de sus capacidades físicas.

Nuestra inversión en la construcción y mejora de aceras es una parte fundamental de nuestra estrategia para crear un entorno urbano más accesible y seguro para todos los residentes de Grecia. Al proporcionar aceras bien mantenidas y accesibles, no solo estamos mejorando la calidad de vida de nuestra comunidad, sino que también estamos fomentando la movilidad peatonal y reduciendo la dependencia del automóvil, lo que tiene beneficios tanto para el medio ambiente como para la salud pública.

· *Primer circuito urbano para el deporte y la recreación:*

Entendemos plenamente los desafíos burocráticos que conlleva la administración pública costarricense y reconocemos que en un período de cuatro años a veces puede resultar insuficiente para llevar a cabo proyectos ambiciosos que se planearon inicialmente en el 2013. Sin embargo, reafirmamos nuestro compromiso con estos proyectos y continuaremos trabajando diligentemente para hacerlos realidad.

En particular, deseamos abordar la necesidad de crear infraestructura pública que promueva un estilo de vida saludable y brinde a nuestros ciudadanos la mejor infraestructura posible para actividades al aire libre, como caminar, correr o andar en bicicleta. Para lograr este objetivo, hemos coordinado con diversos actores públicos y privados y proponemos diseñar e implementar la infraestructura necesaria en dos circuitos clave: Grecia - Coopevictoria - Calle Corinto - Grecia y Grecia - San Roque - Cooperativa - Grecia.

Nuestra visión es transformar estas rutas en circuitos urbanos dedicados al deporte y la recreación. Esto incluye la reconstrucción y ampliación de las calzadas donde sea necesario para garantizar la seguridad de los peatones y ciclistas. También construiremos aceras adecuadas para estas actividades, estableceremos pasos peatonales seguros, instalaremos áreas de descanso, proporcionaremos fuentes de agua potable, mejoraremos la señalización vial, implementaremos sistemas de seguridad y mejoraremos la iluminación en estas rutas.

Entendemos que la creación de estos circuitos no solo fomentará un estilo de vida activo y saludable entre nuestros ciudadanos, sino que también mejorará la calidad de vida en general en Grecia. Estas áreas serán lugares donde las familias pueden disfrutar juntas, donde los atletas pueden entrenar y donde las personas pueden moverse de manera segura por la ciudad.

Reconocemos que estos proyectos pueden llevar tiempo debido a los desafíos burocráticos, pero estamos comprometidos a trabajar incansablemente para

hacerlos realidad. Creemos que estos circuitos urbanos para el deporte y la recreación serán un activo invaluable para nuestra comunidad y contribuirán al bienestar de nuestros ciudadanos.

#### • *Plan piloto de ciclovía en el casco urbano:*

El proyecto de parquímetros que hemos implementado en nuestra ciudad ha tenido un impacto sumamente positivo en el ordenamiento vial. Sin embargo, también somos conscientes de la necesidad de promover modelos de movilidad más sostenibles y de fomentar el uso de la bicicleta como una forma de transporte eficiente y amigable con el medio ambiente. Por esta razón, nos complace anunciar la propuesta de un proyecto piloto de ciclovías en el casco urbano de Grecia.

Las ciudades modernas en todo el mundo están apostando cada vez más por la movilidad en bicicleta como una alternativa sostenible y saludable. En 2019, se aprobó en Costa Rica la Ley 9660, conocida como la Ley de Movilidad y Seguridad Ciclista, la cual establece claramente que tanto el Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT) como las municipalidades tienen la responsabilidad de facilitar los instrumentos necesarios para el desarrollo, fomento, administración, promoción y control de la movilidad en bicicleta.

La habilitación de ciclovías debe cumplir con parámetros técnicos específicos para garantizar la seguridad de los ciclistas y el ordenamiento adecuado del tráfico. Afortunadamente, ya existen experiencias exitosas en otras municipalidades costarricenses que han desarrollado proyectos similares y pueden proporcionar valiosa en cuanto a los requisitos y estudios necesarios.

En nuestro análisis de la infraestructura vial actual, hemos identificado varios tramos donde es factible incorporar un espacio exclusivo para bicicletas, especialmente en áreas donde ya existe prohibición de estacionar. Este enfoque no solo promoverá la salud y la seguridad de nuestros ciudadanos, sino que también contribuirá a la movilidad sostenible en Grecia.

Estamos comprometidos en trabajar en estrecha colaboración con las autoridades competentes y la comunidad local para llevar a cabo este proyecto piloto de ciclovías de manera exitosa. Creemos que esto marcará un hito importante en la promoción de la movilidad sostenible y mejorará significativamente la calidad de vida en nuestra ciudad.

#### • *Acueducto Municipal*

El agua es un recurso vital y un derecho fundamental para todas las comunidades. En Grecia, contamos con un acueducto municipal que abastece tanto al casco urbano como a la zona de Puente de Piedra, donde se proyecta el establecimiento de importantes centros de trabajo. Durante esta administración, hemos trabajado en la modernización y mejora del acueducto municipal, un proyecto que se inició en períodos anteriores y que hemos logrado concluir con éxito.

Uno de los logros significativos de esta administración ha sido la transición en el

sistema de cobro de tarifas, pasando de una tarifa fija a un sistema de tarifa medida. Esta transición ha permitido una mayor equidad en el cobro por el servicio de agua, ya que los usuarios pagan según su consumo real. Sin embargo, estamos conscientes de que para poder atender la creciente demanda futura, tanto en el ámbito residencial como empresarial, debemos continuar invirtiendo en la mejora y expansión de nuestra infraestructura de agua potable.

Uno de los desafíos más importantes que enfrentamos es la necesidad de lograr la conexión de agua desde el Rincón de Arias hasta el Tajo Albosa. Esta conexión es de vital importancia para garantizar un suministro adecuado de agua a toda la comunidad y para respaldar el desarrollo de proyectos comerciales e industriales en la zona. Nos comprometemos a agilizar este proceso y a trabajar en estrecha colaboración con las autoridades pertinentes para lograr esta conexión de manera efectiva y eficiente.

La inversión en infraestructura de agua es una inversión en el futuro de Grecia. Nuestra meta es asegurar que todos los ciudadanos tengan acceso a un suministro de agua potable de calidad, y que nuestra comunidad esté preparada para enfrentar los desafíos que el crecimiento y desarrollo futuro puedan plantear. Continuaremos trabajando incansablemente para mejorar y expandir nuestro sistema de agua potable, y para garantizar que este recurso esencial esté al alcance de todos los habitantes de Grecia.

Además de nuestras metas en la mejora de la infraestructura de agua potable, también nos hemos propuesto agilizar el proceso de compra de la servidumbre de la fuente de Patal. Esta adquisición es crucial para garantizar un acceso continuo y sin obstáculos al recurso hídrico. Estamos comprometidos en llevar a cabo este proceso de manera eficiente y en cumplimiento con todas las regulaciones y requisitos legales.

Otro aspecto importante de nuestra gestión es el proyecto de mejoras en aguas no contabilizadas. Estamos conscientes de que existe una pérdida significativa de agua a lo largo de la red de distribución, y estamos comprometidos en abordar este problema de manera efectiva. Implementaremos medidas para reducir las pérdidas y mejorar la eficiencia en el uso del agua, lo que beneficiará a toda la comunidad.

En cuanto al abastecimiento de agua, nuestra meta es asegurar que todos los ciudadanos tengan acceso a un suministro de agua de calidad. Trabajaremos en la optimización de la red de distribución y en la implementación de medidas para garantizar un suministro continuo y confiable. La calidad del agua es una prioridad para nosotros, y nos aseguraremos de que se cumplan los estándares más altos en términos de potabilidad y seguridad.

• *Mejoramiento de otras instalaciones municipales:*

La mejora de las instalaciones municipales ha sido uno de los logros más destacados de nuestra gestión en el cantón de Grecia. A lo largo de los años, hemos realizado inversiones significativas para modernizar y embellecer espacios públicos clave en nuestra comunidad. Entre las instalaciones que han experimentado mejoras notables

se encuentran el palacio municipal, el estadio, el parque central, el mercado, el plantel educativo y el cementerio, además de la creación y renovación de 15 parques infantiles en diferentes puntos del cantón.

Uno de los proyectos emblemáticos ha sido la restauración de la antigua entrada del Cementerio Municipal, que data de 1884. Esta obra no solo ha preservado un importante patrimonio histórico, sino que también ha mejorado la imagen y el acceso a este lugar tan significativo para nuestras familias.

En cuanto al Cementerio Municipal, hemos desarrollado un plan maestro para su ampliación y modernización. Reconocemos la importancia de contar con un espacio adecuado y respetuoso para honrar a nuestros seres queridos que han fallecido. La ampliación del cementerio es una necesidad para satisfacer las demandas futuras de nuestra comunidad y garantizar que haya suficiente capacidad para entierros dignos y adecuados.

Además de la ampliación del Cementerio Municipal, hemos identificado la necesidad de adquirir un terreno adicional para mejorar el almacenamiento de la unidad técnica municipal. Esto incluirá la construcción de bodegas para el resguardo de suministros y equipos, así como el espacio necesario para guardar la maquinaria de la unidad técnica. Este terreno adicional también se utilizará como parte de la ampliación de nuestras instalaciones, lo que nos permitirá brindar un mejor servicio a nuestros ciudadanos y mantener nuestras operaciones de manera eficiente.

Entendemos que cada inversión en la mejora de nuestras instalaciones municipales tiene un impacto directo en la calidad de vida de nuestros ciudadanos. Estamos comprometidos en continuar trabajando en la modernización y expansión de nuestras instalaciones para asegurarnos de que Grecia siga siendo un lugar atractivo y funcional para vivir y trabajar.

Además de las mejoras realizadas en nuestras instalaciones municipales y los planes de expansión del Cementerio Municipal, tenemos otros proyectos clave que tienen como objetivo fortalecer y embellecer aún más nuestro cantón de Grecia.

Uno de los proyectos más destacados es la construcción de un puente paralelo totalmente nuevo junto al famoso y emblemático Puente de Piedra. Este puente histórico es un verdadero hito en nuestra ciudad y ha sido testigo de innumerables momentos a lo largo de los años. Sin embargo, reconocemos la necesidad de mejorar la conectividad y la seguridad vial en esta área. La construcción de un nuevo puente paralelo permitirá un flujo más eficiente de vehículos y peatones, al tiempo que conservará y preservará la belleza y la historia del Puente de Piedra. Este proyecto es un ejemplo de cómo buscamos equilibrar la modernización con la preservación de nuestro patrimonio.

Otro proyecto importante que abordaremos es la mejora de la seguridad en el Parque de los Chorros. Este hermoso parque es un lugar querido por nuestros ciudadanos y visitantes, y queremos asegurarnos de que se mantenga en excelentes condiciones. Para lograrlo, implementaremos medidas de seguridad adicionales para proteger el parque contra daños causados por terceras personas y garantizar

que los visitantes puedan disfrutar de un entorno seguro y agradable. Esto incluirá la instalación de cercas y otros elementos de seguridad necesarios para preservar este espacio icónico en nuestro cantón.

Además, tenemos planes de establecer convenios con universidades para llevar a cabo investigaciones en el campo científico. Creemos que la colaboración entre la comunidad académica y el gobierno local puede generar beneficios significativos para Grecia. Estos acuerdos nos permitirán acceder a conocimientos y recursos adicionales para abordar desafíos específicos que enfrenta nuestro cantón, promoviendo así la innovación y el desarrollo en diversas áreas.

Nuestra visión es que Grecia continúe siendo un lugar atractivo, seguro y funcional para nuestros ciudadanos y visitantes. Estos proyectos y colaboraciones son parte de nuestro compromiso continuo de mejorar la calidad de vida en nuestra comunidad y asegurarnos de que Grecia siga siendo un lugar especial para todos. Estamos ansiosos por llevar a cabo estas iniciativas y trabajar en colaboración con nuestros ciudadanos y socios académicos para hacer que estas mejoras y proyectos de investigación se conviertan en una realidad.

#### IV. AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO.

##### *Resumen de los logros alcanzados*

- Plan maestro y construcción de la primera etapa del Parque Temático Punto Verde, lugar para la gestión de residuos, educación ambiental y turismo.
- Bandera Azul Ecológica en el edificio municipal y el mercado, único mercado en el país con este reconocimiento.
- Aumento de 400% de recuperación de material reciclable.
- Recuperación de una tonelada diaria de material orgánico para generar abono.
- Invernadero municipal para proyectos de reforestación y educación ambiental.
- Postes inteligentes con generación eólica y solar, así como antenas para los parquímetros con paneles solares.
- Apoyo a la comisión de carbono neutralidad y cambio climático.
- Completamos la migración a un servicio de agua potable con medición, mientras compramos para su protección y manejo sostenible el terreno de la naciente El Patal y parte de Los Chorros.



• *Concluir todas las fases del Parque Ambiental Temático Punto Verde:*

El problema de los residuos es uno de los más grandes que enfrenta nuestro planeta y, además, se vincula con el cambio climático. Nos hemos propuesto una ambiciosa meta de crear un parque ambiental municipal único en el país.

En Punto Verde hoy ya se concentra la gestión de los residuos valorizables, el tratamiento de casi una tonelada diaria de orgánicos (mediante la técnica tacakura enseñada por la cooperación japonesa) y un vivero con fines de reforestación. Nuestro propósito es llevar estas instalaciones a ser un punto industrializado para la gestión de residuos, multiplicando su capacidad, incorporando procesos para generar valor a partir de estos materiales (como lo podría ser agregados plásticos para la mezcla asfáltica), incorporar espacios de capacitación, cultura, emprendedurismo y arqueología, para rescatar el pasado de las etnias autóctonas que se asentaron en el lugar hace cientos de años.

La primera fase de este proyecto ya se concluyó, nuestra meta es culminar las cuatro fases y su modelo de gestión para alcanzar la sostenibilidad. Se ha venido construyendo una alianza con el Gobierno Central para que este proyecto tenga prioridad a nivel de todo Costa Rica. Nuestra intención es acceder a fondos no reembolsables de cooperación ya que esta iniciativa se alinea totalmente con las estrategias país de residuos, compostaje de residuos orgánicos y educación ambiental, así como programas de cooperación internacional.

• *Nuevos modelos de recolección separada de residuos valorizables:*

Además de nuestros esfuerzos continuos por embellecer y mejorar nuestras instalaciones, estamos comprometidos en impulsar proyectos que tengan un impacto directo en la calidad de vida de nuestros ciudadanos. Uno de los aspectos fundamentales que abordaremos en los próximos 4 años es la gestión de residuos y la promoción de prácticas de reciclaje sostenibles.

Nuestra meta ambiciosa para este período es duplicar la cantidad de materiales valorizables recuperados, lo que equivale a más de 100 toneladas mensuales. Reconocemos que esto representa un desafío significativo, pero estamos decididos a lograrlo. Para alcanzar esta meta, estamos explorando nuevas estrategias y modelos que promuevan la recolección separada de residuos desde el origen, lo más cerca posible de donde se generan. Para ello, planeamos implementar dos proyectos piloto que creemos pueden marcar la diferencia.

El primer proyecto piloto implica una especie de descentralización del centro de acopio, donde buscamos realizar la separación previa de residuos en algunas comunidades específicas. Para llevar a cabo esta iniciativa, aprovecharemos las disposiciones de la nueva Ley 9434, "Ley para impulsar la venta de servicios, bienes comercializables y arrendamiento de bienes por parte de las Asociaciones para el

Desarrollo de las Comunidades a la Administración Pública". Nuestra intención es comprar servicios a estas organizaciones comunitarias, lo que permitiría llevar a cabo la clasificación e incluso la recolección separada de residuos en estas áreas. Al mismo tiempo, esta colaboración generaría recursos que podrían reinvertirse en beneficio de la comunidad, promoviendo así el desarrollo local y sostenible.

El segundo modelo que exploraremos está más enfocado en la recolección tradicional, pero con la incorporación de rutas y días específicos para la recolección separada dentro del servicio actual. Esta estrategia busca facilitar a nuestros ciudadanos la participación activa en la separación de residuos desde sus hogares y contribuir al aumento de los materiales valorizables recuperados.

Además de estos proyectos, estamos buscando oportunidades para fortalecer aún más nuestra gestión de residuos y promover prácticas sostenibles. Una de estas iniciativas incluye la exploración de un convenio con empresas estratégicas para realizar un intercambio de residuos por artículos útiles para la comunidad, como sillas, basureros, parques infantiles y otros productos beneficiosos para nuestro cantón. Esta iniciativa no solo fomentaría el reciclaje, sino que también generaría beneficios tangibles para nuestros ciudadanos.

*• Actualización del inventario de gases de efecto invernadero, articulación y fortalecimiento de la Comisión Carbono Neutralidad:*

La lucha contra el cambio climático es una de las prioridades de nuestra administración, y reconocemos la importancia de contar con herramientas efectivas para medir el impacto de nuestras acciones en este ámbito. Para ello, es fundamental establecer una línea base sólida que nos permita evaluar nuestros avances y compararlos con nuestros objetivos. En este sentido, hemos planificado la actualización y expansión del inventario de gases de efecto invernadero, que servirá como un insumo crucial para cualquier estrategia de mitigación y adaptación al cambio climático.

La creación de esta línea base será una tarea fundamental, y buscamos contar con el apoyo técnico y, en la medida de lo posible, financiero del Programa País Carbono Neutralidad de la Dirección Nacional de Cambio Climático y del proyecto ACCIÓN Clima II de la cooperación alemana GIZ. Esto nos permitirá llevar a cabo un proceso riguroso y completo de recopilación de datos, análisis y evaluación de las emisiones de gases de efecto invernadero en nuestro cantón.

Es importante destacar que muchas de las acciones que hemos emprendido hasta ahora, como el ordenamiento vial, el aumento en la tasa de reciclaje y la implementación de sistemas de energía solar, contribuyen de manera significativa a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Sin embargo, reconocemos la necesidad de mejorar la medición del impacto específico de cada una de estas iniciativas. Por lo tanto, una de nuestras metas es fortalecer la Comisión de Carbono Neutralidad como un espacio de cooperación interinstitucional, diseño e integración de proyectos que nos permita evaluar de manera más precisa los resultados de nuestras acciones.



Además, continuaremos apoyando las acciones vigentes relacionadas con la lucha contra el cambio climático, como las ferias y los foros ambientales, así como la arborización de cuencas de ríos aprovechando el invernadero municipal. Estas actividades no solo contribuyen a la mitigación del cambio climático, sino que también promueven la conciencia ambiental y la participación ciudadana en nuestro cantón.

Como parte de nuestra estrategia, diseñaremos incentivos de acuerdo con lo que permite la Ley 8839 para aquellas organizaciones que se comprometan activamente en proyectos y acciones que promuevan la sostenibilidad ambiental y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Estos incentivos servirán como un estímulo adicional para involucrar a la comunidad y al sector empresarial en nuestros esfuerzos para combatir el cambio climático.

#### V- DESARROLLO COMUNAL y ACCIÓN SOCIAL.

##### Resumen de los logros alcanzados

- Asesoría técnica a Asociaciones de Desarrollo en la elaboración de proyectos.
- Aportes y ejecución conjunta de proyectos comunales de infraestructura y recuperación de espacios públicos.
- Aprobación de Política de Inclusión y no Discriminación.
- Apoyo a organizaciones que trabajan con poblaciones con discapacidad.
- Cantón certificado como parte del programa “Ciudades Amigables con la Persona Mayor”.
- Incorporación de mobiliario urbano accesible.



##### Las Nuevas Propuestas

- *Más espacios públicos para todas y todos:*

Nos enorgullece destacar los avances significativos que hemos logrado en la recuperación y adecuación de los espacios públicos en colaboración con las asociaciones de desarrollo. Estos espacios se han convertido en áreas de esparcimiento y diversión diseñadas especialmente para satisfacer las necesidades de nuestra niñez y la comunidad en general. Nuestra visión es que la gran mayoría de las comunidades de Grecia cuente con espacios públicos cercanos, aprovechando los recursos municipales disponibles.

Además de enfocarnos en la niñez, estamos comprometidos en hacer que estos espacios sean accesibles, amigables con el medio ambiente y adecuados para las mascotas. Creemos que todos los ciudadanos deben poder disfrutar de áreas públicas seguras y agradables, y trabajaremos en esa dirección para enriquecer la calidad de vida en nuestro cantón.

Estos espacios públicos no solo son lugares de juego para los niños, sino también áreas para que las familias se reúnan, se ejerciten y disfruten del aire libre. En este sentido,

continuaremos mejorando estos espacios, agregando equipos de ejercicio al aire libre y áreas para picnics. Además, trabajaremos en la creación de senderos peatonales y ciclovías que conecten estos espacios públicos, promoviendo un estilo de vida activo y saludable en nuestra comunidad.

Entendemos que nuestras mascotas son parte importante de muchas familias en Grecia. Por lo tanto, planeamos incorporar áreas de juegos y esparcimiento para perros en nuestros espacios públicos. Estas áreas estarán diseñadas de manera segura y adecuada para permitir que las mascotas corran y se diviertan mientras sus dueños disfrutan del parque.

La sostenibilidad ambiental también es un aspecto clave de nuestra visión para los espacios públicos. Buscaremos implementar prácticas amigables con el medio ambiente, como la plantación de árboles nativos y la instalación de sistemas de riego eficientes. Además, exploraremos opciones para la generación de energía renovable, como la instalación de paneles solares en áreas públicas, con el objetivo de reducir nuestra huella de carbono y contribuir a la lucha contra el cambio climático.

Para llevar a cabo esta visión ambiciosa, continuaremos trabajando en estrecha colaboración con las asociaciones de desarrollo y otras partes interesadas en nuestra comunidad. Valoramos sus ideas y su compromiso con la mejora de nuestros espacios públicos, y esperamos contar con su apoyo en la implementación de estas iniciativas.

• *Oficina de apoyo a la gestión comunal:*

Desde el primer año de nuestra administración, hemos implementado un plan piloto destinado a brindar apoyo a las asociaciones de desarrollo en la formulación de proyectos. Estos proyectos pueden ser presentados ante diversas entidades para buscar apoyo y financiamiento. Las asociaciones de desarrollo integral y otros grupos comunitarios a menudo respaldan proyectos comunitarios cuando se cumplen ciertos requisitos y se presentan formalmente.

Lamentablemente, en ocasiones, estas asociaciones y grupos comunitarios carecen de la información, asesoría y competencias necesarias para formular y administrar adecuadamente proyectos. Reconociendo la importancia de la labor comunitaria en la promoción de la inclusión social, mantenemos nuestro compromiso de institucionalizar la Oficina de Apoyo a la Gestión Comunal.

Esta oficina desempeñará un papel fundamental al proporcionar capacitación, asesoría y acompañamiento a las comunidades en el proceso de formulación y gestión de proyectos. Nuestra meta es fortalecer la capacidad de las asociaciones de desarrollo y otros grupos comunitarios para que puedan llevar a cabo proyectos exitosos que beneficien a toda nuestra comunidad.

Con el objetivo de garantizar que todas las comunidades tengan acceso a esta asesoría valiosa, trabajaremos en la creación de centros de apoyo comunitario en diferentes partes del cantón. Estos centros servirán como puntos de contacto donde las asociaciones y grupos comunitarios puedan recibir orientación y recursos para la formulación de proyectos.

El apoyo que brindaremos a estas organizaciones comunitarias no solo se centrará en la formulación de proyectos, sino que también abarcará áreas como la búsqueda de fuentes de financiamiento, la gestión administrativa y la ejecución exitosa de los proyectos. Nuestra intención es empoderar a las comunidades locales para que puedan tomar medidas efectivas y lograr un impacto positivo en su entorno.

Además, promoveremos la colaboración entre diferentes comunidades y asociaciones para que puedan aprender unas de otras y compartir mejores prácticas. Esta colaboración fortalecerá aún más la capacidad de las organizaciones comunitarias y fomentará una mayor cohesión y solidaridad en todo el cantón.

#### • *Creación del programa de voluntariado: "Apuntados con Grecia":*

Una de las iniciativas pendientes que consideramos de gran importancia es la creación de la plataforma digital de voluntariado denominada "Apuntados con Grecia". Esta plataforma tiene como objetivo principal servir como un puente entre las comunidades locales y las personas dispuestas a brindar su apoyo de manera voluntaria. A través de "Apuntados con Grecia", buscamos abordar las necesidades de apoyo de diversas comunidades y organizaciones, con un enfoque especial en las asociaciones de desarrollo de nuestro cantón.

Esta plataforma digital tendrá un enfoque versátil y flexible que permitirá a las personas interesadas definir el tipo de apoyo que desean ofrecer. Entre las diversas opciones de trabajo voluntario que promoveremos, se encuentra la posibilidad de participar en proyectos comunitarios. Creemos que la mano de obra voluntaria es un recurso valioso que puede marcar una diferencia significativa en el desarrollo de proyectos comunitarios, y deseamos fomentar esta forma de colaboración.

Además, "Apuntados con Grecia" facilitará la conexión entre profesionales de la salud y personas que requieran asesoramiento en esta área. Entendemos que la salud es un aspecto fundamental de la vida de nuestros ciudadanos, y contar con el apoyo de profesionales en este campo puede ser de gran beneficio para quienes lo necesiten.

Por último, pero no menos importante, esta plataforma permitirá el acompañamiento profesional en la gestión de proyectos de las asociaciones de desarrollo. Sabemos que estas organizaciones desempeñan un papel vital en nuestro cantón, y brindarles apoyo en la planificación y ejecución de sus proyectos es una forma de fortalecer nuestro tejido comunitario.

#### • *Un mercado municipal atractivo para el turismo:*

El Mercado Municipal de Grecia es un tesoro cultural y un punto de referencia en nuestro cantón. A pesar de algunos desafíos que hemos enfrentado en la ejecución de proyectos, es innegable que se han logrado avances significativos en la mejora de su infraestructura. Estas mejoras incluyen la renovación de aceras, techos y elementos ornamentales que han contribuido a embellecer este importante espacio.

Uno de los aspectos clave que hemos abordado en el mercado es la centralización de la distribución de gas. Esta medida se ha tomado con el objetivo principal de garantizar la seguridad de quienes visitan y trabajan en el mercado. La seguridad es una prioridad y es esencial para que el mercado siga siendo un lugar atractivo y confiable para nuestros ciudadanos y visitantes.

Nuestra visión para el futuro del Mercado Municipal va más allá de las mejoras físicas. Queremos promover el mercado como una parada obligatoria en la ruta turística de nuestro cantón. Reconocemos su valor no solo como un lugar de compras y abastecimiento, sino también como un espacio cultural y social donde se encuentran tradiciones y la comunidad se une.

Para lograr este objetivo, trabajaremos en estrecha colaboración con otros actores locales, como comerciantes y asociaciones de desarrollo, para desarrollar estrategias de promoción y eventos que atraigan a visitantes de todas partes. Queremos que el Mercado Municipal de Grecia sea conocido no solo por sus productos frescos y auténticos, sino también por su ambiente acogedor y su contribución a la identidad cultural de nuestro cantón.

El mercado es un lugar donde se entrelazan historias, tradiciones y sabores, y es nuestra responsabilidad preservar y promover este patrimonio. Continuaremos invirtiendo en su infraestructura, pero también trabajaremos en su promoción y desarrollo como un activo cultural que enriquece la vida de nuestra comunidad y atrae a quienes buscan experimentar la autenticidad de Grecia.

#### · Fondo concursable para proyectos comunitarios:

El Gobierno Central ha tenido dificultades en cumplir con su obligación de transferir los recursos que, por ley, deben destinarse a las Asociaciones de Desarrollo. Lamentablemente, en los últimos años, hemos observado una disminución en el apoyo y la atención que DINADECO brinda a estas valiosas instituciones de base comunal, que desempeñan un papel esencial en el desarrollo de nuestro país.

Reconociendo la importancia de las asociaciones de desarrollo en la construcción de comunidades más fuertes y resilientes, hemos decidido tomar medidas concretas para apoyar y fortalecer su trabajo en el cantón de Grecia. Una de las iniciativas clave que proponemos es la creación de un fondo concursable destinado a financiar proyectos comunales.

Este fondo concursable se establecerá con el objetivo de promover la participación activa de las asociaciones de desarrollo en la formulación de proyectos que beneficien a nuestras comunidades. Buscamos fomentar la creatividad y la innovación en la búsqueda de soluciones para desafíos locales. El fondo se estructurará de manera que se seleccionen entre 2 y 5 proyectos ganadores anuales.

Para garantizar la transparencia y equidad en este proceso, estableceremos reglas claras y objetivas de participación en el concurso. Queremos asegurarnos de que todas las asociaciones tengan igualdad de oportunidades para acceder a estos recursos y llevar a cabo proyectos que impulsen el progreso en el cantón.

El monto total del fondo concursable se determinará de acuerdo con las posibilidades presupuestarias del municipio. Nuestro compromiso es asignar recursos adecuados para respaldar las iniciativas comunitarias más prometedoras y

beneficiosas.

Además de proporcionar financiamiento, reconocemos la importancia de fortalecer las capacidades de las asociaciones de desarrollo en la formulación de proyectos. Para lograr esto, ofreceremos capacitación y asesoramiento técnico para ayudar a las organizaciones a desarrollar propuestas sólidas y efectivas.

La creación de este fondo concursable no solo brindará un impulso financiero a las asociaciones de desarrollo, sino que también fomentará un mayor espíritu de colaboración y participación en nuestra comunidad. Estamos comprometidos en apoyar a quienes trabajan incansablemente para mejorar la calidad de vida en Grecia y en fortalecer el tejido social de nuestro cantón.

- "Hogares Felices Grecia"

En Grecia, nuestro compromiso con el bienestar de la comunidad se refleja en el apoyo decidido a proyectos de vivienda de interés social. Reconocemos que la vivienda es un derecho fundamental, y trabajaremos incansablemente para garantizar que todos los ciudadanos tengan acceso a un hogar digno.

Actualmente, en el cantón se están gestando varios proyectos de vivienda de interés social que abordan las necesidades habitacionales de las familias. Estos proyectos pueden variar en su alcance y en la participación municipal, pero independientemente de las circunstancias, respaldaremos activamente cada uno de ellos. Nuestro objetivo es asegurarnos de que estos proyectos se desarrollen de manera efectiva y que se cumplan los estándares de calidad en la construcción y el diseño.

Además de nuestro compromiso con los proyectos en curso, continuaremos abogando ante las instituciones de asistencia social para garantizar que no se suspendan los beneficios que las familias puedan estar recibiendo. Reconocemos que muchas personas dependen de estos programas para satisfacer sus necesidades básicas, y haremos todo lo posible para proteger y fortalecer esta red de apoyo.

Nuestra visión es la de un cantón donde cada habitante tenga la oportunidad de vivir en un entorno seguro y saludable. Trabajaremos incansablemente para hacer realidad esta visión, colaborando estrechamente con las comunidades, las organizaciones locales y las instituciones pertinentes para lograr un progreso significativo en materia de vivienda de interés social. Juntos, construiremos un futuro más sólido y prometedor para todos los ciudadanos de Grecia.

- Rescatando nuestra Cultura y Fortaleciendo el Tejido Social en Grecia - Plan de Creación de la Banda Municipal "Armonía Greciana"

La creación de una "Marching Band" en el cantón de Grecia representa una iniciativa emocionante y valiosa que busca enriquecer nuestra vida cultural y comunitaria, así como brindar oportunidades de desarrollo personal y artístico para personas de todas las edades. Este proyecto no solo tiene un componente musical, sino que también aborda aspectos sociales y de rescate cultural que son fundamentales para el

crecimiento y la identidad de nuestro cantón.

El objetivo principal de esta "Marching Band" es preservar y celebrar nuestra rica herencia cultural. Grecia tiene una tradición musical arraigada en sus raíces, y esta banda se convertirá en una plataforma para rescatar y dar vida a esas tradiciones musicales. A través de la música, podremos conectar a las generaciones más jóvenes con su patrimonio cultural, enseñándoles las melodías y ritmos que han formado parte de la identidad griega durante generaciones.

Además, este proyecto se centra en fomentar la inclusión social. La música es un lenguaje universal que no conoce barreras, y al ofrecer a personas de todas las edades y antecedentes la oportunidad de unirse a esta banda, estamos creando un espacio donde la diversidad es valorada y celebrada. Los jóvenes, adultos y adultos mayores encontrarán en la música un medio para interactuar, aprender juntos y construir relaciones significativas.

Un aspecto clave de esta iniciativa es el enfoque en el desarrollo personal y artístico. La educación musical es una herramienta poderosa para el crecimiento individual. Los miembros de la banda tendrán acceso a profesionales de la música que los guiarán en su aprendizaje. Esto no solo mejorará sus habilidades musicales, sino que también fomentará valores como el trabajo en equipo, la disciplina y la dedicación.

La banda no solo será un grupo musical, sino que también será un símbolo de unidad y orgullo para nuestro cantón. Participar en eventos comunitarios y desfiles, representando a Grecia con música y alegría, fortalecerá nuestro sentido de pertenencia y amor por nuestro lugar de origen. Los conciertos y presentaciones de la banda enriquecerán la vida cultural de Grecia y proporcionarán momentos de diversión y entretenimiento para todos los ciudadanos.

En términos prácticos, este proyecto requerirá la adquisición de instrumentos musicales, la contratación de profesionales de la música y la infraestructura necesaria para los ensayos y presentaciones. También se promoverán programas de educación musical en las escuelas locales para inspirar a los jóvenes a unirse a la banda.

· *"Programa Integral de Bienestar para Adultos Mayores y Personas con Discapacidad en el Cantón de Grecia"*

La creación de la Oficina de la Persona Adulta Mayor y de Personas en Situación de Discapacidad en el cantón de Grecia es una iniciativa de gran importancia y relevancia que busca promover la inclusión, el bienestar y el cumplimiento de los derechos de dos grupos vulnerables en nuestra comunidad: las personas adultas mayores y las personas en situación de discapacidad. Esta propuesta se basa en el artículo 13 del Código Municipal y busca establecer un marco sólido para la implementación de esta oficina, así como para garantizar su financiamiento y funcionamiento efectivo.

Nuestra visión es clara: queremos construir un cantón de Grecia inclusivo, donde todas las personas, independientemente de su edad o condición, tengan la oportunidad de participar activamente en la vida comunitaria y disfrutar de una buena calidad de vida. Para lograrlo, hemos diseñado una propuesta integral que aborda las necesidades y aspiraciones de las personas adultas mayores y las personas en situación de discapacidad.

Uno de los pilares fundamentales de nuestra propuesta es la creación de una serie de talleres y programas dirigidos específicamente a la población adulta mayor. Estos talleres tienen como objetivo proporcionar oportunidades para el aprendizaje

continuo, el desarrollo de habilidades, la participación activa en la comunidad y el fortalecimiento de las redes sociales. Entendemos que la jubilación no significa el final de la contribución de nuestros ciudadanos mayores; es una etapa en la que pueden seguir creciendo y aprendiendo.

Los talleres para adultos mayores serán diseñados y adaptados para satisfacer las necesidades y preferencias de este grupo de población diverso. Queremos ofrecer una variedad de opciones, desde actividades artísticas y culturales hasta clases de computación para adultos mayores. También estamos comprometidos en proporcionar programas de ejercicios físicos adaptados, que promuevan la salud y el bienestar de nuestros ciudadanos mayores. La salud física y mental es esencial para mantener una buena calidad de vida en la edad dorada.

Además de los talleres, fomentaremos la participación activa de las personas adultas mayores en la comunidad. Queremos que se involucren en proyectos comunitarios, actividades voluntarias y eventos locales. Creemos que la experiencia y la sabiduría de nuestros ciudadanos mayores son recursos invaluableles que pueden enriquecer nuestra comunidad.

Reconocemos que la salud mental es un aspecto crucial del bienestar en la edad adulta. Por eso, ofreceremos sesiones de apoyo psicológico y emocional para aquellos que lo necesiten. La terapia y el acompañamiento profesional pueden ayudar a las personas a enfrentar los desafíos emocionales que a menudo surgen en la jubilación y la vejez.

Un aspecto crucial de esta propuesta es la coordinación y colaboración con otras instituciones y organismos relacionados con el bienestar de las personas adultas mayores y las personas con discapacidad. La oficina trabajará en estrecha colaboración con la Comisión Municipal de Accesibilidad (Comad) para asegurar la implementación efectiva de políticas inclusivas en nuestro cantón. También se establecerán vínculos y alianzas con el Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (Conapdis) y el Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor (Conapam) para garantizar una respuesta integral a las necesidades de estos grupos.

En cuanto al financiamiento de la Oficina de la Persona Adulta Mayor y de Personas en Situación de Discapacidad, se contempla una asignación de recursos de hasta el treinta y cinco por ciento (35%) del cero coma cincuenta por ciento (0,50%) de los recursos que la municipalidad aporta al Consejo Nacional de Personas con Discapacidad, de acuerdo con la Ley 9303. Esta asignación garantizará la sostenibilidad financiera de la oficina y permitirá la ejecución de programas y proyectos destinados a mejorar la calidad de vida de estos grupos de población.

La oficina deberá rendir un informe de gestión anual ante el Concejo Municipal, lo que garantizará la transparencia y la responsabilidad en el uso de los recursos asignados. Este informe incluirá detalles sobre la ejecución del presupuesto, el cumplimiento de metas y los logros alcanzados en beneficio de las personas adultas mayores y las personas en situación de discapacidad.

## VI- CIUDAD INTELIGENTE.

### *Resumen de los logros alcanzados*

- Estrategia de ciudad inteligente que incluye: postes inteligentes con botones de pánico y pantallas informativas LED, plan piloto con medidores de agua inteligentes, kioscos electrónicos de cobro municipal, nueva página web, wifi gratis en áreas públicas, primera electrolinera del cantón,

nueva infraestructura en telecomunicaciones a través de alianzas con el ICE y Racsa, tecnovigilancia con cámaras de alta definición, Sistema de parquímetros inteligentes con pago electrónico para ordenar la ciudad y el tránsito.

- Alianza estratégica con KAIST - Instituto Coreano de Ciencia y Tecnología Avanzada (la universidad más importante de Corea del Sur en tecnología), para llevar a Grecia a ser referente en ciudades inteligentes. Ya se inició con el plan piloto de postes de energía solar y eólica combinada.



### *Las Nuevas Propuestas*

#### *• Optimización del proyecto de parquímetros inteligentes:*

La implementación del proyecto de parquímetros en nuestra ciudad ha sido un paso significativo hacia la mejora del ordenamiento vial. A pesar de los desafíos que hemos enfrentado en el proceso, es innegable el impacto positivo que ha tenido en la movilidad urbana. Como administración comprometida con el progreso de Grecia, nos enfocaremos en la optimización de esta experiencia para nuestros ciudadanos y visitantes.

Uno de los aspectos clave en nuestra estrategia de mejora continua es el pago electrónico. Buscamos simplificar y agilizar el proceso de pago de estacionamiento, brindando a los usuarios opciones más eficientes y modernas. La implementación de sistemas de pago electrónico permitirá a las personas realizar transacciones de manera más conveniente, reduciendo el tiempo de espera y haciendo que el estacionamiento sea una experiencia más fluida.

Además, nos esforzaremos por garantizar la satisfacción de los comercios afiliados al proyecto de parquímetros. Reconocemos la importancia de mantener una relación armoniosa con los empresarios locales y estamos comprometidos en escuchar sus necesidades y preocupaciones. Trabajaremos en estrecha colaboración con ellos para asegurarnos de que el proyecto sea beneficioso tanto para los comercios como para la comunidad en general.

Una de nuestras metas más ambiciosas es que los ingresos generados por el proyecto de parquímetros se conviertan en la principal fuente de financiamiento para la implementación de soluciones de tecno vigilancia en nuestra ciudad. La seguridad es un aspecto fundamental en la calidad de vida de nuestros ciudadanos, y estamos decididos a fortalecerla. Planeamos extender la infraestructura de cámaras de vigilancia inteligentes a todos los distritos de Grecia, siempre y cuando las condiciones de telecomunicaciones lo permitan.

Este proyecto de tecno vigilancia contribuirá a hacer de nuestro cantón un lugar más seguro y protegido. Estas cámaras brindarán un mayor control y monitoreo de nuestras calles, promoviendo la prevención de delitos y brindando mayor tranquilidad a la comunidad.

#### *• Consolidar un núcleo urbano inteligente y expandirlo en el cantón:*

Nuestra visión de convertir a Grecia en un referente nacional y regional en el ámbito de la ciudad inteligente es una meta ambiciosa y esencial para nuestro plan de gobierno. Hemos implementado con éxito una serie de iniciativas que demuestran



nuestro compromiso con la innovación y la tecnología como medios para mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos.

Un ejemplo destacado de esta estrategia es el proyecto de parquímetros, que ha tenido un impacto positivo en el ordenamiento vial de nuestra ciudad. Continuaremos desarrollando y mejorando esta iniciativa para ofrecer a los ciudadanos y visitantes una experiencia de estacionamiento más eficiente y cómoda. Además, planeamos implementar sistemas de pago electrónico para hacer el proceso aún más conveniente.

El plan piloto de medidores de agua inteligentes es otro ejemplo de nuestra apuesta por la tecnología. Estos dispositivos permitirán una gestión más eficaz y precisa de los recursos hídricos, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental y al control de costos para los hogares y negocios locales.

Nuestra colaboración con el Instituto Coreano de Ciencia y Tecnología Avanzada demuestra nuestro compromiso con la búsqueda de soluciones innovadoras a través de alianzas internacionales. Esto nos permite acceder a tecnologías de vanguardia y conocimientos especializados que pueden beneficiar a nuestra comunidad.

Además, hemos implementado una serie de proyectos que hacen que Grecia sea un lugar más conectado y accesible. El wifi gratuito en espacios públicos, los kioscos de cobros municipales y la posibilidad de realizar trámites en línea son ejemplos de cómo estamos utilizando la tecnología para facilitar la vida de nuestros ciudadanos.

En cuanto a la iluminación, planeamos cambiar el sistema del parque central a uno autosuficiente que utilice energía renovable. Esto no solo reducirá nuestros costos de energía, sino que también contribuirá a la sostenibilidad ambiental y hará que nuestro espacio público más emblemático sea más eficiente y sostenible.

#### • *Infraestructura en Telecomunicaciones:*

Nuestra visión de desarrollo en Grecia se ha centrado en el progreso tecnológico y la expansión de la infraestructura de telecomunicaciones como pilares fundamentales. A través de alianzas estratégicas y la colaboración con empresas locales, hemos avanzado en el despliegue de redes de telecomunicaciones, pero estamos comprometidos en acelerar este proceso y asegurarnos de que llegue a todos los rincones de nuestros distritos, en consonancia con nuestro enfoque de Gobierno Digital.

La reducción de la brecha digital es una prioridad en nuestra agenda. Reconocemos que grupos vulnerables pueden quedar rezagados en un mundo cada vez más digitalizado, por lo que implementaremos programas de educación y alfabetización digital en nuestras comunidades. Queremos empoderar a las personas para que puedan aprovechar al máximo las oportunidades que brinda la tecnología y participar activamente en la sociedad digital.

Además, bajo el pilar de Economía Digital, promoveremos el comercio local a través de plataformas digitales que faciliten el acceso a bienes y servicios ofrecidos por negocios locales.

Esta iniciativa busca fortalecer la economía de Grecia al fomentar el consumo interno y apoyar a nuestros emprendedores y pequeñas empresas.

## VII- Gestión Municipal de Calidad.

### Resumen de los logros alcanzados

- El resultado de la Municipalidad de Grecia en el Índice de Gestión Municipal, de la Contraloría General de la República, mejoró un 22% al comparar esta administración con la anterior. Sólo en el 2018 aumentamos en 9 puntos, alcanzado la nota de 75 que es la más alta de este municipio.
- Nuevo Plan Estratégico Municipal aprobado.
- Formar y mantener la "Alianza por Grecia", un acuerdo político para la gobernabilidad.
- Nueva página web, digitalización de trámites, eliminación requisitos, reducción del plazo trámites, eliminación de la restricción de máximo de 10.5 metros de altura para construcciones, nuevo sistema para la atención en la plataforma de servicios.



#### • Indicadores clave de desempeño municipal:

En nuestro compromiso de gestión municipal, estableceremos una metodología clara y efectiva para evaluar el desempeño en cada uno de los departamentos de la municipalidad. Trabajaremos de la mano con nuestros funcionarios municipales para definir indicadores clave de desempeño que reflejen de manera precisa el progreso y la calidad de los servicios que ofrecemos a nuestros ciudadanos.

La implementación de un sistema informático de gestión será fundamental en este proceso. Este sistema permitirá crear un tablero de control que brinde información en tiempo real sobre el cumplimiento de los indicadores establecidos. Esto no solo facilitará el monitoreo constante de nuestras acciones, sino que también nos proporcionará valiosas estadísticas que respaldarán la toma de decisiones estratégicas.

El objetivo principal de esta iniciativa es definir metas ambiciosas y rendir cuentas de manera transparente ante nuestros ciudadanos. Queremos que la gestión municipal sea efectiva, eficiente y altamente responsable. Para ello, nos inspiramos en las mejores prácticas del sector empresarial y las adaptamos al ámbito público.

En cuanto al Índice de Gestión Municipal (IGM), reconocemos su importancia como indicador de calidad en la administración municipal. Nuestra aspiración es obtener una calificación de al menos 85 puntos en este índice, lo que reflejará nuestro compromiso constante con la mejora y la excelencia en la gestión pública.

### • *Organigrama municipal acorde al Plan Estratégico:*

En el actual panorama municipal, las expectativas de nuestros ciudadanos han evolucionado significativamente. La visión tradicional de la municipalidad como una entidad encargada principalmente de otorgar permisos, gestionar la recolección de residuos y mantener la infraestructura vial ha quedado atrás. A lo largo de este documento, hemos delineado una serie de ejemplos que muestran a la Municipalidad de Grecia en un papel mucho más amplio y significativo.

Hemos abrazado un enfoque integral, inclusivo y sostenible del desarrollo, reconociendo que nuestra municipalidad debe actuar como un auténtico catalizador del progreso en nuestra comunidad. Este nuevo rol implica la necesidad de institucionalizar procesos y asignar recursos específicos para apoyar a nuestras comunidades, fomentar la inversión, impulsar la gestión social y cultural, y mucho más.

Una de nuestras principales prioridades es garantizar que la estructura municipal se adapte y responda a las demandas de los tiempos actuales. Esto significa que nuestra administración estará comprometida con la modernización y la mejora continua. Buscamos que la Municipalidad de Grecia sea un modelo de eficiencia, transparencia y responsabilidad.

### • *Optimización del recurso humano:*

Nuestra determinación de llevar a cabo nuestra visión de futuro es innegable, y estamos plenamente dispuestos a realizar las inversiones necesarias para crear la infraestructura requerida y lograr este objetivo ambicioso. Sin embargo, también somos conscientes de la importancia de mantener un control riguroso sobre nuestros gastos operativos.

En este sentido, estamos comprometidos a evaluar y optimizar continuamente nuestros recursos humanos y financieros. Buscaremos oportunidades para realizar movimientos horizontales de personal cuando sea necesario para fortalecer áreas específicas, pero lo haremos con un enfoque en la eficiencia y la maximización del talento humano disponible en nuestra organización.

Nuestro objetivo es utilizar de manera efectiva todos los recursos a nuestra disposición, tanto financieros como humanos, para lograr un equilibrio entre la inversión en el futuro y la gestión responsable de los gastos corrientes. Esto nos permitirá avanzar hacia nuestros objetivos de manera sostenible y responsable.

---

**JEANNETTE  
MURILLO**

Alcaldesa 2024 -2028

---

MUNICIPALIDAD DE GRECIA